



**NOVA
UNIVERZA**

NOVA UNIVERZA

LETNO POROČILO ZA LETO 2024

Sprejeto na 7. računovodski seji Upravnega odbora Nove univerze, dne 26. 2. 2025 s sklepom UO št. 11/25–R, na 6. seji Senata Nove univerze, dne 26. 2. 2025 s sklepom S8/25 – NU in na 9. seji Upravnega odbora Nove univerze, dne 26. 2. 2025 s sklepom št. UO NU – 29/25.

Rektor: prof. dr. Peter Jambrek

Nova Gorica, februar 2025

Nova univerza

Vizitka visokošolskega zavoda:

Ime zavoda: Nova univerza

Krajše ime zavoda: NU

Ulica: Delpinova 18 b

Kraj: 5000 Nova Gorica

Splet: www.nova-uni.si

Elektronski naslov: rektorat@nova-uni.si

Telefon: +386 (0)5 934 47 65

Matična številka: 3420825000

Identifikacijska številka: SI86426494

I. POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2024

Vsebina

I. POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2024	3
1. POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE NOVE UNIVERZE.....	9
1.1. POSLANSTVO	9
1.2. VIZIJA	9
1.3. VREDNOTE	9
2. PREDSTAVITEV UNIVERZE.....	10
2.1. ORGANIZIRANOST	10
2.2. OSNOVNI PODATKI O IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI.....	17
2.3. OSNOVNI PODATKI O IN RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI	17
2.4. OSNOVNI KADROVSKI PODATKI	18
2.5. SREDSTVA IN PREMOŽENJE	19
2.6. OPIS OKOLJA.....	19
2.7. DOSEŽENI CILJI IN REZULATI DELA.....	20
3. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE	20
4. STRATEŠKI, DOLGOROČNI IN RAZVOJNI CILJI TER NAČRT IZVAJANJA ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI	21
4.1. Strateški in dolgoročni cilji Nove univerze	22
4.2. Razvojni cilji Nove univerze	22
4.3.1 Samoevalvacija ocene izvajanja razvojnih ciljev iz razvojnega stebra financiranja v letu 2024 29	
Razvojni cilj »Zagotovitev kakovostnega študijskega gradiva«	29
Razvojni cilj »Zagotovitev kakovostnega študijskega gradiva«	30
Razvojni cilj »Zagotovitev ažurnih informacij s področja vsebine predmetov in omogočiti njihovo dostopnost«	30
Razvojni cilj: »Zagotovitev angleške literature za študente«	33
Razvojni cilj »Med aktualnimi temami razpisanih zaključnih del v skriptih so tudi (vsaj 30%) aktualni projekti ali povezave z gospodarstvom«	34
Razvojni cilj »Vabljen predavanja gospodarstvenikov, politikov in sodnikov pri predmetih«	36
Razvojni cilj »Organizacija okroglih miz – akademskih forumov na aktualne teme, ki aktivno vključujejo vabljen članke iz prakse«	39
4.4 Ocena uspeha izvajanja študijske dejavnosti	42
4.4.1 Ocena uspeha izvajanja študijske dejavnosti NU, Evro-PF	42
4.4.2 Ocena uspeha izvajanja študijske dejavnosti NU, FDŠ	44
5. KRATKOROČNI CILJI IN UKREPI ZA NJIHOVO DOSEGO	46
5.1 ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ	46
5.1.1. Organi univerze	46

5.3.1	Organi članic	52
5.3.2	Sklepno	55
5.2	IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	57
5.2.1	Članice univerze.....	57
5.2.2	eUčilnice	60
5.3	INTERNACIONALIZACIJA	78
5.3.1	Mednarodna zveza univerz («Evropska univerza»).....	79
5.3.2	Mednarodni sporazumi	80
5.3.3	Erasmus+ mednarodna mobilnost	81
5.3.4	Indijski študijski center na Novi univerzi	82
5.3.5	Sklepno	89
5.4	RAZISKOVALNA DEJAVNOST	92
5.4.1	Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze.....	94
5.4.2	Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Evropske pravne fakultete.....	95
5.4.3	Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije .	99
5.4.4	Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Fakultete za slovenske in mednarodne študije	101
5.4.5	Raziskovalni seminarji, konference, akademski forumi in okrogle mize Nove univerze	103
5.4.6	Končno.....	105
5.4.7	Sklepno	113
5.5	SODELOVANJE Z OKOLJEM	114
5.5.1	Sodelovanje z institucijami	114
5.5.2	Aktivnosti.....	114
5.5.3	Pevski zbor Nove univerze.....	120
5.5.4	Karierni center	120
5.5.5	Sklepno	131
5.6	ŠTUDENTI.....	133
5.6.1	Zastopanost študentov v organih Nove univerze.....	133
5.6.2	Sodelovanje študentov pri izboljšanju kakovosti delovanja Nove univerze.....	133
5.6.3	Študentski svet Nove univerze	134
5.6.4	Sistem tutorstva	134
5.6.5	Prilagoditve za študente s posebnimi potrebami in posebnim statusom	136
5.6.6	Sklepno	145
5.7	KADRI.....	147
5.7.1	Izobraževanje in usposabljanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev.....	147

5.7.2	Sklepno	156
5.8	SKRB ZA KAKOVOST	158
5.8.1.	Postopek samoevalvacije univerze in njenih članic.....	159
5.8.2.	Samoevalvacija članice univerze	159
5.8.3.	Samoevalvacija Nove univerze	160
5.8.4.	Institucionalna evalvacija	161
5.8.5.	Programska evalvacija	161
5.8.6	Programska evalvacija	162
5.8.7	Zunanja evalvacija	164
5.8.8	Akreditacija s strani BAC (British Accreditation Council)	165
5.8.9	Sklepno	169
5.9	UNIVERZITETNA KNJIŽNICA NOVE UNIVERZE (UKNU).....	171
5.9.1.	Sklepno	178
5.10.	FINANCIRANJE DEJAVNOSTI	180
5.10.1.	Sklepno	183
6.	KADROVSKI NAČRT	185
6.1.	Analiza kadrovanja in kadrovske politike – pregled realizacije kadrovskega načrta za leto 2024 185	
7.	POROČILO O ZAGOTAVLJANJU ENAKIH MOŽNOSTI SPOLOV	190
8.	POROČILO O ETIKI IN INTEGRITETI V ZNANOSTI	190
9.	URESNIČEVANJE NAČRTA RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM	191
10.	NASTANEK NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU LETNEGA PROGRAMA DELA ZA LETO 2024	191
11.	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET	192
12.	OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA GLEDE NA OPREDELJENE STANDARDE IN MERILA IN UKREPE ZA IZBOLJŠANJE UČINKOVITOSTI TER KVALITETE POSLOVANJA	192
13.	OCENA UČINKOV POSLOVANJA ZAVODA NA DRUGA PODROČJA, PREDVSEM PA NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA	192
13.1	Ocena učinkov poslovanja na gospodarstvo in regionalni razvoj	193
13.2.	Ocena učinkov poslovanja na socialo.....	194
13.3	Ocena učinkov poslovanja na varstvo okolja in urejanje prostora	194
14.	OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC, KI SE PRIPRAVI V SKLADU Z IZJAVO O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC V PRILOGI NAVODILA O PRIPRAVI ZAKLJUČNEGA RAČUNA DRŽAVNEGA IN OBČINSKEGA PRORAČUNA TER METODOLOGIJE ZA PRIPRAVO POROČILA O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH NEPOSREDNIH IN POSREDNIH UPORABNIKOV PRORAČUNA	196
15.	IZVAJANJE VARČEVALNIH UKREPOV.....	199
16.	IZVAJANJE SANACIJSKIH UKREPOV.....	200

17. POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	200
18. POROČILO IZVAJANJA LETNEGA PROGRAMA INTERESNIH DEJAVNOSTI	200
18.9. Poročilo izvajanja interesnih dejavnosti NU.....	200
18.10. Poročilo izvajanja interesnih dejavnosti NU, Evro-PF.....	206
18.11. Poročilo izvajanja interesnih dejavnosti NU, FDŠ.....	212
18.12. Poročilo interesnih dejavnosti NU, FSMŠ.....	214
II. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024	215
PRILOGE.....	216

Kazalo tabel

Tabela 1: Prostor in dislocirane enote izvajanja študijskih programov Nove univerze in njenih članic v letu 2024.....	11
Tabela 2: Analiza zaposlenih po starosti in spolu na dan 31. 12. 2024	19
Tabela 3: Razvojni cilji NU	23
Tabela 4: Seznam načrtovanih in pripravljenih skript v letu 2024 za NU, FDŠ.....	24
Tabela 5: Seznam načrtovanih in pripravljenih skript v letu 2024 za NU, EVRO-PF.....	25
Tabela 6: Realizacija razvojnih ciljev, višina porabljenih sredstev in njihova namenska poraba v letu 2024.....	26
Tabela 7: Gostujoča predavanja v sklopu projekta RSF na NU, Evro-PF in NU, FDŠ v študijskem letu 2023/2024	36
Tabela 8: Prikaz nekaterih najodmevnejših dogodkov, na katerih so sodelovali zunanji strokovnjaki oz. govorniki iz prakse v letu 2023/2024	39
Tabela 9: Načrt izvajanja študijske dejavnosti NU, Evro-PF	43
Tabela 10: Načrt izvajanja študijske dejavnosti, NU FDŠ.....	45
Tabela 11: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju na področju Organiziranosti in razvoja	53
Tabela 12: Število vpisanih študentov na članicah univerze na dan 30. 10. 2024	63
Tabela 13: Število vpisanih tujih študentov (skupaj z VTI študenti) na univerzi na dan 30. 10. 2024 ..	63
Tabela 14: Število diplomantov v letu 2024.....	64
Tabela 15: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Izobraževalne dejavnosti.....	65
Tabela 16: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Internacionalizacije	83
Tabela 17: Kumulativni izpis bibliografskih enot: znanstvena in strokovna dela 2024.....	93
Tabela 18: Kumulativni izpis bibliografskih enot: znanstvena in strokovna dela 2024.....	94
Tabela 19: Raziskovalni projekt RO NU, Evro-PF	96
Tabela 20: Raziskovalni projekti RO NU, FDŠ	99
Tabela 21: Raziskovalni projekt RO NU, FSMŠ	101
Tabela 22: Seznam mednarodnih konferenc v študijskem letu 2023/2024.....	103
Tabela 23: Seznam konferenc za študente v študijskem letu 2023/2024.....	103
Tabela 24: Seznam akademskih forumov in okroglih miz Nove univerze v študijskem letu 2023/2024	104

Tabela 25: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Raziskovalne dejavnosti	107
Tabela 26: Oblike sodelovanja z okoljem članic Nove univerze v študijskem letu 2023/2024	115
Tabela 27: Gostujoča predavanja v študijskem letu 2023/2024	116
<i>Tabela 28: Izvedene aktivnosti – karierne delavnice in strokovne ekskurzije kariernih centrov članic Nove univerze v študijskem letu 2023/2024.....</i>	<i>122</i>
Tabela 29: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Sodelovanja z okoljem	128
Tabela 30: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju na področju Študentov	139
Tabela 31: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju na področju Upravljanja s kadri.....	148
Tabela 32: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Skrbi za kakovost	167
Tabela 33: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Univerzitetne knjižnice Nove univerze	172
Tabela 34: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Financiranja dejavnosti	181
Tabela 35: Število zaposlenih po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2024 in načrt na dan 31. 12. 2024 - po številu oseb	185
Tabela 36: Število zaposlenih po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2024 in načrt na dan 31. 12. 2024 - v FTE	187
Tabela 37: Poročilo o izvajanju letnega programa interesnih dejavnosti NU	200
Tabela 38: Poročilo o izvajanju letnega programa interesnih dejavnosti NU, Evro-PF.....	206
Tabela 39: Poročilo o izvajanju letnega programa interesnih dejavnosti NU, FDŠ	212

1. POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE NOVE UNIVERZE

1.1. POSLANSTVO

Nova univerza utemeljuje svoje znanstveno in vzgojno-izobraževalno poslanstvo na podlagi državotvornih ustavnih in nacionalnih izvorov Republike Slovenije, s poudarkom na vrednotah pravne in socialne države, suverene in demokratične ureditve republike, ter spoštovanja človekovih pravic in temeljnih svoboščin.

Posebna pozornost je usmerjena znanstveno podprtemu izobraževanju, ki upošteva in gradi na zgodovinskih okoliščinah slovenskega plebiscita o neodvisnosti, samostojnosti in suverenosti slovenske države ter na referendumih o evropskih in čezatlantskih integracijah Republike Slovenije.

1.2. VIZIJA

Vizija Nova univerze je postati elitna in edinstvena slovenska izobraževalno-znanstveno-raziskovalna institucija, ki bo aktivna so-ustvarjalka slovenske, evropske in globalne prihodnosti.

1.3. VREDNOTE

Nova univerza povezuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov ter drugih sodelavcev ter skrbi za svojo prepoznavnost in uveljavitev tako doma, kakor tudi po svetu. Svoje strokovno in javno delovanje, izobraževanje, raziskovanje, ter povezave med člani utemeljuje na vrednotah:

- spoštovanja najvišjih etičnih načel,
- akademske svobode sodelavcev in študentov,
- akademske odličnosti,
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in verskih skupnosti.

2. PREDSTAVITEV UNIVERZE

2.1. ORGANIZIRANOST

Nova univerza je zasebni visokošolski zavod, ki je bil ustanovljen z namenom, da se ustvarijo institucionalni pogoji za univerzitetno izobraževalno, znanstveno, raziskovalno, študijsko, svetovalno in založniško ter druge sorodne dejavnosti, ki jih izvaja. Temeljni cilj univerze je izvajanje univerzitetnih študijskih programov na območju Slovenije, uvajanje novih znanj in sodobnih tehnologij, povezovanje univerze z inštitucijami in procesi skupnega evropskega visokošolskega prostora ter graditev slovenske univerzitetne samobitnosti na podlagi kakovosti, ki prispeva k prepoznavnosti Slovenije in univerze v mednarodnem okolju.

Nova univerza je zasebni visokošolski zavod, ki nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun. Članice Nove univerze so naslednje fakultete na podlagi soglasij njihovih pristojnih organov:

1. EVROPSKA PРАВNA FAKULTETA (skrajšano ime: NU, Evro-PF)

Naslov: Delpinova ulica 18B
5000 Nova Gorica
Splet: <https://epf.nova-uni.si/>

2. FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE (skrajšano ime: NU, FDŠ)

Naslov: Žanova ulica 3
4000 Kranj
Splet: <https://fds.nova-uni.si/>

3. FAKULTETA ZA SLOVENSKE IN MEDNARODNE ŠTUDIJE (skrajšano ime: NU, FSMŠ)

Naslov: Mestni trg 23
1000 Ljubljana
Splet: <https://fsms.nova-uni.si/>

Namen Nove univerze je širiti svoja področja izobraževanja z vključevanjem novih, zlasti pridruženih članic in z uvajanjem novih interdisciplinarnih programov, ki jih izvaja univerza sama ali preko svojih članic. Nova univerza zasleduje strateški cilj širiti področja svoje dejavnosti na podlagi vključevanja novih krogov fakultet in visokih šol z različnih univerzitetnih področij. V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza vključevala kot pridružene članice na podlagi pogodbe in statutarnih določb o pridruženem članstvu pet pridruženih članic, in sicer:

1. EUROPEAN SCHOOL OF LAW AND GOVERNMENT, Priština (Republika Kosovo)

Sedež: Veternik p.n
Te Genci Rol 10000 Prishtina, Kosovo
Splet: <http://www.eukos.org/>

2. VISOKA ŠOLA ZA GRADBENO INŽENIRSTVO KRANJ - VŠGI

Nova univerza

Sedež: Gornjesavska cesta 9
4000 Kranj
Splet: www.vsgi.si

3. VISOKA ŠOLA ZA REGIONALNI MANAGEMENT - AREMA

Sedež: Kidričeva ulica 28
3250 Rogaška Slatina
Splet: www.arema.si

4. EFFECTUS STUDIJ FINANCIJE I PRAVO – VISOKO UČILIŠTE

Sedež: Trg Johna F. Kennedyja 2,
10000, Zagreb, Hrvaška
Splet: <https://effectus.com.hr/visoko/>

5. LONDON SCHOOL OF WEALTH MANAGEMENT

Sedež: 116 Park Street,
London, UK W1K 6SS
Splet: <https://www.lswm.co.uk/>

Sedež Nove univerze je v Novi Gorici na naslovu Delpinova ulica 18B, 5000 Nova Gorica. Za namene izvajanja dejavnosti je v Novi Gorici na razpolago pribl. 650 m² poslovnih prostorov, ki so razporejeni v predavalnice, pisarne, arhiv ter avlo za obiskovalce. Poleg poslovnih prostorov razpolaga Nova univerza tudi s sodobno opremljeno univerzitetno knjižnico. Članice univerze izvajajo študijski proces na naslednjih akreditiranih lokacijah:

Tabela 1: Prostor in dislocirane enote izvajanja študijskih programov Nove univerze in njenih članic v letu 2024

Študijski centri Nove univerze	Sedež in/ali dislocirana enota	Opis
ŠTUDIJSKI CENTER NOVA GORICA – POSLOVNA STAVBA EDA CENTER Delpinova ulica 18B 5000 Nova Gorica	1. Sedež Nove univerze (NU) 2. Sedež Evropske pravne fakultete	V prostorih s kvadraturu pribl. 650 m ² je pet predavalnic s skupaj 270 sedeži. Vse predavalnice so v istem nadstropju. Prostore povezuje avla, kjer je nameščena oglasna deska, prostor pa služi tudi možnosti za druženje študentov. V istem nadstropju so tudi referat, tajništvo, dekanat ter dve sejni sobi.
ŠTUDIJSKI CENTER LJUBLJANA Mestni trg 23	1. Sedež Fakultete za slovenske in mednarodne študije 2. Dislocirana enota za:	V prostorih s kvadraturu pribl. 1.150 m ² je na voljo: pet predavalnic, dve sejni sobi, večnamenska avla, profesorska

<p>1000 Ljubljana</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Evropsko pravno fakulteto - Fakulteto za državne in evropske študije 	<p>soba, Univerzitetna knjižnica Nove univerze in založba, administrativni prostori (referat, tajništvo ipd.) in arhivi. Prostori in oprema v študijskem centru Ljubljana so primerni tudi za študente s posebnimi potrebami. Dostop do stavbe je opremljen z invalidsko rampo in klančino, ki omogoča prihod z invalidskim vozičkom. Pred vhodom v stavbo je zvonec, da zaposleni lahko pristopijo študentom na pomoč. Prostori so opremljeni z dvigalom, ki omogoča dostop do predavalnic in knjižnice ter založbe. Sanitarije so primerne za invalide.</p>
<p>ŠTUDIJSKI CENTER KRANJ – POSLOVNA STAVBA LON Žanova ulica 3 4000 Kranj</p>	<p>1. Sedež Fakultete za državne in evropske študije</p> <p>2. Dislocirana enota za:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evropsko pravno fakulteto 	<p>V poslovni stavbi je lociran Referat za študijske in študentske zadeve, tajništvo, dekanat, sejna soba, računovodstvo in predavalnice. Vse predavalnice so opremljene z računalnikom, projektorjem in prostim dostopom do interneta. V vseh prostorih fakultete je nameščen prosto dostopen brezžični internet. Fakulteta na svojih enotah razpolaga s sodobno opremljenimi prostori in informacijsko-komunikacijsko tehnologijo kakor tudi z zadostnim številom parkirnih mest. Primerno je urejena tudi dostopnost za invalide.</p>
<p>ŠTUDIJSKI CENTER MARIBOR Prešernova ulica 17 2000 Maribor</p>	<p>1. Dislocirana enota za:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fakulteto za državne in evropske študije - Evropsko pravno fakulteto - Fakulteto za slovenske in mednarodne študije 	<p>Na dislocirani enoti v Mariboru (stavba IZUM) študijski proces poteka v najetih prostorih v skupni izmeri 450 m². Za izvedbo študija so zagotovljene tri predavalnice in sicer, za 20 oseb, 40 oseb in 200 oseb, omogočena pa je tudi pregraditev prostorov za izvedbo študija v manjših skupinah. Najeta je tudi večja pisarna v izmeri 20 m², v stavbi pa so na voljo tudi ločene sanitarije. Prostori se nahajajo v pritličju in v 1. nadstropju, do katerih je mogoč</p>

		dostop po stopnicah ali z dvigalom oziroma dvižno ploščadjo za invalide.
--	--	--

Pridružene članice NU vsaka zase skrbijo, da zagotavljajo primerne prostore in opremo za izvajanje svoje dejavnosti. S posebno pogodbo med NU in pridruženo članico pa se lahko dogovorijo glede uporabe informacijskega in knjižničnega sistem ter raziskovalne opreme Nove univerze.

Organi univerze so:

- predsednik univerze,
- rektor,
- akademski zbor univerze,
- senat,
- upravni odbor,
- direktor,
- glavni tajnik,
- študentski svet.

Univerzitetno upravo sestavljajo njeni poslovodni organi. To so predsednik univerze, upravni odbor, direktor in glavni tajnik.

Akademsko vodstvo univerze sestavljajo organi, ki vodijo njene študijske, znanstvenoraziskovalne in strokovne dejavnosti. To so akademski zbor univerze, senat, rektor, prorektor(ji) in študentski svet.

Univerza ima lahko tudi druge organe v skladu z aktom o ustanovitvi.

Organi članice univerze so:

- dekan,
- akademski zbor članice univerze
- senat,
- upravni odbor,
- direktor,
- tajnik,
- študentski svet.

Upravo članice univerze sestavljata njena poslovodna organa; to sta upravni odbor in direktor.

Akademsko vodstvo članice vodi njene študijske, znanstveno-raziskovalne in strokovne dejavnosti; to so akademski zbor članice univerze, senat, dekan, prodekan(i) in študentski svet. Članica ima lahko tudi druge organe v skladu z aktom o ustanovitvi.

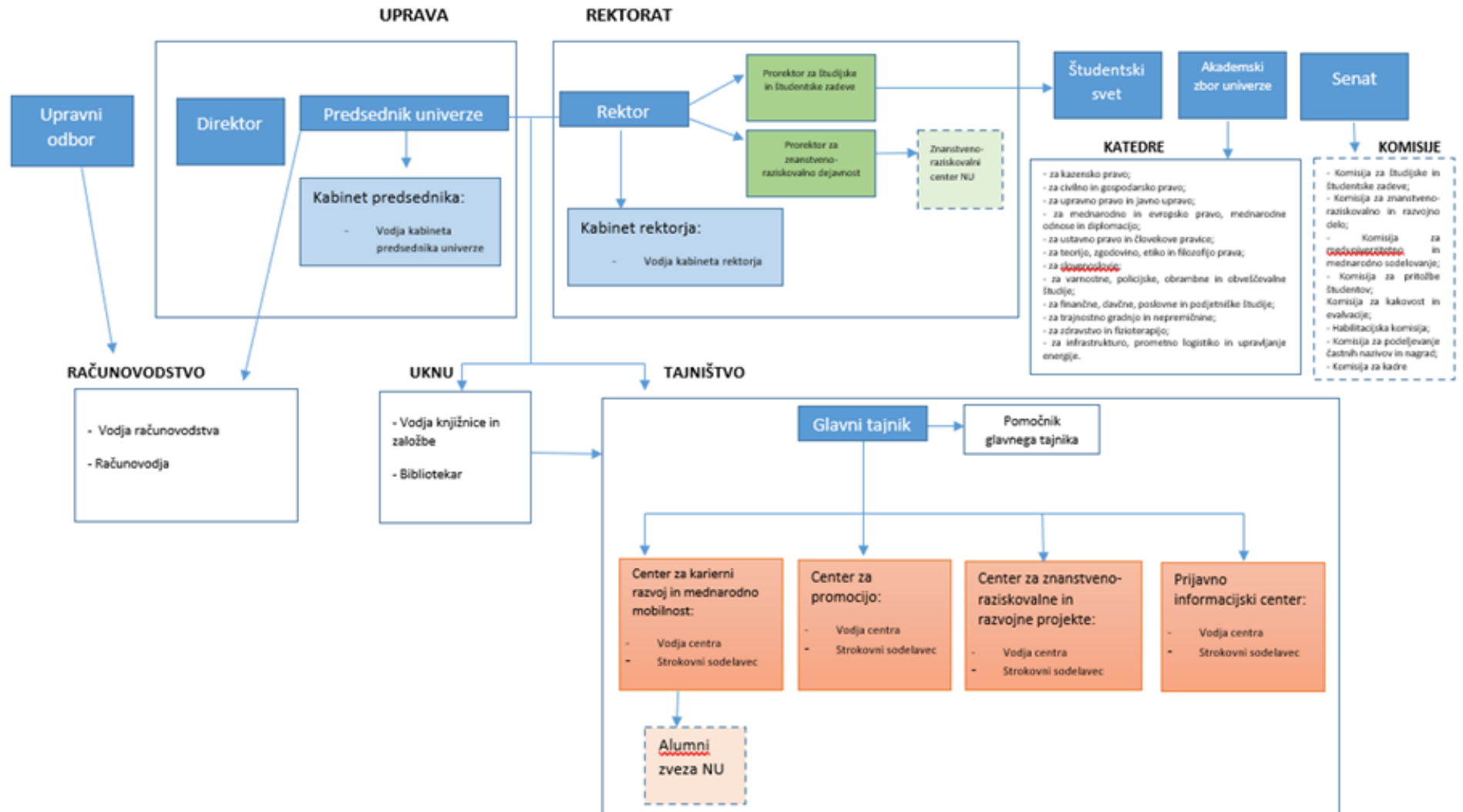
Pristojnosti in naloge, sestavo in število članov, način in postopek izbire, imenovanja, izvolitve in razrešitve članov, ter način sklicevanja, vodenja, odločanja, glasovanja in delovanja organov članice so podrobneje urejeni s statuti članic:

Nova univerza

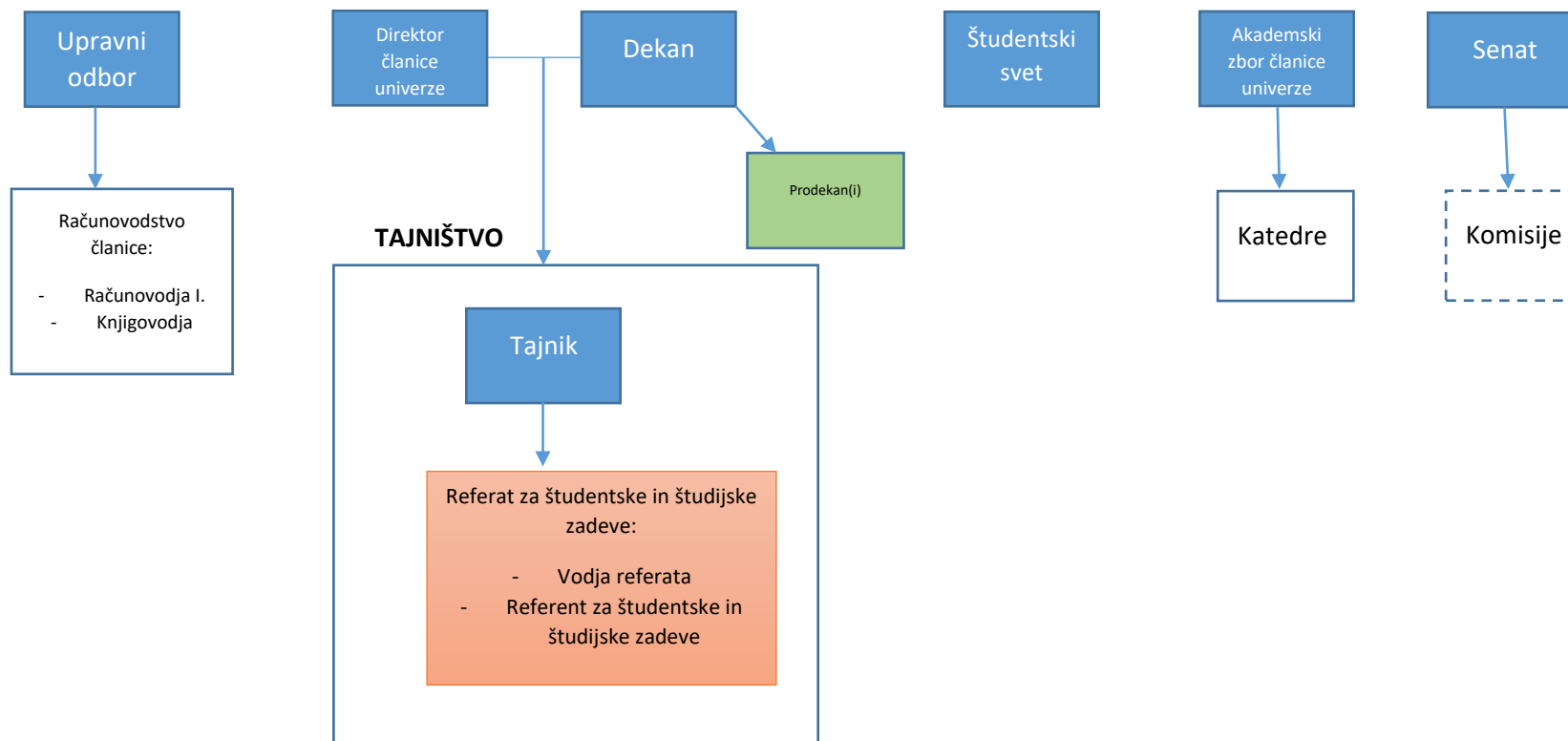
- [Statut Nove univerze, Evropske pravne fakultete.](#)
- [Statut Nove univerze, Fakulteta za državne in evropske študije.](#)
- [Statut Nove univerze, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije.](#)

Organiziranost univerze in njenih članic je, skladno s sprejetim in veljavnim Pravilnikom o organiziranosti in sistemizaciji delovnih mest na Novi univerzi in njenih članicah prikazana v priloženih organigramih:

ORGANIGRAM UNIVERZE



ORGANIGRAM ČLANICE



2.2. OSNOVNI PODATKI O IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI

Nova univerza prek njenih članic izvaja naslednje študijske programe:

1. NOVA UNIVERZA, EVROPSKA PRAVNA FAKULTETA:

- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje: Univerzitetni študijski program Pravo; Visokošolski študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin,
- Podiplomski študijski programi 2. stopnje: Magistrski študijski program Pravo; Magistrski študijski Pravo in management nepremičnin; Magistrski interdisciplinaren študijski program Civilno in gospodarsko pravo; Magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov,
- Podiplomski študijski programi 3. stopnje: Doktorski študijski program Pravo; Doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin.

2. NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE:

- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje: Univerzitetni študijski program Javna uprava; Visokošolski strokovni študijski program Državne in evropske študije,
- Podiplomski študijski programi 2. stopnje: Magistrski študijski program Javna uprava; Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije, Magistrski študijski program Mednarodni management (*novost, razpis za vpis bo prvič objavljen za študijsko leto 2025/2026*);
- Podiplomski študijski programi 3. stopnje: Doktorski študijski program Javna uprava; Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije.

3. NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA SLOVENSKE IN MEDNARODNE ŠTUDIJE:

- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje: Univerzitetni študijski program Slovenski študiji,
- Podiplomski študijski programi 2. stopnje: Magistrski študijski program Slovenski študiji II, Podiplomski študijski programi 3. stopnje: Doktorski študijski program Slovenski študiji III.

2.3. OSNOVNI PODATKI O IN RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI

Raziskovalno dejavnost na Novi univerzi zaznamujejo izredno transdisciplinarne dejavnosti z raziskavami na področjih družboslovja, humanistike, tehnike ter pravnih in sorodnih znanosti.

Temeljni cilj Nove univerze na področju znanstveno-raziskovalne dejavnosti je postati in ostati nacionalno in mednarodno prepoznavna in odlična raziskovalna organizacija. Raziskovalna dejavnost univerze poteka v okviru štirih raziskovalnih organizacij (v nadaljevanju tudi: RO) in njihovih raziskovalnih skupin, registriranih v evidencah Javne agencije za raziskovalno dejavnost RS (v nadaljevanju tudi: ARRS):

1. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA (evidenčna št. 3834):

- [Znanstveno-raziskovalni center Nove univerze](#) (evidenčna št. 3834-001), vodja prof. dr. Matej Avbelj.

2. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, EVROPSKA PRAVNA FAKULTETA (evidenčna št. 2629):

- [Inštitut za raziskovanje v pravu](#) (evidenčna št. 2629- 001), vodja prof. dr. Novak Marko,
 - [Inštitut za management nepremičnin](#) (evidenčna št. 2629- 002), vodja prof. dr. Grum Bojan.
- 3. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE (evidenčna št. 8554):**
- [Raziskovalna skupina NU, FDŠ](#) (evidenčna št. 8554-001), vodja prof. dr. Avbelj Matej.
- 4. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA SLOVENSKE IN MEDNARODNE ŠTUDIJE (evidenčna št. 3270):**
- [Inštitut za slovenoslovje](#) (št. RO 3270-001), vodja doc. dr. Ignacija Fridl Jarc.

V preteklem študijskem letu 2023/2024 so aktivnosti raziskovalnih organizacij Nove univerze in članic še naprej temeljile na krepitvi znanstveno-raziskovalnega razvoja in tesnem sodelovanju med raziskovalnimi skupinami znotraj univerze ter s sorodnimi raziskovalnimi organizacijami v Sloveniji. Cilj je bil izmenjava raziskovalnih izkušenj in krepitev interdisciplinarnosti, kar vodi k večji prepoznavnosti in odmevnosti raziskovalnih rezultatov.

Velik poudarek je bil namenjen objavam znanstvenih in strokovnih del, pri čemer so raziskovalci Nove univerze dosegli visoke indekse citiranja. Tako prispevajo k dvigu ugleda univerze v mednarodni znanstveni skupnosti. [Etični kodeks za raziskovalce Nove univerze](#), ki se nanaša na etično ravnanje raziskovalcev, ostaja temelj za zagotavljanje visoke integritete znanstvenega dela. Kodeks je namenjen akademikom, raziskovalcem in študentom, ki se srečujejo z etičnimi vprašanji v raziskovalnem delu.

Na Novi univerzi smo ponosni, da iz Sicrisa izhaja, da 5 od 15 najboljših slovenskih raziskovalcev na področju prava prihaja z Nove univerze. Po številu citatov pa so med vsemi slovenskimi raziskovalnimi skupinami s področja prava Inštitut za management nepremičnin, Inštitut za raziskovanje v pravu ter Raziskovalna skupina FDŠ uvrščeni na 4., 6. in 9. mesto, pri čemer velja poudariti, da, za razliko od državnih univerz, nobena nima stabilnega financiranja v obliki programskih skupin in da zaposlujejo bistveno manj raziskovalcev, ki so posledično mnogo bolj raziskovalno aktivni in produktivni. Tako imata dve raziskovalni skupini Evro-PF, ki združujeta 20 raziskovalcev, dvakrat več citatov (2264) kot obe raziskovalni skupini Pravne fakultete Univerze Ljubljani (533) in Pravne fakultete Univerze v Mariboru (565) skupaj, ki imata skupaj kar 103 raziskovalce.

2.4. OSNOVNI KADROVSKI PODATKI

Na Novi univerzi je bilo na dan 31. 12. 2024 število vseh zaposlenih delavcev 44. V navedenem številu niso upoštevani pogodbeni sodelavci, ki sodelujejo pri izvajanju pedagoškega procesa ali raziskovalnih projektov, temveč samo delavci, ki imajo z Novo univerzo oz. z njeno članico sklenjeno pogodbo o zaposlitvi. Največ delavcev je zaposlenih v administraciji (glavni tajnik, tajnik fakultete, vodja referata, referent za študentske in študijske zadeve, strokovni sodelavec, vodja centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost, pravnik, vodja računovodstva, računovodja, knjigovodja).

Analiza zaposlenih po starosti in spolu:

Tabela 2: Analiza zaposlenih po starosti in spolu na dan 31. 12. 2024

starost	spol	število zaposlenih
od 20-30 let	8 žensk	9
od 31- 40 let	10 žensk	10
od 41-50 let	5 moških in 9 žensk	14
nad 50 let	5 moških in 6 žensk	11

Na dan 31. 12. 2024 je v pedagoškem procesu Nove univerze oz. njenih članic na koncesioniranih študijskih programih sodelovalo tudi 79 pogodbenih sodelavcev. Vseh pogodbenih sodelavcev (tj. tistih, ki sodelujejo tako na koncesioniranih, kot na nekoncesioniranih študijskih programih) pa je bilo še občutno več več.

Podrobnejše informacije izhajajo iz realizacije Kadrovskega načrta, ki je priloga tega dokumenta.

2.5. SREDSTVA IN PREMOŽENJE

Univerza razpolaga z dolgoročnimi in kratkoročnimi sredstvi.

Med dolgoročna sredstva uvrščamo:

- neopredmetena sredstva, ki zajemajo premoženjske pravice;
- opredmetena sredstva zajemajo opremo, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva, ki se uporabljajo za nemoten pedagoški proces;
- dolgoročne finančne naložbe predstavljajo dana posojila in dolgoročne poslovne terjatve, ki jih imamo do drugih, na primer do sredstev Erasmus+ ter
- dolgoročne poslovne terjatve kamor uvrščamo deleže v drugih družbah.

Med kratkoročna sredstva pa uvrščamo:

- zalogo založniških knjig;
- kratkoročne poslovne terjatve, ki predstavljajo terjatve do študentov in drugih institucij ter
- denarna sredstva na transakcijskem računu in v blagajni, katera fakulteti predstavljajo likvidna sredstva.

2.6. OPIS OKOLJA

Nova univerza je vseslovenska visokošolska inštitucija. Čeprav je glede na svoj sedež in delovanje zasidrana na Goriškem v Novi Gorici, ima fakultetna študijska središča tudi v Kranju, Mariboru in Ljubljani. Študijska dejavnost univerze se najbolj intenzivno razvija v študijskem centru v Ljubljani, kjer se izvajajo številni programi in projekti, namenjeni raznolikim ciljnim skupinam. Strateški cilj internacionalizacije se uresničuje preko različnih projektov, kot so Erasmus, in partnerstev s številnimi tujimi institucijami, na primer iz Brazilije, Indije, Kosova in drugih držav.

Izvirna področja študija in znanstvenega raziskovanja univerze so pravo, uprava, mednarodni odnosi, evropske študije, reševanje sporov, varnostne študije, slovenoslovje, etika v javnem življenju ter interdisciplinarni programi prava in managementa na področjih nepremičnin, infrastrukture in trajnostne gradnje. Univerza svoja področja izobraževanja širi z vključevanjem novih, zlasti pridruženih članic, ter z uvajanjem novih interdisciplinarnih programov, ki jih izvaja univerza sama ali prek svojih članic.

V evropski in širši mednarodni visokošolski prostor je Nova univerza vpeta prek izmenjav študentov ter akademskega in strokovnega osebja, povezovanja s partnerskimi univerzami v tujini, izvajanja skupnih študijskih programov prek oblik transnacionalnega visokošolskega izobraževanja ter sodelovanja pri mednarodnih znanstvenih projektih. Podroben pregled mednarodnega sodelovanja in vpetosti Nove univerze v mednarodno okolje je opisan v poglavju *Internacionalizacija*.

Prek svojih članic univerza izvaja številne znanstvene in aplikativne raziskave, ki prispevajo k gospodarskemu, družbenemu in kulturnemu razvoju v Sloveniji in tujini. K temu pripomorejo dosežki njenega akademskega zbora ter aktivnosti samih študentov. Znanstveno-raziskovalna dejavnost Nove univerze je podrobneje opisana v poglavju *Raziskovalna dejavnost*.

Prepoznavnost Nove univerze in njeno sodelovanje z domačim in mednarodnim okoljem se utrjuje in širi prek različnih dogodkov, ki jih izvaja Nova univerza skupaj z njenimi članicami. Akademski forumi, okrogle mize in posveti, gostovanja domačih in tujih predavateljev ter strokovnjakov, mednarodne konference, znanstveno-strokovni simpoziji, poletne, spomladanske, jesenske in zimske šole ter drugi dogodki, na katerih gostujejo ugledni strokovnjaki s področja obravnavane tematike, predstavljajo Novo univerzo kot domače in mednarodno prepoznavno izobraževalno institucijo.

Pomemben akter na področju sodelovanja z okoljem in stika z delodajalci so tudi Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost, Alumni zveza Nove univerze in Alumni klubi članic univerze, ki skrbijo za izvedbo številnih dogodkov. Sodelovanje Nove univerze z okoljem je podrobno opisano v poglavju *Sodelovanje z okoljem*.

2.7. DOSEŽENI CILJI IN REZULATI DELA

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih dela za leto 2024 je vsebovano v poglavju 5. *Kratkoročni cilji in ukrepi za njihovo doseg*.

3. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

Nova univerza deluje na podlagi zavezujočih predpisov Evropske unije in Ustave Republike Slovenije, zakonov in njihovih podzakonskih aktov, ki urejajo visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost ter predpisov drugih področij (javne finance, delovna zakonodaja idr.).

V okviru zakonske ureditve na državni ravni navajamo temeljne predpise in področno zakonodajo, ki ureja visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost, in sicer:

- Ustava Republike Slovenije (URS; Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a),
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020 (ReNPVŠ11-20; Uradni list RS, št. 41/11),
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (ReNPVŠ30; Uradni list RS, št. 49/22),
- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ, 65/17, 175/20 – ZIUOPDVE, 57/21 – odl. US, 54/22 – ZUPŠ-1, 100/22 – ZSZUN in 102/23),
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21, 40/23 in 102/24),
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih (ZSZUN; Uradni list RS, št. 100/22),
- Zakon o ratifikaciji konvencije o priznavanju visokošolskih kvalifikacij v evropski regiji (MKPVKE; Uradni list RS – Mednarodne pogodbe, št. 14/99),
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI; Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12),
- Zakon o skupnosti študentov (ZskuS; Uradni list RS, št. 38/94 in 59/19),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 104/24)
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS, št. 150/22, 65/23, 76/23 – ZJF-I, 97/23 in 123/23 – ZIPRS2425),
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23 in 2/24)
- Uredba o sofinanciranju doktorskega študija (Uradni list RS, št. 22/17 in 105/20),
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Uradni list RS, št. 46/06 in 8/17).

Pri svojem delovanju Nova univerza uporablja tudi vso ostalo splošno zakonodajo, ki ureja delovanje javnih zavodov ter drugih pravnih oseb (statusno pravno, delovno pravno, davčno pravo in druge veje zakonodaje).

Predpisi, ki zadevajo poslovanje Nove univerze in njenih članic so objavljeni na njihovih spletnih straneh.

4. STRATEŠKI, DOLGOROČNI IN RAZVOJNI CILJI TER NAČRT IZVAJANJA ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

4.1. Strateški in dolgoročni cilji Nove univerze

Nova univerza je v februarju 2024 sprejela Strategijo razvoja za obdobje 2025 – 2028. Strategija razvoja je prilagojena trajanju koncesijske pogodbe.

Uresničljivost doseganja ciljev iz Strategije razvoja Nove univerze 2025 – 2028 se bo preverjala enkrat letno, in sicer po posameznih strateških področjih. Uresničevanje dolgoročnih ciljev po posameznih področjih se spremlja na podlagi kratkoročnih ciljev, ki se bodo za posamezno leto določili z nadaljnjimi letnimi programi dela univerze.

Tako dolgoročni kot kratkoročni cilji posameznih strateških področij Nove univerze za leto 2025 ter ukrepi in naloge, potrebni za njihovo doseglo, so jasno opredeljeni v naslednjih razpredelnicah:

- *Tabeli 11 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Organiziranosti in razvoja,*
- *Tabeli 15 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Izobraževalne dejavnosti,*
- *Tabeli 16 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Internacionalizacije,*
- *Tabeli 25 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Raziskovalne dejavnosti,*
- *Tabeli 29 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Sodelovanja z okoljem,*
- *Tabeli 30 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Študentov,*
- *Tabeli 31 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Kadrov,*
- *Tabeli 32 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Skrbi za kakovost,*
- *Tabeli 33 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Univerzitetne knjižnice Nove univerze,*
- *Tabeli 34 – Področje: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Financiranja dejavnosti.*

4.2. Razvojni cilji Nove univerze

Dne 21. 5. 2021 je pogajalska skupina MIZŠ na seji potrdila predlog razvojnih ciljev Nove univerze v okviru projekta Nova skripta: krepitev izobraževalnega procesa na Novi univerzi s sistematični in enotnim pristopom k pripravi študijske literature v obliki skript po vzoru tujih univerz, pri vseh obveznih univerzitetnih predmetih (v nadaljevanju: Nova skripta), s katerim je NU želela okrepiti izobraževalni proces preko sistematičnega in enotnega pristopa k pripravi študijske literature.

Novi univerzi so bila na podlagi potrjenega projekta v obdobju 2021-2024 dodeljena sredstva za razvojni steber financiranja. V spodnji tabeli predstavljamo tabelo razvojnih ciljev.

Tabela 3: Razvojni cilji NU

Ime visokošolskega zavoda: Nova univerza												
Priloga št. 1/1: Tabela za vnos razvojnih ciljev za obdobje 2021 – 2024 - INSTITUCIONALNI VIDIK												
Področje	Razvojni cilj	Število FTE po letih za posamezen razvojni cilj				Število FTE skupaj	Ukrepi za doseganje razvojnega cilja	Umestitev razvojnih ciljev (a/b/c)*	Kazalci	Izhodiščna vrednost leto 2020	Ciljna vrednost leto 2024	
		2021	2022	2023	2024							g=c+d+e+f
a	b	c	d	e	f	g=c+d+e+f	h	i	j	k	l	
Kakovost študija	1. Zagotovitev kakovostnega študijskega gradiva (priprava skripte - zajeti vsi nosilci obveznih predmetov)	0,19	0,19	0,19	0,19	0,76	1. Priprava natančnih poenotenih navodil za skripto	c	pripravljena poenotena navodila	0	1	
	2. Zagotovitev ažurnih informacij s področja vsebin predmetov in omogočiti njihovo dostopnost. Skripta obsega (min. kriterij): 30 strani teorije; 30 najpomembnejših vprašanj in odgovorov; 10 aktualnih člankov ne starejših od 2 leti; 10 razpisanih tem za diplomu	0,09	0,09	0,09	0,09	0,36	2. Medsebojna recenzija skript	c	opravljene recenzije	0	80 (20 na leto)	
							1. Objava skript na spletu fakultete	c	objavljene skripte	0	80 (20 na leto)	
							2. Anketa med študenti o zadovoljstvu s skripto	c	stopnja zadovoljstva med študenti merjena z anekto	0	več kot 70% odzivov je s skripto zadovoljno ali zelo zadovoljno	
						3. Skripta se posodablja na dve leti	c	število posodobljenih skript	0	60		
Internacionalizacija	Zagotovitev angleške literature za tuje študente (skripta je prevedena v angleški jezik)	0,19	0,19	0,19	0,19	0,76	1. Vključevanje tujih člankov v skripto v angleškem jeziku	c	Število člankov v skripti v angleškem jeziku	0	vsaj 50%	
							2. Aktivno vabljenje tujih študentov	c	število tujih študentov	0	2 dodatna na leto	
Sodelovanje z okoljem	1. Med aktualnimi temami razpisanih diplom v skripti so tudi (vsej 30%) aktualni projekti ali povezave z gospodarstvom	0,05	0,05	0,05	0,05	0,2	1. Aktivno spremljanje aktualnih gospodarskih tem	c	srečanja s predstavniki gospodarstva	3 krat na leto	5 krat na leto	
							2. Krepitev sodelovanja z zbornicami, združenji in drugimi izobraževalnimi ustanovami	c	srečanja z združenji	1 krat na leto	2 krat na leto	
	2. Vabljen predavanja gospodarstvenikov, politikov, sodnikov pri predmetih (dodatna vsebina za skripte)	0,05	0,05	0,05	0,05	0,2	1. Gostujoči predavatelji iz gospodarstva	c	število gostujočih predavateljev	1	2	
							2. Gostujoči predavatelji iz pravosodja	c	število gostujočih predavateljev	1	2	
	3. Organizacija okroglih miz - akademskih forumov na aktualne teme, ki aktivno vključujejo vabljen članke iz prakse	0,06	0,06	0,07	0,07	0,26	1. Vabljeni govorniki iz prakse na akademski forum	c	število gostov iz prakse	1	2	
2. Vabljeni udeleženci (poslušalci) iz prakse na akademski forum							c	delež udeležencev iz prakse	10%	20%		
	Skupaj	0,63	0,63	0,64	0,64	2,54						

RSF projekt Nova skripta je štiriletni projekt, v okviru katerega smo Novi univerzi pripravljali dvojezične skripte (po vzoru tujih univerz) pri vseh obveznih študijskih predmetih na koncesioniranih študijskih programih NU, Evro-PF in NU, FDŠ.

Skripte so sestavljene iz: teoretičnega dela, v katerem je predstavljena izhodiščna teoretična podlaga posameznega študijskega predmeta; praktičnega dela, namenjenega utrditvi in preizkusu pridobljenega znanja; ter aplikativnega dela z najnovejšimi odkritji na področju študijskega predmeta, v katerem so študentom predstavljene možnosti za nadaljnje raziskovanje – bodisi v obliki zaključnega dela, bodisi v obliki sodelovanja pri raziskovalnih projektih, ki se izvajajo pod okriljem Nove univerze. Skripte so redno posodobljene (na vsaki dve leti) in objavljene na spletni platformi e-učilnice (Moodle), na kateri lahko študenti poleg ogleda videoposnetkov predavanj prosto dostopali še do različnega gradiva in skript, s čimer e-učilnice postajajo osrednja referenčna baza znanja s kvalitetnim, dostopnim in uporabniku prijaznim študijskim gradivom.

V letu 2024 je bilo na koncesioniranih študijskih programih NU, Evro-PF in NU, FDŠ skladno s potrjenim RSF projektom pripravljenih 20 skript za obvezne predmete (vsak od teh skript je v slovenskem in angleškem jeziku, torej skupaj 40 skript). Skripte so bile objavljene v e-učilnici predmeta, pri katerem so bile izdelane in so kot učno gradivo na voljo študentom. Skripte so bile tudi tehnično urejene in kot take primerne za katalogizacijo.

V okviru projekta Nova skripta ter skladno z razvojnimi cilji, Nova univerza poleg razvojnega cilja na področju internacionalizacije, v okviru katerega so vse pripravljene skripte prevedene v angleški jezik, izvaja tudi aktivnosti na področju sodelovanja z okoljem. V okviru predmetov na koncesioniranih programih članic NU, Evro-PF in NU, FDŠ, se tako izvajajo predavanja, akademski forumi, okrogle mize in drugi dogodki, na katere so kot gostujoči predavatelji vabljeni strokovnjaki iz gospodarstva, pravosodja, diplomacije in drugih področij. Vsi dogodki so odprtega tipa, vabljeni so tudi zunanji udeleženci.

V nadaljevanju podajamo informacijo o pripravljenih skriptah v letu 2024.

Tabela 4: Seznam načrtovanih in pripravljenih skript v letu 2024 za NU, FDŠ

ZAP. ŠT.	FAKULTETA, ŠTUDIJSKI PROGRAM	PREDMET	NOSILEC
1	NU, FDŠ, Javna uprava II. stopnje	Upravno procesno pravo	dr. Jernej Podlipnik
2	NU, FDŠ, Javna uprava II. stopnje	Upravni sistemi	dr. Petra in dr. Boštjan Ferk
3	NU, FDŠ, MDŠ II. stopnje	Diplomacija	dr. Milan Jazbec
4	NU, FDŠ, MDŠ II. stopnje	Diplomatsko in konzularno pravo	dr. Milan Jazbec/dr. Ernest Petrič
5	NU, FDŠ, MDŠ II. stopnje	Mednarodni položaj in zunanja politika Slovenije	dr. Igor Senčar
6	NU, FDŠ, MDŠ II. stopnje	Zunanje meje in širitev EU v luči mednarodnih migracij	dr. Igor Senčar
7	NU, FDŠ, MDŠ II. Stopnje	Nacionalni varnostni sistem RS	dr. Liliana Brožič
8	NU, FDŠ, MDŠ II. stopnje	Upravljanje korporativne varnosti	dr. Miha Dvojmoč

Nova univerza

9	NU, FDŠ, MDŠ II. stopnje	Migracije in mednarodno varnostno okolje	dr. Liliana Brožič
10	NU, FDŠ, MDŠ II. stopnje	Mednarodni gospodarski in finančni odnosi	dr. Gorazd Justinek

Tabela 5: Seznam načrtovanih in pripravljenih skript v letu 2024 za NU, EVRO-PF

ZAP. ŠT.	FAKULTETA, ŠTUDIJSKI PROGRAM	PREDMET	NOSILEC
1	NU, Evro-PF, Pravo 2. stopnje	Ustavnopravni sistem Evropske unije	Dr. Matej Avbelj
2	NU, Evro-PF, Pravo 1. stopnje	Pravo EU	Dr. Matej Avbelj
3	NU, Evro-PF, PMN 2. stopnje	Sistem prostorskega planiranja	Dr. Kaliopa Dimitrovska Andrews
4	NU, Evro-PF, PMN 2. stopnje	Koncept nepremičnin	Dr. Živa Kristl
5	NU, Evro-PF, PMN 2. stopnje	Načrtovanje stanovanjske gradnje	Dr. Živa Kristl
6	NU, Evro-PF, PMN 2. stopnje	Stvarno pravo	Sara Ahlin Doljak
7	NU, Evro-PF, PMN 2. stopnje	Evidentiranje in upravljanje nepremičnin z osnovami zemljiške knjige	Dr. Boštjan Kerbler
8	NU, Evro-PF, PMN 2. stopnje	Upravno pravo in upravni postopek	Dr. Boštjan Ferk
9	NU, Evro-PF, PMN 2. stopnje	Obligacijsko pravo	Dr. Nana Weber
10	NU, Evro-PF, PMN 2. stopnje	Projektni management	Dr. David Bogataj

Tabela 6: Realizacija razvojnih ciljev, višina porabljenih sredstev in njihova namenska poraba v letu 2024

Razvojni cilj	Izvedeni ukrepi	Realizacija*	Višina namensko porabljenih sredstev (v EUR)
1. Razvojni cilj: Zagotovitev kakovostnega študijskega gradiva	1. Priprava natančnih poenotениh navodil za skripte 2. Medsebojna recenzija skript 3. Priprava skript v slovenščini	1. Posodobljena so bila enotna navodila in vzorčna skripta. 2. Vse do sedaj pripravljene skripte so recenzirane, kar zagotavljajo avtorji skript. 3. V letu 2024 je bilo izdelanih in v e-učilnico objavljenih 20 skript.	16.286
2. Razvojni cilj: Zagotovitev ažurnih informacij s področja vsebin predmetov in omogočiti njihovo dostopnost	1. Objava skript na spletu fakultete 2. Anketa med študenti o zadovoljstvu s skripti 3. Posodabljanje skript na dve leti	1. V letu 2024 je bilo izdelanih in v e-učilnico objavljenih 20 skript. 2. Po zadnjih razpoložljivih podatkih je več kot 70 % uporabnikov s skriptami zadovoljnih ali zelo zadovoljnih. 3. Vse skripte, ki so starejše od dveh let so bile posodobljene oz. je potrjena njihova aktualnost.	450
3. Razvojni cilj: Zagotovitev angleške literature za tuje študente	1. Prevod skript v angleščino 2. Vključevanje tujih člankov v skripta v angleškem jeziku 3. Aktivno vabljenje tujih študentov	1. Vse skripte so izdelane v slovenščini in angleščini. 2. Vse skripte vsebujejo članke in gradivo v angleškem jeziku v obsegu, kot prevede posamezen avtor skripte. 3. V letu 2024 se je število tujih študentov na NU, Evro-PF povečalo za načrtovano število.	16.286

<p>4. Razvojni cilj: Med aktualnimi temami razpisanih diplom v skriptih so tudi (vsaj 30%) aktualni projekti ali povezave z gospodarstvom</p>	<p>1. Aktivno spremljanje aktualnih gospodarskih tem 2. Krepitev sodelovanja z zbornicami, združenji in drugimi izobraževalnimi ustanovami</p>	<p>1. V letu 2024 je Nova univerza aktivno spremljala aktualne gospodarske teme ter navezovala stike z gospodarstvom prek raznoraznih ob študijskih aktivnosti (več kot petkrat na leto).</p> <p>2. Srečanja s predstavniki združenj, zbornic in ostalimi relevantnimi deležniki se izvajajo na dogodkih skozi celo leto in sicer je srečanj več, kot je bilo zastavljeno po projektu (<i>tj. do konca projekta vsaj dvakrat na leto</i>).</p>	<p>0</p>
<p>5. Razvojni cilj: Vabljeni predavanja gospodarstvenikov, politikov, sodnikov pri predmetih</p>	<p>1. Gostujoči predavatelji iz gospodarstva 2. Gostujoči predavatelji iz pravosodja</p>	<p>1. Število gostujočih predavateljev iz gospodarstva, politike in sodstva je preseglo po projektu zadano vrednost, s čimer se je tudi okrepila strokovna in aplikativna dimenzija učnega gradiva za študente.</p> <p>2. V letu 2024 je bilo število gostujočih predavateljev iz pravosodja 9.</p>	<p>1.034</p>
<p>6. Razvojni cilj: Organizacija okroglih miz - akademskih forumov na aktualne teme, ki aktivno vključujejo vabljeni člani iz prakse</p>	<p>1. Vabljeni govorci iz prakse na akademski forum 2. Vabljeni udeleženci iz prakse na akademski forum</p>	<p>1. Zadani cilj vključitve vsaj treh gostov iz prakse na leto je bil dosežen oz. celo mnogokrat presežen.</p> <p>2. Akademski forumi beležijo številne ogleda poslušalcev iz prakse.</p>	<p>274</p>

Nova univerza

Zadani projektni cilji za leto 2023 so realizirani. <i>* Podrobnejša ocena izvajanja posameznih razvojnih ciljev oz. ukrepov je vsebovana v nadaljevanju besedila.</i>			34.330
--	--	--	---------------

4.3.1 Samoevalvacija ocene izvajanja razvojnih ciljev iz razvojnega stebra financiranja v letu 2024

Razvojni cilj »Zagotovitev kakovostnega študijskega gradiva«

- **Ukrep: PRIPRAVA NATANČNIH POENOTENIH PRAVIL ZA SKRIPTE**

Za izvedbo kakovostnejšega študija z ažurnim in poenoteno pripravljenim študijskim gradivom je bilo ob pričetku projekta potrebno pripraviti enotna navodila, po katerih se pri pripravi skript zgledujejo avtorji (predavatelji). V letu 2021 so bila tako pripravljena Enotna navodila za pripravo dvojezičnih skript, ki so predavateljem venomer poslana skupaj s pozivom za pripravo skripte pri posameznemu predmetu. V izogib dvomu in z namenom enotnosti pripravljenih skript je bila oblikovana tudi vzorčna skripta (*Skripta pripravljena za obvezni predmet Mednarodne in javne finance na programu JU I v okviru RSF projekta NU*), po kateri so se lahko zgledovali pripravljavci posameznih skript. Avtorji pri pripravi skript upoštevajo tudi [Tehnična navodila za izdelavo zaključnih del Nove univerze](#).

V letu 2024 so bila enotna navodila za pripravo skript posodobljena na način, da so bili avtorji z navodili opozorjeni tudi na obveznost priprave ustreznega povzetka v obsegu do 150 besed, nabor ključnih besed (okvirno pet ključnih besed), navedbe imen recenzentov z akademskim nazivom in afiliacijo ter podatki avtorja, ki bodo javno objavljeni v sklopu skripte. Kot podlaga je bila avtorjem ponovno posredovana tudi vzorčna skripta (*Demokratska in pravna država, prof. dr. Mateja Avblja*).

Skladno z idejno zasnovo je vsaka skripta sestavljena iz petih delov:

1. TEORETIČNI DEL:

V teoretičnem delu je predstavljena izhodiščna teoretična podlaga posameznega študijskega predmeta. Prvi, teoretični del skript, je oblikovan kot učbenik, v katerem je podana teorija študijskega predmeta, tj. vseh poglavij, ki jih posamezen visokošolski učitelj pri svojem predmetu predava. V vsakem poglavju je poleg teorije navedena tudi druga (obvezna in priporočena) literatura z napotki za pridobivanje poglobljenega znanja.

Predviden obseg tega dela znaša minimalno 30 strani (vključno s slikovnim gradivom, grafi, tabelami in literaturo).

2. PRAKTIČNI DEL:

Praktičen del je namenjen utrditvi in preizkusu pridobljenega znanja. Praktični del obsega 20-30 ključnih vprašanj (in odgovorov), za katera visokošolski učitelj ocenjuje, da bi jih študentje morali poznati. Ta del torej vsebuje ključne teoretične poudarke posameznega predmeta, ki bodo študentom služili kot dodatna pomoč pri razumevanju vsebine predmeta.

Vprašanja se lahko znotraj skripte nahajajo v okviru posameznega poglavja, ali pa kot ločeno poglavje z navedbo ključnih vprašanj (in odgovorov), ki bi jih študentje morali poznati.

3. AKTUALNA LITERATURA:

V tem delu je zajeta aktualna literatura (vsaj 10 enot), s poudarkom na (tujih in domačih) znanstvenih in strokovnih člankih (ter drugih relevantnih objavah), ki se navezujejo na vsebino predmeta in ne smejo biti starejši od dveh let. Predvsem ta del bo vsako leto ažuriran in dopolnjen.

4. SODELOVANJE Z OKOLJEM:

Aplikativni del vsebuje najnovejša odkritja na področju študijskega predmeta, v katerem so študentom predstavljene možnosti za nadaljnje raziskovanje. Ta del je vezan na sodelovanje z okoljem in je razdeljen na štiri podpoglavja:

- Aplikativni pomen predmeta,
- Povezava teorije s prakso,
- Primeri dobre prakse,
- Vizija sodelovanja z okoljem.

V tem delu se nahaja tudi opis tematskih področij, na katerih se nosilec predmeta udeje kot (znanstveni) raziskovalec. Sem sodijo temeljni, aplikativni in drugi projekti ter pripravljala dejanja na projekte.

Ta del vsebuje tudi predloge tem za zaključna dela (minimalno 5 tem).

5. Peti in zadnji del skript je sestavljen iz vprašalnika, v katerem bodo lahko študenti izrazili svoje zadovoljstvo s skripti in imeli možnost podati predloge za izboljšave.

Vprašalnik se izvede preko spletne strani 1ka, platforme za izdelavo spletnih anket. Anketo o zadovoljstvu s skripto pripravi tajništvo fakultete članice, ki študente pozove k izpolnjevanju predmetne ankete in po koncu študijskega leta pripravi analizo zadovoljstva s skriptami, izdelanimi v okviru projekta RSF.

Vrednost kazalnika: Posodobljena so enotna navodila ter vzorčna skripta.

Razvojni cilj »Zagotovitev kakovostnega študijskega gradiva«

- Ukrep : MEDSEBOJNA RECENZIJA SKRIPT

Ocenjujemo, da so skripte izdelane ustrezno in kakovostno. Z namenom zagotovitve kakovostnih učnih gradiv smo sprejeli naslednje ukrepe:

1. Skripte so recenzirane s strani dveh neodvisnih recenzentov (to velja zlasti za teoretični del), ki jih pred posredovanjem v tajništvo (tj. pred objavo) zagotovi avtor skripte. Recenzije so bile sprva anonimne, v študijskem letu 2023/2024 pa je bil recenzentom ponujen recenzentski obrazec, ki služi za namene kasnejše katalogizacije skript.
2. Skripte so tehnično urejene skladno s [Tehničnimi navodili za izdelavo zaključnih del](#) ter celovito oblikovno pregledane in poenotene. Za enotno urejanje skript je skrbel strokovni sodelavec Nove univerze.

Vrednost kazalnika: Vse do sedaj pripravljene skripte so recenzirane, kar zagotovijo avtorji skript.

Razvojni cilj »Zagotovitev ažurnih informacij s področja vsebine predmetov in omogočiti njihovo dostopnost«

- Ukrep: OBJAVA SKRIPT NA SPLETU FAKULTETE

Eden izmed ključnih namenov projekta je zagotovitev ažurnih informacij s področja vsebin predmetov ter omogočiti njihovo dostopnost. Upošteva se navedeno na Novi univerzi in njenih članicah skrbimo,

da so vsa gradiva ažurno objavljena na spletišču fakultete. Ob prijavi projekta je bilo načrtovano, da bodo vse skripte objavljene na platformi eUniverza, ki pa so jo v študijskem letu 2020/2021 (tudi vsled epidemije novega koronavirusa COVID-19 in s tem povezanim študijem »na daljavo«) v celoti nadomestile e-učilnice na platformi Moodle. Vse v okviru RSF projekta izdelane skripte so tako študentom dostopne v e-učilnicah, kjer imajo študentje na enem mestu zbrano relevantno gradivo za študij (skripte, članki, posnetki predavanj in podobno). V študijskem letu 2023/2024 je bilo v e-učilnice objavljenih 20 skript v slovenskem in angleškem jeziku.

Vrednost kazalnika: V letu 2024 je bilo izdelanih in v e-učilnico objavljenih 20 skript v slovenskem in angleškem jeziku.

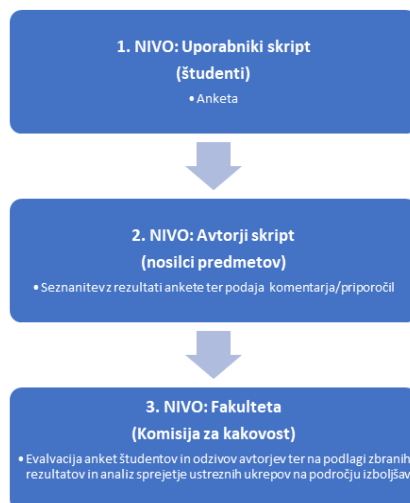
- **Ukrep: ANKETA MED ŠTUDENTI O ZADOVOLJSTVU S SKRIPTAMI**

Ker so študentje tisti, ki gradivo uporabljajo kot končni uporabniki, na Novi univerzi kot izredno pomemben štejeemo odziv študentov v zvezi s skriptami oz. oceno zadovoljstva s skriptami, ki se preverja s pomočjo vprašalnika, ki je dostopen preko spletne platforme 1ka.

Evalvacija kakovosti skript poteka trostopenjsko (glej Sliko spodaj), in sicer:

1. na prvem nivoju se preverja zadovoljstvo uporabnikov (študentov) fakultete s ponujenimi skriptami ob pomoči spletnega vprašalnika, oblikovanega v programu 1ka;
2. na drugem nivoju rezultate ankete (vezane na izbrano skripto) obravnava avtor posamezne skripte (predstavniki akademskega zbora fakultete/nosilec predmeta), ki se z vsebino analize seznanijo ter poda ustrezen odgovor/mnenje/pojasnilo na zbrane rezultate;
3. na tretjem nivoju pa strokovne službe fakultete (Komisija za kakovost) a) preverijo in zberejo odzive vseh neposrednih uporabnikov skript in odzive avtorjev ter b) po potrebi preko postopkov samoevalvacije predlagajo fakulteti sprejem ustreznih ukrepov za izboljšanje kakovosti skript.

Slika 1: Shema trostopenjskega nivoja evalvacije skript



Na prvem nivoju preko spletnih vprašalnikov potencialni uporabniki pri posamezni skripti ocenjujejo sledeče kriterije:

- Splošno zadovoljstvo s skripto,
- Preglednost in razumljivost vsebin,

- Ažurnost informacij in navezava vsebine na predmet,
- Obsega celotno izpitno snov,
- Količina domačih in tujih virov je ustrezna,
- Skripta vsebuje dovolj praktičnih primerov,
- Uporabnost vprašanj/nalog za ponavljanje,
- Ustreznost, aktualnost in obseg seznama tem za diplomska dela ter
- Uporabnost skripte za uspešno opravljanje izpita.

Pri tem imajo uporabniki možnost podaje ocene od 1 do 5, in sicer: Popolnoma nezadovoljen/-a (ocena 1), Nezadovoljen/-a (ocena 2), Delno zadovoljen/-a (ocena 3), Zadovoljen/-a (ocena 4) ter Zelo zadovoljen/-a (ocena 5). Pri vsaki skripti so imeli uporabniki možnost podaje morebitnih predlogov izboljšav pri nadaljnjih postopkih posodabljanja skripte.

Na drugem nivoju morajo avtorji posamezne skripte obravnavati rezultate anket med uporabniki vezane na izbrano skripto. Avtorji se z vsebino analize skripte seznanijo ter podajo fakulteti ustrezno mnenje ali pojasnilo na zbrane rezultate.

Na tretjem nivoju vse zbrane rezultate analizira Komisija za kakovost fakultete, ki v primeru zaznanega morebitnega nezadovoljstva uporabnikov pri določenih segmentih skripte ali pri ugotovitvi morebitnih uporabnih predlogov s strani uporabnikov o tem obvesti avtorje ter predlaga ustrezne predloge/priporočila za izboljšanje kakovosti.

Kot ciljno in končno vrednost smo si na Novi univerzi zastavili relativno visok cilj in sicer, da bo s skriptami zadovoljnih ali zelo zadovoljnih več kot 70% vseh uporabnikov.

V Analizi zadovoljstva s skriptami leta 2022 je bilo ugotovljeno, da je bilo na koncesioniranem študijskem programu Javna uprava 1. stopnje Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze 30,8% vseh anketiranih uporabnikov s skriptami zelo zadovoljnih, 67,5% zadovoljnih, ter 1,7% delno zadovoljnih. Nihče ni bil s skriptami nezadovoljen ali popolnoma nezadovoljen. Rezultat je iz vidika zastavljenih ciljev do leta 2024 spodbuden, saj je skupno kar 98,3% vseh anketiranih uporabnikov s skriptami zadovoljnih ali zelo zadovoljnih. Iz rezultatov ankete o kakovosti skript na koncesioniranem študijskem programu Pravo 1. stopnje Evropske pravne fakultete Nove univerze izhaja, da je bilo 25% vseh anketiranih uporabnikov s skriptami zelo zadovoljnih, 40% zadovoljnih, 26% delno zadovoljnih, 2% nezadovoljnih in 8% popolnoma nezadovoljnih. Rezultat je iz vidika zastavljenih ciljev do leta 2024 spodbuden, saj je skupno kar 65% anketiranih uporabnikov s skriptami zadovoljnih in zelo zadovoljnih. Oba rezultata (tj. rezultata obeh članic) zasledujeta zastavljene cilje projekta, ki si prizadeva, da bo do leta 2024 več kot 70% odzivov uporabnikov z vsebino skript zadovoljnih ali zelo zadovoljnih.

Komisija za kakovost posamezne fakultete je na podlagi zbranih podatkov preučila, kateri elementi skript so boljše in karieri slabše ocenjeni z namenom, da bi se pri slednjih izpostavi morebitne predloge izboljšav. Fakulteta je avtorje skript seznanila z rezultati anonimnih anket in jih povabila, da podajo svoje odgovore/komentarje na rezultate ter po potrebi predlagajo predloge za posodobitve za svoje skripte. Avtorji so se na zbrane rezultate odzvali ter podali svoja stališča na zbrane rezultate. Ker je bila stopnja zadovoljstva študentov z vsebinami skript relativno visoka, so avtorji v večini primerov le vzeli na znanje zbrane rezultate in mnenja študentov.

Analize anket za leto 2023 so še v teku, zato bodo rezultati anket predstavljeni v končnem poročilu projekta oziroma samoevalvacijskih poročilih Nove univerze.

Vrednost kazalnika: Po zadnjih razpoložljivih podatkih je več kot 70 % uporabnikov s skriptami zadovoljnih ali zelo zadovoljnih.

- Ukrep: POSODABLJANJE SKRIPT NA DVE LETI

Z namenom zagotovitve ažurnih in kakovostnih informacij s področja vsebin študijskih predmetov se skripte ažurno posodablja. Avtorji posameznih skript pri tem upoštevajo morebitne premike, spremembe in posodobitve strokovnega ter znanstvenega napredka na področju študijskih vsebin, kot tudi mnenja in predloge študentov, s katerimi avtorje seznanjamo v okviru ukrepa: *Anketa med študenti o zadovoljstvu s skriptami* in na podlagi katerih avtorji po potrebi posodobijo vsebino skript ali dodajo posamezno poglavje.

Upošteva, da se do konca projektnega obdobja načrtuje priprava 80 gradiv (20 na leto), se tudi pričakuje ažuracija slednjih na vsaki dve leti oziroma vsaj 60 ažuracij do konca projekta. Upošteva, da so bili avtorji skript prvič pozvani k posodobitvam v letu 2023 (za skripte iz leta 2021). V letu 2024 so bili avtorji ponovno pozvani k posodobitvam, tokrat za skripte iz leta 2022 in 2023. Profesorji so se na poziv fakultet odzvali in v tajništva dostavili ažurirane skripte, oz. v kolikor so po pregledu ugotovili, da je vsebina skripte še vedno aktualna in ne potrebuje posodobitve, so tajništvu članice zagotovili (*npr. s poslano podpisano izjavo*), da je vsebina skripte aktualna. Skripte, ki so bile izdane v letu 2024, še niso predmet posodobitev.

Pomembna novost na področju posodabljanja skript v letu 2024 je bila tudi vključitev obvezne pogodbene klavzule za avtorje skript v njihove v avtorske oziroma podjeme pogodbe za izdelavo skript. Posodabljanje skript je tako postalo sestavni del pogodbeno dogovorjenih obveznosti, ki na letni ravni zavezujejo avtorje. Posodobitve se primeroma, vendar ne izključno, nanašajo na vsebino skripte, seznam domače ali tuje literature, nabor praktičnih primerov, vprašanja/naloge za ponavljanje, seznam tem za zaključna dela ter navezave na aplikativni pomen predmeta (raziskave, projekti ipd.).

Vrednost kazalnika: Vse skripte, ki so starejše od dveh let so posodobljene oz. je potrjena njihova aktualnost.

Razvojni cilj: »Zagotovitev angleške literature za študente«

- Ukrep: VKLJUČEVANJE TUJIH ČLANKOV V SKRIPTE V ANGLEŠKEM JEZIKU

Internacionalizacija je danes ključnega pomena za zagotavljanje dolgoročnega razvoja izobraževalne dejavnosti, zaradi česar se tudi Nova univerza aktivno povezuje s tujimi visokošolskimi zavodi in drugimi relevantnimi institucijami. V tem kontekstu je pomen skript dvojen, saj na eni strani povečuje privlačnost študija za tuje študente z avtorjevo lažje dostopnosti ključne literature, po drugi strani pa opismenjuje domače študente, ki lahko s pomočjo skript v tujini – na izmenjavah, seminarjih, konferencah – predstavijo svoj študijski program, literaturo, konkretno vsebino posameznih študijskih predmetov in aktualno projektno razvojno tematiko. Prav slednja pa preko skript pospešuje aplikativno dejavnost in vključevanje v domačo in tujo družbo.

V samih skriptah so bili predvideni t. i. »readings«, kjer bodo zbrani aktualni članki iz obravnavanega tematskega področja, od katerih smo načrtovali vsaj polovico slednjih v angleškem jeziku.

Pri navedenem ukrepu ocenjujemo, da je bil odstotek v višini 50% vseh aktualnih člankov v angleščini postavljen nekoliko preambiciozno. Opozarjamo, da snovalci projekta oz. tajništva univerze in članic, upoštevaje akademsko svobodo, ne moremo vplivati na vsebino posamezne skripte oz. literaturo, ki so kot študijsko gradivo navedeni v njej. Predvsem pri študijskem področju Pravo ugotavljamo, da je gradivo, upoštevaje specifikke slovenske zakonodaje, v večjem delu v slovenskem jeziku. Vse skripte torej vsebujejo članke in gradivo v angleškem jeziku v obsegu, kot predvidi posamezen avtor skripte.

Vrednost kazalnika: Vse skripte vsebujejo članke in gradivo v angleškem jeziku v obsegu, kot predvidi posamezen avtor skripte.

- Ukrep: AKTIVNO VABLJENJE TUJIH ŠTUDENTOV

Nova univerza se že aktivno povezuje s tujimi inštitucijami, predvsem sorodnimi fakultetami, kar vodi do izmenjave študentov. V kontekstu priprave skript je vloga aktivnega vabljenja tujih študentov predvsem v promociji dostopnosti študija za tuje študente, katerim je zagotovljen dostop do osnovne in ključne literature na pregleden, dostopen in uporabniku prijazen način.

V okviru internacionalizacije ter s tem povezane zagotovitve tujejezične literature za tuje študente je povezan tudi ukrep aktivnega vabljenja tujih študentov. V okviru slednjega predvidevamo do konca projekta vsako leto privabiti še vsaj dva tuja študenta na letni ravni.

Na Novi univerzi je bilo v letu 2024 (za študijsko leto 2024/2025) skupno prvič vpisanih na razpisna mesta za tujce (brez slo ali EU državljanstva), skupno 9 študentov. Slednji sicer spremljajo študijski proces v slovenskem jeziku, na prilagojen način, in sicer z dodatnimi razlagami in gradivom, med njimi tudi skriptami v angleškem jeziku. Število vseh vpisanih tujih študentov (skupaj z VTI študenti) na univerzi na dan 30. 10. 2024 pa je bilo 31.

Skripte so na voljo tudi dohodnim Erasmus študentom. Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 imela velik porast vhodnih Erasmus+ mobilnosti v primerjavi s preteklim študijskim letom. Skupno je gostila kar osem (8) Erasmus vhodnih mobilnosti študentov za namene študija (prvi in drugi semester) ter šestnajst (16) Erasmus+ vhodnih mobilnosti za namene sodelovanja na Krajšem intenzivnem programu (KIP) Nove univerze.

Vrednost kazalnika: V letu 2024 se je število tujih študentov na NU, Evro-PF povečalo za načrtovano število.

Razvojni cilj »Med aktualnimi temami razpisanih zaključnih del v skriptih so tudi (vsaj 30%) aktualni projekti ali povezave z gospodarstvom«

- Ukrep: AKTIVNO SPREMLJANJE AKTUALNIH GOSPODARSKIH TEM

Praktično pri vsaki obravnavani predmetni tematiki je pomembno, da je slednja navezana in povezana z okoljem, še zlasti z gospodarskim okoljem v okviru katerega deluje. V ta namen je bil zastavljen cilj, da bo vsaj 30% vseh razpisanih tematik za zaključna dela v skriptah v sozvočju oz. povezavi z aktualnimi projekti ali povezavami z gospodarstvom, s čimer želimo tudi pospešiti aplikativno dejavnost študentov ter spodbujati povezovanje predavateljev in študentov k sodelovanju pri domačih in tujih raziskavah oz. gospodarstvenih projektih.

V sklopu dvojezičnih skript, ki so bile pripravljene v letu 2024, so avtorji poskrbeli za obsežen seznam tematik za zaključna dela, ki so v sozvočju oz. povezavi z aktualnimi projekti ali povezavami z gospodarstvom.

Prav tako je Nova univerza aktivno spremljala aktualne gospodarske teme ter navezovala stike z gospodarstvom prek raznoraznih ob študijskih aktivnosti (konference/akademski forumi) ter gospodarstvenike spodbujala k predstavitvi zanimivejših tem za zaključna dela v sklopu aktivnosti Kariernega centra Nove univerze. Prav tako so na Novi univerzi preko različnih dogodkov potekala razna srečanja s različnimi predstavniki združenj ali zbornic (npr. notarska zbornica, odvetniška zbornica) in ostalimi relevantnimi deležniki, preko katerih se je spremljalo in obravnavalo najrazličnejše gospodarske in druge teme.

Vrednost kazalnika: V letu 2024 so bila izvedena načrtovana srečanja s predstavniki gospodarstva in sicer v večjem številu, kot je ciljna vrednost projekta (tj. vsaj petkrat na leto).

- Ukrep: KREPITEV SODELOVANJA Z ZBORNICAMI, ZDRUŽENJI IN DRUGIMI IZOBRAŽEVALNIMI USTANOVAMI

V okviru zagotavljanja ažurnih informacij v skriptah se predvideva tudi aktivno sodelovanje z zbornicami, združenji, drugimi izobraževalnimi ustanovami in drugimi zunanjimi deležniki, kateri bodo s svojimi strokovnimi pogledi in znanji doprinesli k vsebini skript, kot tudi odprli nova razvojna in raziskovalna vprašanja. Ta znanja bodo primeroma vključena v materijo posameznih skript. Pri vsakem študijskem predmetu in pri vsaki obravnavani predmetni tematiki je namreč pomembno, da je vsebina predmeta navezana in povezana z relevantnim strokovnim okoljem.

Z namenom krepitve sodelovanja z zunanjimi deležniki iz stroke je bil zastavljen cilj, da bo vsaj 30% vseh razpisanih tematik za zaključna dela v skriptih v sozvočju oziroma v povezavi z aktualnimi projekti ali povezavami z gospodarstvom. Kot relevanten kazalec za ta cilj smo opredelili tudi razna srečanja s predstavniki združenj ter zbornic in sicer do konca projekta vsaj dvakrat na leto.

V študijskem letu 2023/2024 je NU, Evro-PF organizirala vrsto dogodkov, gostujočih predavanj, na katerih so sodelovali zunanji deležniki iz vrst zbornic, združenj in drugih izobraževalnih ustanov, z bogatimi izkušnjami iz prakse. Številne strokovnjake je gostila v sklopu dogodkov, ki so se odvijali v sklopu ob študijskih dejavnosti članic univerze (npr. akademski forumi, okrogle mize, ipd.). Seznam vseh aktivnosti in dogodkov na ravni univerze je razviden iz samoevalvacijskega poročila Nove univerze za študijsko leto 2023/2024. V nadaljevanju je naštetih zgolj nekaj izmed sodelujočih predstavnikov zbornic, združenj in drugih izobraževalnih ustanov:

- Dr. Andraž Zidar, vodja Diplomatske akademije na MZZ RS
- Dr. Oliver Andonov, predstavnik Vojne akademije "General Mihailo Apostolski" v Skopju, v Severni Makedoniji
- Boštjan Koritnik, Podžupan Mestne občine Ljubljana, generalni sekretar Zveze društev pravnikov Slovenije, zadnjih nekaj let pa tudi predsednik Društva za športno pravo.
- Dr. Tomaž Ivešič, vodja Študijskega centra za narodno spravo
- Dr. Simona Drenik Bavdek, Pomočnica vodje Centra za človekove pravice pri Ministrstvu za javno upravo
- Marko Makovec, generalni direktor Direktorata za mednarodno pravo in zaščito interesov pri Ministrstvu za zunanje in evropske zadeve RS
- Dr. Mark James, profesor športnega prava in direktor raziskav na Pravni fakulteti Univerze Manchester Metropolitan, ZDA

- Emilio De Capitani, Direktor »Fundamental Rights European Experts Group (FREE Group)«, gostujoči predavatelj na Queen Mary University, London
- Blaž Tomažin Bolcar, odvetnik, soustanovitelj in trenutni predsednik Društva športnih odvetnikov Slovenije
- Petra Balažič, Center za Evropsko prihodnost;
- Elena Lunder, društvo Focus - - društvo za sonaraven razvoj,
- Assoc. Prof. Dr. Natalija Shikova, International Balkan University, Skopje, North Macedonia,
- dr. Fjoralba Caka, predavateljica na Pravni fakulteti Univerze v Tirani;
- dr. Kerry Longhurst, profesorica na Collegium Civitas v Varšavi in College of Europe;
- dr. Natalija Shikova, izredna profesorica na Pravni fakulteti International Balkan University;
- Ivan Kalmar, University of Toronto
- Prof. dr. Janja Hojnik, Pravna fakulteta, Univerza v Mariboru
- Izr. Prof. dr. Petra Weingerl, Pravna fakulteta, Univerza v Mariboru
- Kriszta Kovács, WZB Berlin and ELTE University, the editor of The Jurisprudence of Particularism: National Identity Claims in Central Europe
- Julian Scholtes, University of Glasgow and the author of The Abuse of Constitutional Identity in the European Union
- Anita Tušar, vodja Pisarne Evropskega parlamenta v Sloveniji;
- dr. Dušan Štrus, sekretar v Zakonodajno-pravni službi Državnega zbora in docent na Fakulteti za državne in evropske študije Nove univerze;
- g. Namit Agrawal z World Benchmarking Alliance.
- Člani Katedre za teorijo Pravne fakultete Masarykove univerze v Brnu: doc. JUDr. Martin Hapla, doc. JUDr. Tomáš Sobek, Mgr. Bc. Linda Tvrdíková,
- g. Namit Agrawal z World Benchmarking Alliance.
- Charles Weisselberg, predavatelj na Barclay University, ZDA.

Vrednost kazalnika: Srečanja s predstavniki združenj, zbornic in ostalimi relevantnimi deležniki se izvajajo na dogodkih skozi celo leto in sicer je srečanj več, kot je bilo zastavljeno po projektu (tj. do konca projekta vsaj dvakrat na leto).

Razvojni cilj »Vabljen predavanja gospodarstvenikov, politikov in sodnikov pri predmetih«

- Ukrep: GOSTUJOČI PREDAVATELJI/CE IZ GOSPODARSTVA

Povezovanje tujih in domačih študentov ter povezovanje tujih in domačih predavateljev je tudi podlaga za posodabljanje, aktualiziranje oziroma ažuriranje skript. V ta namen so organizirana številna predavanja gospodarstvenikov.

Do izteka projekta je predvideno povišanje števila gostujočih predavateljev iz gospodarstva, politike in sodstva na 3 predavatelje na letni ravni, s čimer se bo tudi okrepila strokovna in aplikativna dimenzija učnega gradiva za študente. Spodnja tabela prikazuje seznam vseh gostujočih predavanj v sklopu danega projekta.

Tabela 7: Gostujoča predavanja v sklopu projekta RSF na NU, Evro-PF in NU, FDŠ v študijskem letu 2023/2024

Članica	Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
NU, FDŠ	Dr. Oliver Andonov v okviru predmeta Migracije in mednarodno varnostno okolje;	Migracije in migracijski procesi – posledice za praktično varnost in varnostno politiko (študija primera Balkan).

Članica	Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
	izr. prof. dr. Liliana Brožič Datum izvedbe: 24. 10. 2023	
NU, FDŠ	Boštjan Koritnik v okviru predmeta Modernizacija javne uprave; Doc. dr. Gorazd Justinek Datum izvedbe: 10. 11. 2023	Moderna javna uprava
NU, Evro-PF	Dr. Urška Derganc Petrič v okviru predmeta Mednarodno zasebno pravo Izr. prof. dr. Eneja Drobež Datum izvedbe: 22. 4. 2024	Mednarodno zasebno pravo
NU, Evro-PF	Dr. Tomaž Ivešič v okviru predmeta Pravna zgodovina Prof. dr. Marko Novak Datum izvedbe: 22. 4. 2024	Slovenska zgodovina 20. stoletja s poudarkom na ustavnih spremembah ter drugih zakonskih aktih: preplet politične zgodovine in nacionalnega vprašanja.
NU, Evro-PF	Dr. Simona Drenik Bavdek v okviru predmeta Finančno pravo Izr. prof. Andreja Strojín Štampar Datum izvedbe: 17. 5. 2024	Direktiva Evropske unije o trajnostnem pogledu podjetij
NU, Evro-PF	Marko Rakovec v okviru predmeta Mirno reševanje sporov Prof. dr. Ernest Petrič Datum izvedbe: 13. 5. 2024	Slovenska ureditev zastopanja med državnimi sodišči in arbitražami
NU, Evro-PF	Magda Teppey v okviru predmeta Pravo intelektualne lastnine Izr. prof. dr. Eneja Drobež Datum izvedbe: 27. 3. 2024	Sojenje v sporih v zvezi z industrijsko lastnino
NU, Evro-PF	Dr. Eneja Drobež v okviru predmeta Kazensko procesno pravo Datum izvedbe: 26.4.2024	Ustavna procesna jamstva v kazenskem postopku in pravu EU
NU, Evro-PF	Emilio De Capitani v okviru predmeta Kazensko procesno pravo prof. dr. Anže Erbežnik Datum izvedbe:30.4.2024	Kazensko procesno pravo
NU, Evro-PF	Blaž Tomažin Bolcar v okviru predmeta Športno pravo Prof. dr. Jernej Letnar Černič Datum izvedbe:4.4.2024	Športno pravo
NU, Evro-PF	Barbara Zobec v okviru predmeta Kazensko procesno pravo prof. dr. Anže Erbežnik Datum izvedbe: 15.5.2024	Predavanje na temo posredni dokazi, indicna sodba ter kakšni morajo biti indici, da je zadoščeno zahtevnemu dokaznemu standardu za obsodbo.
NU, Evro-PF	Dr. Andraž Zidar v okviru predmeta Mednarodno pravo Prof. dr. Ernest Petrič	Aktualni problemi mednarodnega prava v svetu in pristopi za njihovo reševanje.

Članica	Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
	Datum izvedbe: 5. 1. 2024	
NU, Evro-PF	Alenka Klemenčič v okviru predmeta Alternativno reševanje sporov izr. prof. dr. Maja Ovčak Kos, prof. dr. Peter Jambreč Datum izvedbe: 26. 4. 2024	Alternativno reševanje sporov.

Med sodelujočimi predstavniki iz vrst iz vrst gospodarstva in politike v študijskem letu 2023/2024 so sodelovali tudi (primeroma naštet):

- Borut Pahor, nekdanji predsednik RS,
- Mr. Adrian Farrell, Veleposlanik Irske,
- Mr. Adrian Pollmann, Veleposlanik zvezne republike Nemčije v Sloveniji,
- Dr. Katja Lautar, Ministrstvo za finance;
- Leon Marc, publicist in politični delavec,
- Peter Grk, Ministrstvo za zunanje zadeve,
- Helena Tajnikar, pravna strokovnjakinja na ZZRS,
- Gregor Zagozda, univ. dipl. prav, direktor inovacij pri podjetju LEXPERA d.o.o,
- Marino Pangos, vodja Sektorja kriminalistične policije na Policijski upravi Nova Gorica,
- g. Matej Cerovšek, predstavnik direktorata za okolje pri Ministrstvu za okolje, podnebje in energijo,

Vrednost kazalnika: Število gostujočih predavateljev iz gospodarstva, politike in sodstva je preseglo po projektu zadano vrednost, s čimer se je tudi okrepila strokovna in aplikativna dimenzija učnega gradiva za študente.

- Ukrep: GOSTUJOČI PREDAVATELJI/CE IZ PRAVOSODJA

Uporabna vrednost vabljenja predavateljev iz pravosodja za vsebino posameznih skript je v njihovih pogledih na uporabo in razlago pravnih načel, institutov in predpisov v vsakodnevni praksi.

V okviru tega ukrepa smo načrtovali, da se bo do konca projekta število gostujočih predavateljev iz pravosodja povišalo na 3 na leto, s čimer se bo tudi okrepila strokovna dimenzija učnega gradiva za študente. Nova univerza je predmetni cilj dosegla, oz. ga je pred koncem projekta presegla.

NU med gostujoče predavatelje vabi predstavnike pravosodja. V študijskem letu 2023/2024 so v sklopu projekta RSF in dragih aktivnosti na Novi univerzi (na NU, Evro PF oz. NU, FDŠ) gostovali:

- vrhovna sodnica Magda Teppey,
- vrhovna sodnica Barbara Zobec,
- Savvas S. Papasavvas, PhD, podpredsednik Splošnega sodišča EU,
- Prof. dr. Maja Brkan, sodnica na Splošnem sodišču EU,
- Prof. dr. Damjan Kukovec, sodnik na Splošnem sodišču EU,
- Dr. Jaka Brezigar, Slovenski predstavnik v Evropskem javnem tožilstvu,
- Matej Oštir, delegirani tožilec z Evropskega javnega tožilstva,
- Prof. dr. Maja Brkan, sodnica na Splošnem sodišču EU,

- Prof. dr. Damjan Kukovec, sodnik na Splošnem sodišču EU.

Vrednost kazalnika: V letu 2024 je bilo število gostujočih predavateljev iz pravosodja 9.

Razvojni cilj »Organizacija okroglih miz – akademskih forumov na aktualne teme, ki aktivno vključujejo vabljene člane iz prakse«

- Ukrep: VABLJENI GOVORCI IZ PRAKSE NA AKADEMSKI FORUM

Na Novi univerzi že vrsto let organiziramo odmevne dogodke, poimenovane Akademski forumi, kamor vabimo predstavnike stroke, akademske sfere, gospodarstva, civilne družbe, politike, sodstva, itd. Uporabna vrednost Akademskih forumov je zlasti v hitrosti odziva na aktualne dogodke in pereče problematike v slovenski družbi in širše, ter možnosti neposredne kritične diskusije in produktivne izmenjave mnenj o tovrstnih tematikah.

V okviru predmetnega ukrepa smo načrtovali, da se bo do konca projekta število gostov iz prakse povečalo na 3 na leto. Nova univerza je opredeljeni cilj že preseгла.

Seznam akademskih forumov se nahaja v razpredelnici »Seznam akademskih forumov in okroglih miz Nove univerze v študijskem letu 2023/2024.« Pregled vsebine (programa) posameznih akademskih forumov izkazuje, da smo v letu 2024 krepko presegli cilj vključitve 3 gostov iz prakse na leto. Spodnja tabela prikazuje seznam le nekaterih najodmevnejših dogodkov, ki so potekali v letu 2024 in obsežen seznam govorcev:

Tabela 8: Prikaz nekaterih najodmevnejših dogodkov, na katerih so sodelovali zunanji strokovnjaki oz. govorniki iz prakse v letu 2023/2024

Ime dogodka	Vključeni zunanji strokovnjaki, govorniki iz prakse
Akademski forum Nove univerze »Self-determination and Secession, 15.12.2023	Assoc. Prof. Dr. Natalija Shikova, International Balkan University, Skopje, North Macedonia,
Akademski forum Nove univerze: Skozi gosto noč, 18.10.2023	Alenka Puhar, slovenska pisateljica in urednica izdane knjige Skozi gosto noč
Kako do varnega, čistega, zdravega in trajnostnega okolja v Sloveniji?, 21.12.2023	ga. Tanja Malovrh; odvetnica, predavateljica na EF UL
Akademski forum Nove univerze "Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Ireland, 5.12.2023	Mr. Adrian Farrell, Veleposlanik Irske
Akademski forum Nove univerze Razprava o procesu širitve Evropske unije	dr. Fjoralba Caka, predavateljica na Pravni fakulteti Univerze v Tirani; dr. Kerry Longhurst, Jean Monnet profesorica na Collegium Civitas v Varšavi in gostujoča profesorica na College of Europe; dr. Natalija Shikova, izredna profesorica na Pravni fakulteti International Balkan University;
"Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Germany", 7.11.2023	Mr. Adrian Pollmann, Veleposlanik zvezne republike Nemčije v Sloveniji .
Evropski Akademski Forum Jean Monnet katedre Nove univerze: »Prihodnost evropske monetarne in fiskalne unije«, 5.2.2024	Dr. Katja Lautar, Ministrstvo za finance;

Evropski Akademski Forum Jean Monnet katedre Nove univerze:»Zahodni Balkan«, 16.1.2024	Petra Balažič, Center za Evropsko prihodnost; Peter Grk, Ministrstvo za zunanje zadeve.
European Academic Forum of the Jean Monnet Chair “Is East Central Europe especially predisposed towards illiberalism?”, 17.9.2024	Ivan Kalmar, University of Toronto and the author of White but not Quite: Central Europe’s Illiberal Revolt. Leon Marc, Ambassador and the author of Illiberal Europe: Eastern Europe from the Fall of the Berlin Wall to the War in Ukraine.
Varstvo človekovih pravic in okolja v dobavnih verigah gospodarskih družb: domači in evropski izzivi, 18.3.2024	ga. Elena Lunder (društvo Focus - - društvo za sonaraven razvoj),
European Academic Forum of the Jean Monnet Chair »Pluralism, Contestation and National Elections in the EU: The Case of Poland«, 19.10.2023	ga. Elena Lunder (društvo Focus - - društvo za sonaraven razvoj)
European Academic Forum of the Jean Monnet Chair “Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Spain, 21.11.2023	ga. Elena Lunder (društvo Focus - - društvo za sonaraven razvoj)
Evropski akademski forum Jean Monnet katedre »70 let prava Evropske unije«, 27.11.2023	Prof. dr. Janja Hojnik, Pravna fakulteta, Univerza v Mariboru Izr. Prof. dr. Petra Weingerl, Pravna fakulteta, Univerza v Mariboru
European Academic Forum of the Jean Monnet Chair “(Ab)use of (National) Constitutional Identity in a Pluralist European Union”, 28.5.2024	Kriszta Kovács, WZB Berlin and ELTE University, the editor of The Jurisprudence of Particularism: National Identity Claims in Central Europe Julian Scholtes, University of Glasgow and the author of The Abuse of Constitutional Identity in the European Union
24. Evropski akademski forum Nove univerze: Pluralizem in demokracija: krepitev parlamentarne dimenzije v Evropski uniji, 29.2.2024	Anita Tušar, vodja Pisarne Evropskega parlamenta v Sloveniji; dr. Dušan Štrus, sekretar v Zakonodajno-pravni službi Državnega zbora in docent na Fakulteti za državne in evropske študije Nove univerze;
Akademski forum Nove univerze: Vpliv merjenja spoštovanja človekovih pravic in okolja na poslovanje gospodarskih družb, 16.5.2024	g. Namit Agrawal z World Benchmarking Alliance.
Predavanje: Vpliv Splošnega sodišča EU na razvoj evropskega prava, 3.4.2024	Savvas S. Pappasavvas, PhD, podpredsednik Splošnega sodišča EU Prof. dr. Maja Brkan, sodnica na Splošnem sodišču EU, Prof. dr. Damjan Kukovec, sodnik na Splošnem sodišču EU.
Večer brnske teorije prava, 18.9.2024	člani Katedre za teorijo Pravne fakultete Masarykove univerze v Brnu: doc. JUDr. Martin Hapla, Ph.D.: Disciplinary Sanctioning of Judges in Consequentialist Perspective doc. JUDr. Tomáš Sobek, Ph.D.: One Principle to Rule Them All Mgr. Bc. Linda Tvrdíková, Ph.D.: Dworkin’s Chain Novel Inferentialised

Vrednost kazalnika: Zadani cilj vključitve vsaj treh gostov iz prakse na leto je bil dosežen oz. celo mnogokrat presežen.

- **Ukrep: VABLJENI UDELEŽENCI (POSLUŠALCI) IZ PRAKSE NA AKADEMSKI FORUM**

Povezava teoretičnega znanja s strokovno javnostjo izrednega pomena. Na Akademskih forumih, kamor vabimo različne zunanje deležnike iz stroke, je ključnega pomena tudi občinstvo – poslušalci, ki imajo vselej možnost izraziti svoje mnenje in ga soočiti z mnenji vabljenih govorcev. Akademski forumi so namreč zamišljeni kot generatorji idej in konstruktivnih razprav, v katerih lahko sodelujejo vsi notranji in zunanji deležniki univerze, zaradi česar so posamezni deli najbolj zanimivih razprav lahko vključeni tudi v učno gradivo oziroma skripto.

V okviru tega ukrepa zato računamo, da se bo do konca projekta število udeležencev iz prakse povišalo iz 10 na 20%, s čimer se bo tudi okrepila strokovna dimenzija učnega procesa, kot tudi gradiva za študente.

V zvezi z navedenim ukrepom pojasnjujemo, da na Akademске forume poleg naših študentov, akademskega zbora, zaposlenih, alumni in drugih deležnikov, vabimo tudi različne zunanje deležnike iz stroke in ostalo zainteresirano javnost. Vsi akademski forumi se prenašajo in so po dogodku tudi objavljeni na [Youtube kanal Nove univerze](#). Ravno zaradi javnosti akademskih forumov (tj. doseči želimo čim večje število čim bolj raznolikih skupin poslušalcev) in pretakanja vsebine po različnih platformah, udeležbe na akademskih forumih ne beležimo. Glede na raznolike vsebine pa ocenjujemo, da si jih ogledajo številni poslušalci iz prakse.

Vrednost kazalnika: Akademski forumi beležijo številne ogledе poslušalcev iz prakse.

4.4 Ocena uspeha izvajanja študijske dejavnosti

V nadaljevanju podajamo oceno uspeha izvajanja študijske dejavnosti za leto 2024/2025 za članici univerze, ki izvajata koncesionirane študijske programe, to sta: NU, Evro-PF in NU, FDŠ.

4.4.1 Ocena uspeha izvajanja študijske dejavnosti NU, Evro-PF

Načrt izvajanja študijske dejavnosti vključuje predvsem študijska področja, na katerih se bodo izvajali študijski programi, morebitna povečanja ali zmanjšanja razpisanih vpisnih mest v prvi letnik za naslednja študijska leta (2025/2026, 2026/2027, 2027/2028, 2028/2029 in 2029/2030) v primerjavi z zadnjim razpisom 2024/2025 in številom vpisanih študentov v prvi letnik v 2024/2025 ter opredelitev morebitnih novih študijskih področij (in članic) v naslednjih štirih letih.

Trenutna študijska področja po klasifikaciji Klasius P-16:

- 0421 – Pravo
- 0488 - Interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno poslovne in pravne vede, pravo

Morebitni novi študijski programi za naslednja štiri leta: /

Tabela 9: Načrt izvajanja študijske dejavnosti NU, Evro-PF

Ime visokošolskega zavoda: NU, EVRO PF

Priloga št. 2: Tabela za vnos razpisanih mest za vpis v prvi letnik za naslednja štiri študijska leta in primerjavi z zadnjim razpisom in številom vpisanih študentov v prvi letnik (redni in izredni študij skupaj)*

Študijska področja po Klasius-P-16	Število razpisanih vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik za študijsko leto 2024/25:				Število študentov, ki so v študijskem letu 2024/25 prvič vpisani v 1. letnik študijskega programa				Število razpisanih vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik za študijsko leto 2025/26:				Načrtovano število razpisa vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik po študijski letih in stopnji študijskega programa:														
	I. stopnja		II. stopnja		I. stopnja		II. stopnja		I. stopnja		II. stopnja		III. stopnja		I. stopnja		II. stopnja		III. stopnja		I. stopnja		II. stopnja		III. stopnja		
	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	
00 Osnovne in splošne izobraževalne aktivnosti/izidi																											
01 Izobraževalne znanosti in izobraževanje učiteljev																											
02 Umetnost in humanistika																											
03 Družbene vede, novinarstvo in informacijska znanost																											
04 Poslovne in upravne vede, pravo	148	236			119	81			148	236			148	236			148	236			148	236			148	236	
05 Naravoslovje, matematika in statistika																											
06 Informacijske in komunikacijske tehnologije (IKT)																											
07 Tehnika, proizvodne tehnologije in gradbeništvo																											
08 Kmetijstvo, gozdarstvo, ribištvo in veterinarstvo																											
09 Zdravstvo in socialna varnost																											
10 Transport, varnost, gostinstvo in turizem, osebne storitve																											
SKUPAJ	148	236	0		119	81	0		148	236	0		148	236	0		148	236	0		148	236	0		148	236	
Delež zasedenosti vpisnih mest, glede na razpisana vpisna mesta				80,4%	34,3%																						

*koncesionirani VŠZ upoštevate samo koncesionirane študijske programe

*Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 80 mest za izredni študij (50 mest za lokacijo LJ in 30 mest za lokacijo MB; izvedba v slo.)

**Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij (60 mest za lokacijo LJ in 40 mest za lokacijo MB; izvedba v slo.);

***Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 80 mest za izredni študij (50 mest za lokacijo LJ in 30 mest za lokacijo MB; izvedba v slo.)

****Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij (60 mest za lokacijo LJ in 40 mest za lokacijo MB; izvedba v slo.);

*****Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 80 mest za izredni študij (50 mest za lokacijo LJ in 30 mest za lokacijo MB; izvedba v slo.)

*****Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij (60 mest za lokacijo LJ in 40 mest za lokacijo MB; izvedba v slo.);

*****Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 80 mest za izredni študij (50 mest za lokacijo LJ in 30 mest za lokacijo MB; izvedba v slo.)

*****Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij (60 mest za lokacijo LJ in 40 mest za lokacijo MB; izvedba v slo.);

Študijsko področje 04 zajema študijske programe Pravo 1.in 2. stopnje, Pravo in management nepremičnin 2. stopnje

Žig



Odgovorna oseba:

Ime in priimek: mag. Olga Jambrek

Funkcija: direktorica

Podpis:

4.4.2 Ocena uspeha izvajanja študijske dejavnosti NU, FDŠ

Načrt izvajanja študijske dejavnosti vključuje predvsem študijska področja, na katerih se bodo izvajali študijski programi, morebitna povečanja ali zmanjšanja razpisanih vpisnih mest v prvi letnik za naslednja študijska leta (2025/2026, 2026/2027, 2027/2028, 2028/2029 in 2029/2030) v primerjavi z zadnjim razpisom 2024/2025 in številom vpisanih študentov v prvi letnik v 2024/2025 ter opredelitev morebitnih novih študijskih področij (in članic) v naslednjih štirih letih.

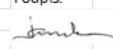

Trenutna študijska področja po klasifikaciji Klasius P-16:

- 0413 – Poslovanje in upravljanje, menedžment
- 0388 - Interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno družbene vede, novinarstvo in informacijska znanost

Morebitni novi študijski programi za naslednja štiri leta:

Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze je bila uspešna pri akreditaciji magistrskega študijskega programa Mednarodni management in ga bo v študijskem letu 2025/2026, v primeru zadostnega števila vpisanih pričela izvajati.

Tabela 10: Načrt izvajanja študijske dejavnosti, NU FDŠ

Ime visokošolskega zavoda: NU, FDŠ																					
Priloga št. 2: Tabela za vnos razpisanih mest za vpis v prvi letnik za naslednja štiri študijska leta v primerjavi z zadnjim razpisom in številom vpisanih študentov v prvi letnik (redni in izredni študij skupaj)*																					
Študijska področja po Klasius-P-16	Število razpisanih vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik za študijsko leto 2024/25:						Število študentov, ki so v študijskem letu 2024/25 prvič vpisani v 1. letnik študijskega programa			Število razpisanih vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik za študijsko leto 2025/26:			Načrtovano število razpisa vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik po študijski letih in stopnji študijskega programa:								
	I. stopnja		II. stopnja		III. stopnja		I. stopnja	II. stopnja		III. stopnja		2026/27		2027/28		2028/29		2029/30			
	I. stopnja	II. stopnja	III. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	III. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	III. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	III. stopnja	I. stopnja*	II. stopnja*	III. stopnja*	I. stopnja**	II. stopnja**	III. stopnja**	I. stopnja***	II. stopnja***	III. stopnja***
00 Osnovne in splošne izobraževalne aktivnosti/fzidi																					
01 Izobraževalne znanosti in izobraževanje učiteljev																					
02 Umetnost in humanistika																					
03 Družbene vede, novinarstvo in informacijska znanost		113			27				113				113					113			113
04 Poslovne in upravne vede, pravo	94	113		22	34		94	113		94	113		94	113		94	113		94	113	
05 Naravoslovje, matematika in statistika																					
06 Informacijske in komunikacijske tehnologije (IKT)																					
07 Tehnika, proizvodne tehnologije in gradbeništvo																					
08 Kmetijstvo, gozdarstvo, ribištvo in veterinarstvo																					
09 Zdravstvo in socialna varnost																					
10 Transport, varnost, gostinstvo in turizem, osebne storitve																					
SKUPAJ	94	226	0	22	61	0	94	226	0	94	226	0	94	226	0	94	226	0		226	0
Delež zasedenosti vpisnih mest, glede na razpisana vpisna mesta				23,4%	27,0%	0,0%															
*koncesionirani VŠZ upoštevate samo koncesionirane študijske programe																					
*FDŠ upoštevanih 59 mest za redni in 35 mest za izredni študij																					
**FDŠ upoštevanih 63 mest za redni in 50 mest za izredni študij																					
***FDŠ upoštevanih 59 mest za redni in 35 mest za izredni študij																					
****FDŠ upoštevanih 63 mest za redni in 50 mest za izredni študij																					
*****FDŠ upoštevanih 59 mest za redni in 35 mest za izredni študij																					
*****FDŠ upoštevanih 63 mest za redni in 50 mest za izredni študij																					
*****FDŠ upoštevanih 59 mest za redni in 35 mest za izredni študij																					
*****FDŠ upoštevanih 63 mest za redni in 35 mest za izredni študij																					
Študijsko področje 03 zajema študijski program Mednarodne in diplomatske študije 2. stopnje																					
Študijsko področje 04 zajema študijske programe Javna uprava 1. in 2. stopnje																					
										<p>Odgovorna oseba: Ime in priimek: mag. Olga Jambrek Funkcija: direktorica Podpis:</p> 											
																					
										Žig											

5 KRATKOROČNI CILJI IN UKREPI ZA NJIHOVO DOSEGO

5.1 ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ

Strateški cilj, ki ga Nova univerza zasleduje na področju organiziranosti in razvoja je jasno zastavljena in oblikovana strategija razvoja univerze in organizacijska shema, katere udeleženci hitro, učinkovito in kakovostno izvajajo svoje naloge. Pristojni bodo ves čas spremljali potrebe po oblikovanju novih organizacijskih enot in delovnih teles ter potrebe po krepitvi obstoječih organov, delovnih teles in organizacijskih enot ter kateder glede na novo akreditirana področja in /ali ustrezno preimenovanje že obstoječih.

5.1.1. Organi univerze

Organi univerze so: predsednik univerze, rektor, akademski zbor univerze, senat, upravni odbor, direktor, glavni tajnik, študentski svet. Univerzitetno upravo sestavljajo njeni poslovodni organi. To so predsednik univerze, upravni odbor, direktor in glavni tajnik. Akademsko vodstvo univerze sestavljajo organi, ki vodijo njene študijske, znanstvenoraziskovalne in strokovne dejavnosti. To so akademski zbor univerze, senat, rektor, prorektor(ji) in študentski svet. Univerza ima lahko v skladu z aktom o ustanovitvi tudi druge organe.

Rektor:

Rektor je akademski in strokovni vodja univerze. Rektor vodi, predstavlja in zastopa univerzo pri opravljanju njenih strokovnih, izobraževalnih, znanstveno-raziskovalnih in drugih visokošolskih dejavnosti. Rektor opravlja naslednje naloge:

- sklicuje in praviloma vodi seje senata univerze,
- usklajuje izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in drugo delo na univerzi,
- v sodelovanju z upravnim odborom skrbi in odgovarja za zakonitost dela univerze in za izvrševanje njenih obveznosti, določenih z zakonom, drugimi predpisi ter splošnimi akti univerze,
- skupaj s senatom sprejema merila o kakovosti univerze, študijskih programov, znanstveno-raziskovalnega ter strokovnega dela,
- je pristojen za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti v postopkih samoevalvacije,
- poroča senatu, upravnemu odboru in ustanoviteljem o delu univerze,
- promovira doktorje znanosti,
- podeljuje nagrade univerze,
- daje predloge za odločanje senata v zadevah iz njegove pristojnosti in skrbi za izvrševanje njegovih odločitev,
- daje predloge za pridobitev soglasja upravnega odbora pri izvajanju nalog iz svoje pristojnosti,
- izvaja navodila upravnega odbora glede pravno pravilne uporabe in razlage akta o ustanovitvi, statuta, odločitev upravnega odbora in sklepov direktorja,
- opravlja druge naloge v skladu s predpisi ter splošnimi akti univerze.

Za rektorja je lahko imenovan redni profesor. Imenuje ga upravni odbor po predhodno pridobljenem mnenju senata za dobo dveh let in je lahko ponovno imenovan.. Imenovan je izmed visokošolskih učiteljev univerze in njenih članic, ki so nosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov.

Rektorju preneha funkcija s potekom mandata ali z razrešitvijo s strani upravnega odbora. Upravni odbor lahko razreši rektorja pred iztekom mandatne dobe po predhodno pridobljenem mnenju senata, če ni več nosilec vsaj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov univerze ali njenih članic, če deluje nezakonito ali pravno nepravilno, če krši akte univerze, če ne deluje v skladu z odločitvami in navodili upravnega odbora, če izgubi njegovo zaupanje, zaradi česar je v škodo univerze močno ovirano sodelovanje med obema organoma, ali če rektor sam predlaga svojo razrešitev.

Če rektorju preneha funkcija pred potekom mandatne dobe, za katero je bil imenovan, določi upravni odbor univerze enega od prorektorjev, da do imenovanja novega rektorja opravlja njegove naloge.

Univerza ima lahko enega ali več prorektorjev. Prorektor pomaga rektorju glede nalog, ki jih določi rektor, in ga po njegovem pooblastilu nadomešča v času njegove odsotnosti. Za sklep o nadomeščanju mora rektor pridobiti soglasje upravnega odbora. V primeru, da rektor opravlja tudi poslovodno funkcijo, soglasje upravnega odbora ni potrebno. Prorektorja imenuje upravni odbor po predhodno pridobljenem mnenju senata za dobo dveh let in je lahko ponovno imenovan. Imenovan je izmed visokošolskih učiteljev univerze in njenih članic, ki so nosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov.

Prorektorju preneha funkcija s potekom mandata ali z razrešitvijo s strani upravnega odbora. Upravni odbor lahko razreši prorektorja pred iztekom mandatne dobe po predhodno pridobljenem mnenju senata, če ni več nosilec vsaj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov univerze ali njenih članic, če deluje nezakonito ali pravno nepravilno, če krši akte univerze, če ne deluje v skladu z odločitvami in navodili upravnega odbora, če izgubi zaupanje upravnega odbora, zaradi česar je v škodo univerze močno ovirano sodelovanje med obema organoma ali če prorektor sam predlaga svojo razrešitev.

Rektor in prorektorja Nove univerze v študijskem letu 2023/2024:

- Rektor Nove univerze: prof. dr. Peter Jambreč.
- Prorektor Nove univerze: prof. dr. Matej Avbelj.
- Prorektor Nove univerze za knjižnično dejavnost in založništvo: prof. dr. Dimitrij Rupel (od 3. 4. 2023 dalje).

Senat:

Senat je akademski in strokovni organ Univerze. Število članov senata zagotavlja enakopravno zastopnost vseh znanstvenih in umetniških disciplin ter strokovnih področij univerze. Senat univerze ima najmanj 20 članov. Rektor je član senata po položaju.

Člane senata univerze izvolijo senati članic in pridruženih članic univerze iz vrst svojih visokošolskih učiteljev in znanstvenih sodelavcev. Študentski svet univerze izvoli v senat univerze toliko predstavnikov študentov, da tvorijo najmanj petino članov. Mandatna doba članov senata traja dve leti, pri čemer je član senata lahko ponovno izvoljen.

Senat izvaja, med drugimi, tudi naslednje pristojnosti:

- oblikuje strategijo razvoja univerze in predlaga ustanovitelju sprejem ustreznih ukrepov za njeno uresničitev,
- daje mnenje k letnemu delovnemu načrtu in programu razvoja univerze,

- potrjuje razpis za vpis v študijske programe,
- določa pogoje za oblikovanje programov v visokošolskem izobraževanju,
- potrjuje enotni informacijski knjižnični načrt univerze,
- sprejema študijske programe in interdisciplinarne programe na predlog senatov članic,
- sprejema skupne osnove za preverjanje in ocenjevanje znanja v visokošolskem izobraževanju,
- daje mnenje k pobudam za ustanovitev visokošolskih in raziskovalnih zavodov,
- daje mnenje k pobudam o preoblikovanju visokih strokovnih šol v fakultete,
- sprejema samoevalvacijska poročila,
- sprejema merila in postopke za volitve v nazive učiteljev, znanstvenih delavcev in sodelavcev,
- imenuje člane komisij in delovnih teles senata univerze,
- sprejema merila za priznanje pomembnih umetniških del pri volitvah učiteljev umetniških disciplin,
- povezuje in usklajuje raziskovalno delo članic univerze,
- sprejema merila za ocenjevanje kakovosti in usmeritve za izboljšanje znanstveno-raziskovalnega, umetniškega in izobraževalnega dela članic,
- sprejema raziskovalni program dela univerze,
- sprejema študijski koledar,
- na predlog senata članice voli visokošolske učitelje in znanstvene sodelavce v naziv rednega profesorja, znanstvenega svetnika in raziskovalno-razvojnega svetnika,
- daje članicam univerze soglasje pred prvo izvolitvijo v naziv ali izvolitvijo v višji naziv za visokošolske učitelje in znanstvene delavce, razen za redne profesorje, znanstvene svetnike in raziskovalno-razvojne svetnike; za senat univerze to nalogo opravlja njegova komisija za izvolitve v nazive,
- odloča o podelitvi častnega doktorata ter naslova "zaslužni profesor",
- odloča o odvzemu znanstvenega naslova doktor znanosti,
- daje mnenje h kandidatom za rektorja in prorektorje,
- imenuje komisijo ter odloča o nostrifikaciji v tujini pridobljenih diplom v primerih, ki jih določa zakon,
- razpravlja in odloča o mnenjih študentskega sveta univerze s področja njegove pristojnosti,
- opravlja druge naloge, če je tako določeno z zakonom, tem statutom ali aktom o ustanovitvi univerze. Senat univerze obravnava vprašanja iz svoje pristojnosti in sklepa na sejah, ki so lahko tudi korespondenčne. Seje senata sklicuje in vodi rektor. Sejo senata rektor skliče po potrebi ali na zahtevo upravnega odbora ali članice univerze. Sklic lahko predlaga tudi študentski svet univerze.

Senat ima naslednje komisije:

- Komisija za študijske in študentske zadeve,
- Komisija za znanstveno-raziskovalno in razvojno delo,
- Komisija za meduniverzitetno in mednarodno sodelovanje,
- Komisija za pritožbe študentov,
- Skupina za kakovost in evalvacije Nove univerze,
- Habilitacijska komisija,
- Komisija za podeljevanje častnih nazivov in nagrad.

Senat univerze lahko po potrebi ustanovi še druge komisije. Na NU je tako oblikovana tudi Komisija za kadre, ki jo sestavljata:

- Podkomisija za pedagoške kadre,
- Podkomisija za upravno-administrativne kadre.

Delo posamezne komisije vodi predsednik, ki ga izmed sebe izvolijo člani komisije. Študenti imajo v komisijah, ki obravnavajo pravice in obveznosti študentov, svoje predstavnike.

Sestava Senata Nove univerze na dan 30. 9. 2024:

- prof. dr. Peter Jambrek
- prof. dr. Matej Avbelj
- prof. dr. Ernest Petrič
- prof. dr. Krešimir Puharič
- prof. dr. Bojan Grum
- prof. dr. Marko Novak
- prof. dr. Andrej Anžič
- izr. prof. dr. Janez Čebulj
- doc. dr. Gorazd Justinek
- prof. dr. Darko Darovec
- doc. dr. Ines Vodopivec
- prof. dr. Milan Jazbec
- doc. dr. Manca Erzetič
- prof. dr. Živa Kristl
- Vesna Gros Cilenšek
- doc. dr. Tomaž Ivešič
- Simon Ašič
- Sebastjan Svete
- Miran Murnik
- Laura Gril

Upravni odbor:

Upravni odbor je organ vodenja, poslovanja in upravljanja univerze, ki odloča o zadevah materialne narave in skrbi za nemoteno materialno poslovanje univerze.

Poleg nalog, določenih z zakonom, upravni odbor odloča o zadevah finančne, poslovne in premoženjske narave ter skrbi za materialno poslovanje univerze in njeno kakovostno delovanje:

- sprejema statut in druge akte, kot so akt o sistemizaciji delovnih mest, pravilniki, ceniki, merila in drugi,
- odloča o materialnih, finančnih, poslovnih in organizacijskih vprašanjih delovanja,
- sprejema merila za razporejanje proračunskih sredstev za študijsko dejavnost, prejetih s strani Republike Slovenije,
- določi odstotek nadomestila članic za skupne naloge in se pri letnem poročilu seznanj s porabo teh sredstev,
- imenuje rektorja in prorektorje po predhodnem mnenju senata,

- imenuje direktorja in glavnega tajnika,
- po predhodnem soglasju senata univerze k letnem delovnemu načrtu sprejme letni program dela ter spremlja njegovo uresničevanje,
- sprejme letno poročilo,
- odloča o kadrovskih in personalnih zadevah,
- odloča o ustanovitvi in položaju samostojnih organizacij in organizacijskih enot ter imenuje njihove predstojnike v skladu s tem aktom,
- odloča o uvedbi novih programov dejavnosti univerze in o spremembah obstoječih programov v soglasju z ustanoviteljem,
- odloča o pogodbenih razmerjih in pooblašča direktorja za podpis pogodb v imenu univerze.

Upravni odbor ima najmanj dva člana. Število članov upravnega odbora določi ustanovitelj. Vsak član ima en glas. Ustanovitelj imenuje člane za dve leti.

Predsednik upravnega odbora je pristojen za sklicevanje in vodenje sej ter za izvrševanje sklepov upravnega odbora. Namestnik predsednika upravnega odbora nadomešča predsednika v času njegove odsotnosti. Upravni odbor deluje na sejah, ki so lahko tudi korespondenčne. Odločitev je sprejeta z večino glasov članov upravnega odbora. Če predlog sklepa na seji ne pridobi večine glasov članov upravnega odbora, je sprejeta odločitev, za katero glasuje predsednik upravnega odbora.

Upravni odbor Nove univerze v študijskem letu 2023/2024:

- prof. dr. Peter Jambrek (predsednik UO NU),
- mag. Olga Jambrek.

Direktor:

Direktor je poslovodja in zakoniti zastopnik univerze. Imenuje in razrešuje ga Upravni odbor za dobo dveh let in je lahko ponovno imenovan. Upravni odbor lahko razreši direktorja pred iztekom mandatne dobe, če deluje nezakonito ali pravno nepravilno, če krši akte univerze, če ne deluje v skladu z odločitvami in navodili upravnega odbora, če nastane kateri od razlogov, zaradi katerih preneha delovno razmerje po samem zakonu, če izgubi zaupanje upravnega odbora, vsled česar je v škodo univerze močno ovirano sodelovanje med obema organoma ali če direktor sam predlaga svojo razrešitev.

Direktor po navodilih predsednika Upravnega odbora izvršuje sklepe Upravnega odbora in na tej podlagi opravlja naslednje naloge:

- podpisuje pogodbe, ki se nanašajo na denarne in druge obremenitve univerze,
- zastopa univerzo v pravnem prometu,
- izvaja sklepe upravnega odbora o statusnih, organizacijskih in institucionalnih spremembah univerze ter njenih samostojnih organizacij in organizacijskih enot,
- izvršuje sklepe upravnega odbora o delovnih razmerjih ter o drugih kadrovskih in personalnih vprašanjih,
- zadolžen je za nadzorovanje evidence pogodb in aktov ter drugih dokumentov univerze, sklepov upravnega odbora in rektorja,

- daje navodila drugim organom univerze iz pristojnosti upravnega odbora glede pravno pravilne uporabe in razlage akta o ustanovitvi in statuta univerze in drugih pravnih podlag za delovanje univerze,
- ima druga pooblastila in odgovornosti v skladu z aktom o ustanovitvi univerze, statutom in sklepi upravnega odbora univerze.

Direktorica Nove univerze v študijskem letu 2023/2024:

- mag. Olga Jambrek.

Študentski svet:

Študentski svet Nove univerze (ŠS NU) sestavljajo predstavniki študentov, ki so vpisani na članicah in pridruženih članicah univerze ter na študijskih programih, ki jih univerza izvaja neposredno. Mandat članov študentskega sveta traja eno leto.

Študentski svet obravnava in daje pristojnim organom mnenje o statutu univerze, o vseh zadevah, ki se nanašajo na pravice in dolžnosti študentov ter sprejema in izvaja program interesnih dejavnosti študentov univerze v sodelovanju s skupnostjo študentov.

Študentski svet zagotavlja zastopanost študentov v organih in pri delu organov univerze.

Volitve, delovanje in način organiziranja študentskega sveta univerze se opredelijo s poslovnikom študentskega sveta univerze. Študentski svet univerze deluje na sejah, ki jih sklicuje predsednik sveta. Člani študentskega sveta univerze na svoji prvi seji izmed sebe izvolijo predsednika in enega ali več podpredsednikov.

Študentski svet Nove univerze so v študijskem letu 2023/2024 sestavljali:

- Simon Ašič (predsednik ŠS NU, predstavnik NU, Evro PF),
- Ana Intihar Marulc (podpredsednica ŠS NU, predstavnica ŠS NU, Evro PF),
- Nik Brcar (tajnik ŠS NU, predstavnik ŠS NU, Evro PF),
- Miran Murnik (predstavnik ŠS NU, FDŠ),
- Laura Gril (predstavnica ŠS NU, FDŠ),
- Igor Kalabić (predstavnik ŠS NU, FDŠ),
- Vito Fras (predstavnik pridružene članice AREMA)
- Alenka Hriberšek (predstavnik ŠS NU, FSMŠ),
- Ilda Kelmendi (predstavnica ŠS pridružene članice ESLG),
- Luka Novak (predstavnik ŠS pridružene članice EFFECTUS),
- Igor Leskovšek (predstavnik ŠS pridružene članice VŠGI).

Tajništvo in glavni tajnik:

Za opravljanje upravno-administrativnih in strokovno-tehničnih nalog ima univerza tudi tajništvo, ki je notranja organizacijska enota univerze. Tajništvo univerze opravlja naloge, ki zadevajo delovanje celotne univerze na izobraževalnem, raziskovalnem razvojnem in umetniškem področju, področju podpore študentom (v obliki kariernega centra, obštudijskih dejavnosti, dela študentskih organov itd.), kadrovskem, pravnem in splošnem področju ter področju vzdrževanja skupnih podatkovnih baz, organizacije in koordiniranja informacijske dejavnosti univerze.

Glavni tajnik je predstojnik tajništva univerze, ki ga imenuje upravni odbor za mandatno dobo dveh (2) let, in je lahko ponovno imenovan.

Delo glavnega tajnika neposredno nadzirata, vodita in usmerjata predsednik upravnega odbora in direktor, glede nalog iz pristojnosti rektorja pa rektor, skladno z usmeritvami upravnega odbora.

Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU):

UKNU je organizacijska enota univerze, ki zagotavlja knjižnično-informacijsko dejavnost in optimalne pogoje za študij ter znanstveno-raziskovalno delo na članicah Nove univerze.

5.3.1 Organi članic

Organi članice univerze so:

- dekan,
- akademski zbor članice univerze,
- senat,
- upravni odbor,
- direktor,
- tajnik,
- študentski svet.

Upravo članice univerze sestavljata njena poslovodna organa; to sta upravni odbor in direktor.

Akademsko vodstvo članice univerze sestavljajo organi, ki vodijo njene študijske, znanstveno-raziskovalne in strokovne dejavnosti; to so akademski zbor članice univerze, senat, dekan, prodekan(i) in študentski svet.

Članica ima lahko tudi druge organe v skladu z aktom o ustanovitvi.

Pristojnosti in naloge, sestavo in število članov, način in postopek izbire, imenovanja, izvolitve in razrešitve članov, ter način sklicevanja, vodenja, odločanja, glasovanja in delovanja organov članice se podrobneje uredijo s statuti članic.

Tabela 11: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju na področju Organiziranosti in razvoja

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC1: Razvoj Nove univerze.	Izdelana in sprejeta je bila novelirana Strategija razvoja Nove univerze 2021 – 2024.	Dosežen bo vsaj 1 strateški cilj na posameznem področju dejavnosti.	Število doseženih strateških ciljev.	Izvajanje ustreznih nalog za dosego strateških ciljev.	Izvajanje strategije razvoja Nove univerze 2021-2024.	Realizirano. Dosežen vsaj 1 (kratkoročni/dolgoročni) strateški cilj na posameznem področju.
	<p>1. Nova univerza v študijskem letu 2022/2023 ni sklenila novih pogodb o pridruženem članstvu.</p> <p>V Novo univerzo so vključene 3 redne članice in 5 pridruženih članic.</p> <p>2. Nova univerza je skupaj z Univerzo za poslovanje in tehnologijo (Republika Kosovo)</p>	<p>1. Nova univerza bo sklenila pogodbo o pridruženem članstvu z 1. visokošolskim zavodom oz. organizacijo.</p> <p>2. Sprejeti bodo interni akti za zagon Mednarodne zveze univerz, ki bo postala pridružena članica NU.</p>	<p>1. Število novo vključenih članic oz. pridruženih članic/organizacij.</p> <p>2. Delovanje Mednarodne zveze univerz, ki bo postala pridružena članica NU</p>	<p>1. Priprava in sklenitev Pogodb o pridruženem članstvu z visokošolskim zavodom/organizacijo.</p> <p>2. Priprava in sklenitev pogodbe o pridruženem članstvu z Mednarodno zvezo univerz.</p>	<p>1. Vključitev novih članic oz. pridruženih članic/organizacij v Novo univerzo.</p> <p>2. Priprava in sklenitev pogodbe o pridruženem članstvu z Mednarodno zvezo univerz.</p>	<p>Ni realizirano.</p> <p>1. Nova univerza v študijskem letu 2022/2023 ni sklenila novih pogodb o pridruženem članstvu.</p> <p>V Novo univerzo so vključene 3 redne članice in 5 pridruženih članic.</p> <p>2. Nova univerza je skupaj z Univerzo za poslovanje in tehnologijo (Republika Kosovo) nadaljevala z načrtovanjem skupnih študijskih programov</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	nadaljevala z načrtovanjem skupnih študijskih programov Evropske univerze za ekonomijo, politične znanosti in pravo – Mednarodno zvezo univerz, ki je bila sodno registrirana v letu 2021.					Evropske univerze za ekonomijo, politične znanosti in pravo – Mednarodno zvezo univerz, ki je bila sodno registrirana v letu 2021.
SC2: Jasna in učinkovita organizacijska shema.	Center za promocijo in Prijavno-informacijski center (formalno) še nista bila vzpostavljena. Kljub navedenemu pa vse predvidene naloge Centra za promocijo opravlja zaposlena strokovna sodelavka za	V letu 2024 bosta skladno s sistemizacijo NU, kot del tajništva NU, vzpostavljena vsaj dva nova strokovna Centra NU, in sicer: - Center za promocijo, - Prijavno-informacijski center.	Število vzpostavljenih in delujočih strokovnih centrov.	Vzpostavitev in delovanje Centra za promocijo in Prijavno-informacijskega centra, preko oblikovanja in sprejetja ustreznih pravilnikov za delovanje centra ter novih zaposlitev (vodja centra, strokovni sodelavec) v posameznem centru.	Vzpostavitev in delovanje skupnih vseh strokovnih centrov, predvidenih po Sistemizaciji NU, torej tudi Centra za znanstveno-raziskovalne in razvojne projekte, preko oblikovanja in sprejetja ustreznih pravilnikov za delovanje strokovnega centra ter novih zaposlitev (vodja centra, strokovni sodelavec) v centru.	Ni realizirano. Center za promocijo in Prijavno-informacijski center (formalno) še nista bila vzpostavljena. Kljub navedenemu pa vse predvidene naloge Centra za promocijo opravlja zaposlena strokovna sodelavka za promocijo. Vse naloge Pravno-informacijskega centra opravljajo referati in

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	promocijo. Vse naloge Pravno-informacijskega centra opravljajo referati in tajništva članic.					tajništva članic.

5.3.2 Sklepno

Prednosti

Prednosti na področju Organiziranosti in razvoja:

- Realiziran vsaj en (kratkoročni/dolgoročni) strateški cilj na posameznem področju.
- Nova univerza je z Univerzo za poslovanje in tehnologijo (Republika Kosovo) nadaljevala z načrtovanjem skupnih študijskih programov Evropske univerze za ekonomijo, politične znanosti in pravo – Mednarodne zveze univerz, ki je bila sodno registrirana v letu 2021 in za katero je načrtovano, da bo postala pridružena članica Nove univerze.

Slabosti

Slabosti na področju Organiziranosti in razvoja:

- Center za promocijo, Center za znanstveno-raziskovalne in razvojne projekte ter Prijavno-informacijski center (formalno) še niso bili vzpostavljeni. Kljub navedenemu slednje ni pomanjkljivost v klasičnem smislu, saj vse predvidene naloge Centra za promocijo opravlja zaposlena strokovna sodelavka

za promocijo, ki celovito in strateško vodi vse promocijske aktivnosti na Novi univerzi in članicah. Vse naloge Pravno-informacijskega centra opravljajo referati in tajništva članic. Nova univerza v novem strateškem obdobju opušča strateški cilj oblikovanja dve novih strokovnih centrov, saj glede na dosedanje poslovanje in velikost institucije ocenjuje, da sta obstoječe poslovanje in organiziranost dela optimalna.

Predlogi za izboljšanje

Predlogi za izboljšanje na področju Organiziranosti in razvoja:

- Tesnejše sodelovanje s pridruženimi članicami. Nova univerza je sicer sodelovanje že poskusila okrepiti (predvsem s ponudbo nabora svojih storitev), vendar do sedaj med pridruženimi članicami ni bilo večjega interesa.

5.2 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Izobraževanje je osrednja dejavnost Nove univerze, zato se temeljne strateške usmeritve univerze nanašajo na zagotavljanje visoke kakovosti v izobraževalni dejavnosti, praktične vidike med samim študijem, aktivno vključevanje v izobraževalne mreže ter osredotočenost na študente z obravnavanjem vsakega posameznika. Temeljni cilj Nove univerze na izobraževalnem področju je razvijati, izvajati in zagotavljati študijske vsebine, s katerimi bo univerza izobrazila kakovostne, sposobne in uspešne intelektualce.

V nadaljevanju so podane ključne informacije vezane na izobraževalno dejavnost Nove univerze in njenih članic. Članice Nove univerze: Evropska pravna fakulteta; Fakulteta za državne in evropske študije; Fakulteta za slovenske in mednarodne študije, izvajajo izobraževalno dejavnost s področja prava, nepremičnin, uprave, slovenoslovja, alternativnega reševanja sporov, mednarodnih odnosov in diplomacije.

Nova univerza si prizadeva akreditirati nove, za študente atraktivne študijske programe. Maja 2023 je bila na NAKVIS vložena vloga za akreditacijo študijskega programa »Mednarodni management«. Dne 2. 10. 2024 je Nova univerza prejela odločbo številka: 6033-3/2024/12 NAKVIS, s katero je bila navedenemu študijskemu programu, ki ga bo izvajala Fakulteta za državne in evropske študije, podeljena akreditacija za nedoločen čas.

Dne 28. 10. 2024, je Nova univerza na NAKVIS sporočila, da vlogo za akreditacijo magistrskega interdisciplinarnega študijskega programa »Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje – MA TPIMTG« Evropske pravne fakultete Nove univerze umika iz postopka akreditacije. Na podlagi navedenega je bil dne 21. 11. 2024 izdan sklep, da se postopek akreditacije predmetnega programa ustavi.

V študijskem letu 2023/2024 je bila vložena tudi vloga za akreditacijo novega študijskega programa »Uporabne psihoterapevtske študije« na Fakulteti za slovenske in mednarodne študije. Dne 25. 10. 2024 je Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije, umaknila vlogo za akreditacijo navedenega študijskega programa, pri čemer si bo v prihodnje prizadevala vložiti vlogo za še izboljšan študijski program na tem področju.

5.2.1 Članice univerze

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta (NU, Evro-PF):

NU, Evro-PF izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe na vseh treh stopnjah študija. Vsi študijski programi temeljijo na načelih bolonjske deklaracije ter so po vsebini in strukturi mednarodno primerljivi.

V študijskem letu 2023/2024 je NU, Evro-PF izvajala osem od osmih študijskih programov, za katere je razpisala prosta vpisna mesta. Študijski programi NU, Evro-PF so:

1. Univerzitetni študijski program Pravo I. stopnje, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
2. Visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture nepremičnin I. stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran program) način študija.

3. Magistrski študijski program Pravo II. stopnje, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
4. Magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo II. stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran program) način študija.
5. Magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov II. stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran program) način študija.
6. Magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin II. stopnje, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
7. Doktorski študijski program Pravo III. stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
8. Doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin III. stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.

Dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo in magistrska študijska programa Pravo ter Pravo in management nepremičnin se izvajajo kot redni in izredni študij. Predavanja so organizirana na sedežu v Novi Gorici in na dislociranih enotah v Ljubljani in Kranju. Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin, magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov, magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo ter doktorska študijska programa, se izvajajo kot izredni študij na dislocirani enoti fakultete v Ljubljani.

Študijski programi tvorijo povezano celoto. Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo izobražuje študente na področju pravnih znanosti ter je namenjen zaposlovanju za klasične pravne poklice. Triletni visokošolski strokovni dodiplomski študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin pa je namenjen vsem tistim, ki želijo pridobiti osnovno znanje interdisciplinarnih ved s področja prava ter managementa infrastrukture in nepremičnin. Oba dodiplomska študijska programa omogočata vpis na dvoletne podiplomske magistrske študijske programe Pravo, Pravo in management nepremičnin, Alternativno reševanje sporov oziroma Civilno in gospodarsko pravo ter naprej na triletna podiplomska doktorska študijska programa Pravo oziroma Pravo in management nepremičnin.

Študij na vseh treh stopnjah upošteva sodobne smernice in imperativne razvoja visokega šolstva v Republiki Sloveniji in v skladu s temi temelji na naslednjih izhodiščih in zastavljenih ciljih:

- predmetniki in učni načrti upoštevajo sedanje in bodoče evropske razsežnosti slovenskega pravnega sistema;
- poudarjen je pomen povezanosti pravne teorije s pravno prakso, in sicer z vključevanjem prakse v zasnovani kreditni sistem na ravni dodiplomskega in podiplomskega programa;
- fakulteta želi zagotoviti popolno mobilnost študentov na nacionalni in mednarodni ravni z jasno zasnovano strukturo kreditnega sistema, v celoti izhajajočo iz evropskega kreditnega sistema (ECTS);
- poudarjen je pomen samostojnega študijskega in raziskovalnega dela ob mentorstvu.

Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije (NU, FDŠ):

NU, FDŠ izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe na vseh treh stopnjah študija. V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta izvajala vseh šest študijskih programov, za katere je razpisala prosta vpisna mesta, in sicer:

1. Visokošolski strokovni dodiplomski študijski program Državne in evropske študije I. stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
2. Univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava I. stopnje, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) in izredni (nekoncesioniran) način študija.
3. Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) in izredni (nekoncesioniran) način študija.
4. Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) in izredni (nekoncesioniran) način študija.
5. Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
6. Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.

Dodiplomski univerzitetni študijski program Javna uprava ter dva magistrska študijska programa Javna uprava ter Mednarodne in diplomatske študije se izvajajo kot redni in izredni študij. Predavanja so organizirana na sedežu fakulteta v Kranju in na dislociranih enotah v Ljubljani in Maribor. Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo, ter doktorska študijska programa Javna uprava ter Mednarodne in diplomatske študije, se izvajajo kot izredni študij na sedežu fakultete v Kranju in na dislociranih enotah v Ljubljani in Mariboru.

Študijski programi tvorijo povezano celoto in študente usposablja za samostojno, kakovostno in učinkovito delovanje na področju javne uprave ter mednarodnih in diplomatskih študij. Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Javna uprava ter triletni visokošolski študijski program Državne in evropske študije izobražujeta študente na področju upravnih znanosti za opravljanje normativne funkcije, kot ene od najpomembnejših funkcij državne uprave in uprave v lokalnih skupnostih tako, da se bo ta opravljala v skladu z evropskimi standardi. Oba dodiplomska študijska programa omogočata vpis na dvoletna podiplomska magistrska študijska programa Javna uprava ter Mednarodne in diplomatske študije. V okviru magistrskih programov študentje nadgradijo znanje, ki so ga pridobili na 1. stopnji. Po uspešnem zaključku magistrskih študijskih programov lahko študentje svojo izobraževalno pot nadaljujejo z vpisom na doktorske programe fakultete: Študijski program javna uprava in študijski program Mednarodne in diplomatske študije 3. stopnje.

Fakulteta kakovost svojih študijskih programov zagotavlja predvsem z:

- vsakoletnim pregledom in posodobitvijo študijskih programov fakultete,
- vključevanjem domačih in tujih strokovnjakov iz prakse v izvajanje študijskega procesa,
- vzpostavitev na študenta osredinjenega učenja in poučevanja,

- zagotavljanjem primernih in lahko dostopnih učnih virov za študente,
- spodbujanjem mednarodne mobilnosti ter z
- vključevanjem študentov v raziskovalno dejavnost fakultete.

Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije (NU, FSMŠ):

NU, FSMŠ je v študijskem letu 2023/2024 izvajala naslednja študijska programa:

1. Univerzitetni dodiplomski študijski program Slovenski študiji I. stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija,
2. Doktorski študijski program Slovenski študiji III. stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.

Magistrski študijski program Slovenski študiji II. Stopnje, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija, se v študijskem letu 2023/2024 zaradi nezadostnega števila vpisa študentov ni izvajal.

NU, FSMŠ izobražuje študente na vseh treh stopnjah univerzitetnega študija. Osrednje področje znanstvenega interesa fakultete je študij slovenstva. »Slovenstvo« razumemo kot generični pojem v celovitem pomenu slovenskega ozemlja, habitata, naravnega okolja, prebivalstva, etnije, ljudstva, naroda, zgodovine, umetnosti, jezika, kulture, vere in verstev, gospodarstva, infrastrukture, socialnih in javnih služb (kakršne so zdravstvo in šolstvo), države (ter njenega ustroja) in državnosti, ustave (ter njene normativne zgradbe) in drugih pravnih temeljev, identitete v zgodovinskem in kulturnem (vrednostnem) izročilu.

Študij Slovenski študiji torej že v izhodišču ni oblikovan kot interdisciplinarni študij na podlagi mehanične povezave posamičnih disciplin, ki preučujejo (tudi) Slovenijo, na primer geografije, zgodovine, antropologije, etnologije, ekologije, ekonomije, prava, religiologije, slovenistike, etike in drugih. Fenomen raziskovanja in študija je transdisciplinarne narave – je Slovenija, je slovenstvo in so Slovenci kot naravni, socialni, proizvodno-tehnološki, kulturni in politični sistem, katerega samobitnost in državnost je determinirala in ga trajno sodoloča centralna zona nacije.

Fakulteta kakovost svojih študijskih programov zagotavlja predvsem z rednim pregledovanjem, dopolnjevanjem in vrednotenjem kakovost študijskih programov, predmetnikov in učnih načrtov ter na tak način zagotavlja aktualnost in primerno znanstveno raven učnih vsebin.

5.2.2 eUčilnice

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza nadaljevala z naprednim pristopom k izvajanju študijskega procesa, ki združuje tradicionalno izvajanje predavanj v živo z najsodobnejšimi e-izobraževalnimi tehnologijami. Predavanja so praviloma potekala v živo, v predavalnicah, vendar so bila vsa predavanja posneta in objavljena v e-učilnici. S tem smo študentom omogočili fleksibilnost pri študiju, saj so lahko predavanja spremljali tudi kasneje, v času, ki jim najbolj ustreza. Poleg tega so imeli študenti možnost sodelovanja tudi na daljavo, preko videokonferenčnega sistema BBB, ki je omogočal dostop do predavanj v živo.

Pomembno je poudariti, da uporaba e-učilnic in posnetkov predavanj ne predstavlja nadomestitve klasičnega študija, temveč predvsem dopolnitev in nadgradnjo tradicionalnega procesa. S tem študentom omogočamo večjo prilagodljivost pri učenju, kar lahko vodi do boljših študijskih uspehov. Dostop do posnetkov omogoča študentom, da nadoknadijo zamujeno, osvežijo pridobljeno znanje ali pa predavanja uporabljajo kot dodatni učni vir za poglobitev vsebin.

Prednosti e-učilnic na Novi univerzi so številne, pri čemer izpostavljam naslednje:

- **Centraliziran dostop do študijskih gradiv:** e-učilnice na enem mestu združujejo video predavanja, PPT predstavitve, članke, skripte, povzetke, kvize ter druga gradiva, kar omogoča študentom preprost in hiter dostop do vsebine.
- **Široka dostopnost gradiv:** Plačilo vpisnine omogoča študentom dostop do vseh gradiv na portalu, ne glede na smer in letnik študija, kar prispeva k večji dostopnosti učnih vsebin.
- **Dostop 24/7:** Gradiva so na voljo 24 ur na dan preko vseh sodobnih brskalnikov in mobilnih naprav, kar omogoča popolno prilagodljivost študijskega procesa potrebam posameznikov.
- **Raznolik nabor učnih virov:** Poleg posnetkov predavanj so na voljo tudi elektronske publikacije, strokovni in znanstveni članki, vaje, posnetki gostujočih predavateljev, sodna praksa in povezave do zunanjih virov, kar zagotavlja celovit pristop k študiju.
- **Informacijska točka:** e-učilnice služijo tudi kot informacijsko središče, kjer so objavljene pomembne informacije o prihajajočih dogodkih, konferencah ter drugih aktivnostih, povezanih s študijem.
- **Pridobivanje dodatnih veščin:** S pomočjo e-učilnic študenti razvijajo veščine samostojnega delovanja, samoiniciativnosti, prevzemanja odgovornosti ter načrtovanja in organiziranja lastnega časa.
- **Strokovna in tehnična podpora:** Študentom so vedno na voljo podporne službe, ki nudijo pomoč preko telefona in elektronske pošte, kar zagotavlja neprekinjeno podporo pri študiju.

Pohvale in pozitivni odzivi, ki jih prejemo s strani študentov, potrjujejo, da je vzpostavitev e-učilnic pomemben korak k modernizaciji oz. nadgradnji študijskega procesa. Snemanje in objava predavanj v e-učilnicah sta bila prepoznana kot primer dobre prakse tudi s strani strokovnjakov NAKVIS ob evalvacijskem obisku univerze. Zato bomo to prakso nadaljevali in jo nadgrajevali tudi v prihodnje, saj verjamemo, da pomembno prispeva h kakovosti študija na Novi univerzi ter omogoča doseganje boljših študijskih rezultatov.

Študenti do eUčilnice dostopajo preko fakultetnega elektronskega naslova, ob naslovitvi prošnje na fakulteti, pa slednje omogočimo tudi t.i. pavzerjem.

5.2.3 Izbirnost predmetov med članicami Nove univerze

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza nadaljevala z izvajanjem sistema izbirnosti predmetov med svojimi članicami. S sprejemom Pravilnika o izvajanju izbirnosti med članicami Nove univerze, v katerem so opredeljene vse podrobnosti sistema, je bilo študentom namreč omogočena večja fleksibilnost pri izbiri predmetov in širše možnosti za pridobivanje znanja ter kreditnih točk po ECTS.

Študenti so tako lahko izbrali predmete, ki jih izvajajo druge članice Nove univerze, opravljali obveznosti in pridobivali kreditne točke, ki so se priznavale kot del njihovih študijskih obveznosti.

Poleg možnosti, ki jih ponuja mednarodna mobilnost, je tako študentom članice Nove univerze omogočeno tudi izbiranje predmetov drugih članic Nove univerze, v obsegu, ki ga omogoča študijski program, v katerega so vpisani. Študent, vpisan v študijski program, ki ga izvaja članica Nove univerze, lahko v posameznem študijskem letu namesto enega ali več izbirnih predmetov študijskega programa, izbere in nato opravlja obveznosti največ dveh izbirnih predmetov na drugi članici Nove univerze, kar mu omogoča bolj prilagojen in interdisciplinaren študijski pristop.

Ob koncu študijskega leta 2022/2023 je bil objavljen Razpis za izbirnost med članicami Nove univerze za študijsko leto 2023/2024. Članice Nove univerze so v izbirnost ponudile izbirne predmete, ki se izvajajo v okviru akreditiranih študijskih programov 1. in 2. stopnje, in sicer: Pravo 1. stopnje, Pravo in management infrastrukture nepremičnin 1. stopnje, Pravo 2. stopnje, Pravo in management nepremičnin 2. stopnje, Javna uprava 1. stopnje, Državne in evropske študije 1. stopnje, Javna uprava 2. stopnje, Mednarodne in diplomatske študije 2. stopnje ter Slovenski študiji 1. stopnje in Slovenski študiji II 2. stopnje. Kljub temu, da članice Nove univerze ponujajo študentom pestro ponudbo izbirnih predmetov iz različnih področij, je bil tudi v študijskem letu 2023/24 odziv slab. Slabši odziv študentov predstavlja izziv, ki ga bomo v prihodnje skušali nasloviti z bolj usmerjeno promocijo možnosti izbirnosti in natančnejšim informiranjem študentov o prednostih, ki jih tovrstna izbira prinaša. Še naprej bomo izboljševali dostopnost informacij in poudarjali pomembnost interdisciplinarnega pristopa k študiju, ki ga omogoča sistem izbirnosti.

Vse informacije o izbirnosti so na voljo na spletni strani Nove univerze: <https://www.nova-uni.si/izbirnost/>.

Kljub trenutnim izzivom ostaja sistem izbirnosti pomemben element naše izobraževalne ponudbe, ki bo ob pravilni promociji in implementaciji v prihodnosti zagotovo pripomogel k večji fleksibilnosti in boljši izkušnji študentov Nove univerze.

5.2.4 Posodabljanje študijskih programov

V študijskem letu 2023/2024 so bile izvedene naslednje spremembe študijskih programov posameznih članic Nove univerze:

1. Nova univerza, Evropska pravna fakulteta Nove univerze:

- dodiplomski univerzitetni študijski program 1. stopnje »Pravo«: sprememba predmetnika;
- dodiplomski visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje »Pravo in management infrastrukture in nepremičnin«: spremembe predmetnika;
- podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje »Pravo«: spremembe predmetnika;
- podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje »Pravo in management nepremičnin«: spremembe predmetnika;
- podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje »Civilno in gospodarsko pravo«: spremembe predmetnika.

2. Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije:

- V zvezi s študijskimi programi fakultete v študijskem letu 2023/2024 ni bilo pripravljenih sprememb.

3. Fakulteta za slovenske in mednarodne študije:

- univerzitetni dodiplomski študijski program 1. stopnje »Slovenski študiji«: spremembe predmetnika;
- podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje »Slovenski študiji II«: spremembe predmetnika;
- podiplomski doktorski študijski program »Slovenski študiji III«: spremembe predmetnika.

5.2.5 Študenti in diplomanti

Tabela 12: Število vpisanih študentov na članicah univerze na dan 30. 10. 2024

SKUPAJ VPISANI	Redni		Izredni		Skupaj		
	Vsi vpisani	Vpisani v 1. letnik	Vsi vpisani	Vpisani v 1. letnik	Vsi vpisani	Vpisani v 1. letnik	Delež 1. letnikov (%)
Dodiplomski štud. programi 1. stopnje	229	97	173	68	402	165	41 %
- VS	0	0	75	21	75	21	28 %
- UNI	229	97	98	47	327	144	44 %
Magistrski štud. programi 2. stopnje	391	146	48	22	439	168	38 %
Doktorski štud. programi 3. stopnje	0	0	68	29	68	29	43 %
SKUPAJ	620	243	289	119	909	362	40 %

V podatek so vključeni vsi študentje s statusom.

Tabela 13: Število vpisanih tujih študentov (skupaj z VTI študenti) na univerzi na dan 30. 10. 2024

SKUPAJ VPISANI TUJI ŠTUDENTI	Skupaj			
	Vsi vpisani	Delež (%)	Vpisani v 1. letnik	Delež (%)
Dodiplomski štud. programi 1. stopnje	16	4 %	10	6 %
Magistrski štud. programi 2. stopnje	14	3 %	9	5 %
Doktorski štud. programi 3. stopnje	15	22 %	6	20 %

V podatek so vključeni vsi študentje s statusom.

Tabela 14: Število diplomantov v letu 2024

Diplomanti skupaj	2024
Dodiplomski štud. programi 1. stopnje	105
- VS	13
- UNI	92
Magistrski štud. programi 2. stopnje	88
Doktorski štud. programi 3. stopnje	12
SKUPAJ	205

Tabela 15: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju izobraževalne dejavnosti

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC3: Povečanje števila vpisanih študentov.	<p>V študijskem letu 2022/23 se je delež zapolnjenih razpisanih vpisnih mest za vpis v 1. letnike zmanjšal na vseh študijskih programih članic NU.</p>	<p>Na članicah univerze se bo delež zapolnjenih razpisanih vpisnih mest za vpis v 1. letnike v študijskem letu 2023/24 povečal vsaj za 3%.</p>	<p>Povečano število vpisanih študentov v 1. letnike vseh študijskih programov NU.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promocija študijskih programov članic univerze, še posebej tistih, kjer smo v preteklih študijskih letih beležili upad. 2. Skrb za kakovostno izvajanje študijskih programov. 3. Približanje študija mladim z uvajanjem modernih IK tehnologij v izvajanju študijskih procesov. 4. Pomoč pri financiranju nekoncesioniranih študijskih programov članic univerze (obročno plačilo). 	<p>Vzpostavljen bo Center za promocijo NU, ki bo skrbel za generalno, dodatno in inovativno promocijo študijskih programov NU z namenom povečanja vpisa v 1. letnike vseh študijskih programov NU.</p>	<p>Delno realizirano. Na NU, Evro-Pf se je delež zapolnjenih razpisanih vpisnih mest za vpis v 1. letnike zmanjšal na študijskih programih: Pravo 1 (redni); Pravo 2; PMN 2; med tem ko na študijskih programih ARS 2 in CGP 2 ni bilo sprememb. Delež zapolnjenih razpisanih vpisnih mest se je povečal na študijskem programu Pravo 1 (izredni) in sicer za 16%; PMIN 1 za 20%; PMN 2 (izredni) za 13,3%, Pravo 3 za 7,5% in PMN 3 za 6,7%. Na NU, FSMŠ na dodiplomskih in magistrskih študijskih programih je stanje</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
						<p>enako kot prejšnje študijsko leto; na doktorskem študijskem programu Slovenski študiji 3, pa se je delež zapolnjenih razpisanih vpisnih mest za vpis v 1. letnike povečal za 10%. Na NU, FDŠ se je delež zapolnjenih razpisnih mest za vpis v 1. letnike zmanjšal na vseh študijskih programih (DEŠ 1, JU 1, JU 2, MDŠ 2 in JU 3), izvzemši študijski program MDŠ 3, kjer se je delež zapolnjenih vpisnih mest povečal za 8%.</p>
SC4: Posodabljanje študijskih programov.	Opravljene so bile ustrezne posodobitve študijskih programov.	Opravljene bodo posodobitve	Število posodobljenih študijskih programov, glede	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja –	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja –	Realizirano.

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	Dolgoročni strateški cilj je bil že realiziran; ohranjanje obstoječega stanja – vsakoletno noveliranje študijskih programov (po potrebi).	študijskih programov skladno s potrebami.	na ugotovljene potrebe.	vsakoletno noveliranje študijskih programov (po potrebi). Glede na ugotovitve pregleda vseh študijskih programov na vseh treh stopnjah, bodo pripravljene predloge za morebitno novelacijo.	vsakoletno noveliranje študijskih programov (po potrebi). Posodabljanje obstoječih študijskih programov ob upoštevanju nacionalnih in evropskih smernic za kakovost ter mnenja potencialnih delodajalcev.	Opravljene so bile ustrezne posodobitve študijskih programov. Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.
	1. Izvedene so bile vse potrebne aktivnosti za akreditacijo že vloženih študijskih programov s področja tehnike in zdravstva, in sicer: Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje 2. stopnje – postopek za akreditacijo je še	1. Izvedene bodo vse potrebne aktivnosti za akreditacijo programa s področja tehnike in zdravstva, ki je v postopku pri NAKVIS, in sicer: Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje 2. stopnje ter vložena	Število novih študijskih programov.	1. Izvedene vse potrebne aktivnosti za akreditacijo že vloženih študijskih programov s področja tehnike in zdravstva, in sicer: Tehnika, pravni inženiring in management	Razvoj novih študijskih programov.	Delno realizirano. 1. Izvedene so bile vse potrebne aktivnosti za akreditacijo že vloženega študijskega programa s področja tehnike in zdravstva, in sicer: Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje 2.

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>vedno v teku in še ni pravnomočno zaključen.</p> <p>2. Pripravljena in vložena je bila vloga za akreditacijo študijskega programa druge stopnje »Mednarodni management« (NU, FDŠ).</p> <p>3. Nadaljevalo se je s pripravami vlog za akreditacijo skupnih študijskih programov v okviru Mednarodne zveze univerz, ki pa še niso bile oddane.</p>	<p>vloga za akreditacijo novega študijskega.</p> <p>2. Akreditiran bo nov študijski program druge stopnje »Mednarodni management« (NU, FDŠ).</p> <p>3. Pripravljena in vložena bo vloga za akreditacijo novega študijskega programa NU, FSMŠ (Uporabne psihoterapevtske študije).</p> <p>3. Pripravljene bodo vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov v okviru Mednarodne zveze univerz.</p>		<p>trajnostne gradnje 2. stopnje.</p> <p>2. Priprava vlog za akreditacijo skupnih študijskih programov v okviru Mednarodne zveze univerz.</p>		<p>stopnje, vendar je Nova univerza po ponovni preučitvi zadeve vlogo umaknila iz postopka akreditacije.</p> <p>2. Pripravljena in vložena je bila vloga za akreditacijo študijskega programa druge stopnje »Mednarodni management« (NU, FDŠ). Oktobra 2024, torej v študijskem letu 2024/2025, je Nova univerza prejela odločbo o akreditacije predmetnega študijskega programa za nedoločen čas.</p> <p>3. Nadaljevalo se je s pripravami vlog za akreditacijo skupnih študijskih programov v</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
						okviru Mednarodne zveze univerz, ki pa še niso bile oddane.
SC5: Povečanje interdisciplinarnosti študija na Novi univerzi.	<p>Sistem izvajanja izbirnosti na Novi univerzi se izvaja. Objavljen je bil tudi razpis za izbirnost na članicah Nove univerze za študijsko leto 2023/2024.</p> <p>Razpis je bil objavljen na spletnih straneh NU in članic, kjer so dostopne tudi vse informacije o izbirnosti. Študenti imajo možnost nasloviti vprašanja in pridobiti informacije neposredno s strani fakultet članic. Žal pa se za izbirnost v študijskem letu</p>	<p>Sistem izvajanja izbirnosti na Novi univerzi se uspešno izvaja.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>	Uspešnost delovanja sistema zunanje izbirnosti; število študentov, ki sodelujejo v sistemu izvajanja izbirnosti na Novi univerzi.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. Promocija sistema izvajanja izbirnosti na Novi univerzi; nudenje ustrezne pomoči študentov s strani koordinatorjev za izbirnost.	<p>Uspešno delovanje sistema zunanje izbirnosti na Novi univerzi.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Sistem izvajanja izbirnosti na Novi univerzi se izvaja. Objavljen je bil tudi razpis za izbirnost na članicah Nove univerze za študijsko leto 2024/2025.</p> <p>Razpis je bil objavljen na spletnih straneh NU in članic, kjer so dostopne tudi vse informacije o izbirnosti. Študenti imajo možnost nasloviti vprašanja in pridobiti informacije neposredno s strani fakultet članic.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	2022/2023 ni odločil niti en študent.					Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.
	<p>Postopek za akreditacijo magistrskega študijskega programa Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje - MA TPIMTG je še vedno v teku in še ni pravnomočno zaključen.</p> <p>Pripravljena in vložena je bila vloga za akreditacijo interdisciplinarnega študijskega programa druge stopnje »Mednarodni management« (NU, FDŠ).</p>	<p>Akreditiran bo študijski program: Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje - MA TPIMTG.</p> <p>Akreditiran bo študijski program druge stopnje »Mednarodni management« (NU, FDŠ).</p>	Število akreditiranih interdisciplinarnih študijskih programov.	Zagotavljanje meril in standardov potrebnih za uspešno akreditacijo že vloženi študijskih programov.	Zagotavljanje meril in standardov potrebnih za akreditacijo že vloženi interdisciplinarnih študijskih programov.	<p>Delno realizirano.</p> <p>Postopek za akreditacijo magistrskega študijskega programa Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje - MA TPIMTG je na željo Nove univerze ustavljen.</p> <p>Pripravljena in vložena je bila vloga za akreditacijo interdisciplinarnega študijskega programa druge stopnje »Mednarodni management« (NU, FDŠ), ki je bil v</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
						začetku študijskega leta 2024/2025 akreditiran za nedoločen čas.
SC6: Modernizacija izvajanja pedagoškega procesa.	<p>Predavanja so praviloma potekala v živo. Hkrati se vsa predavanja snemajo in neposredno prenašajo v vzpostavljeni e-učilnici, preko videokonferenčnega sistema BBB.</p> <p>Do 1/3 predavanj je potekalo preko videokonferenčnega sistema BBB na platformi Moodle, enako so se izvajale vaje (kot e-vaje) na dodiplomskih študijskih programih.</p> <p>Vsa predavanja so bila posneta in študentom kasneje na voljo v</p>	<p>Večina predavanj (za vse študijske programe fakultet članic NU) v študijskem letu 2023/2024 poteka v živo, v predavalnicah. Predavanja so istočasno posneta in bodisi neposredno predvajana v e-učilnicah, oziroma tam na voljo v obliki posnetkov, kot dodatno študijsko gradivo.</p> <p>Do 1/3 predavanj poteka preko videokonferenčnega sistema BBB na platformi Moodle. E-</p>	<p>Izvajanje študijskega procesa v e-učilnicah.</p> <p>Uspešnost delovanja e-učilnic oz. hibridne oblike študija.</p>	Dolgoročni strateški cilj je dosežen – ohranjanje obstoječega stanja	Dolgoročni strateški cilj je dosežen – ohranjanje obstoječega stanja.	<p>Realizirano.</p> <p>Predavanja so potekala v živo. Hkrati se vsa predavanja snemajo in neposredno prenašajo v vzpostavljeni e-učilnici, preko videokonferenčnega sistema BBB.</p> <p>Do 1/3 predavanj je potekalo preko videokonferenčnega sistema BBB na platformi Moodle, enako so se izvajale vaje (kot e-vaje) na dodiplomskih študijskih programih.</p> <p>Vsa predavanja so bila</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>obliki posnetkov. Enako dostopno je bilo študentom tudi gradivo, naloženo v e-učilnice.</p> <p>Dolgoročni cilj je bil realiziran, obstoječe stanje se ohranja.</p>	<p>vaje na dodiplomskih študijskih programih potekajo v e-učilnicah.</p> <p>Vsa predavanja/vaje so posneta in kasneje na voljo v obliki posnetkov.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je dosežen – ohranjanje obstoječega stanja.</p>				<p>posneta in študentom kasneje na voljo v obliki posnetkov. Enako dostopno je bilo študentom tudi gradivo, naloženo v e-učilnice.</p> <p>Dolgoročni cilj je bil realiziran, obstoječe stanje se ohranja.</p>
	<p>Vsi posnetki predavanj so bili objavljeni in študentom skozi celotno št. leto 2022/2023 na voljo v e-učilnicah.</p>	<p>Portal Moodle se po potrebi posodablja. Študentom bodo vsi posnetki predavanj in gradiva predmetov, ki jih morajo opraviti, na voljo v e-učilnicah (platforma Moodle).</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>	<p>Število posnetkov predavanj in ostalih gradiv v posameznih e-učilnicah (portal Moodle).</p>	<p>Ukrepi za nemoteno delovanje e-učilnic (platforma Moodle)</p>	<p>Morebitno posodabljanje portala Moodle, za še boljše delovanje e-učilnic.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil spremenjen vsled nadomestitve portala univerza z e-učilnicami na platformi Moodle.</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Vsi posnetki predavanj so bili objavljeni in študentom skozi celotno št. leto 2023/2024 na voljo v e-učilnicah.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>Ustrezna tehnična oprema omogoča spletni prenos dogodkov v živo (akademski forumi, okrogle mize, jesenske šole, itd.) tudi izven portala Moodle. Vsi dogodki so bili posneti in objavljeni na Youtube kanalu Nove univerze oz. drugih platformah. Konec študijskega leta 2022/2023 je bil dokupljen interaktivni zaslon na dotik, ki predstavlja novo generacijo izobraževanja in bo zaposlenim omogočila še sodobnejše in atraktivnejše predstavitve vsebin oz. videokonference. Za izvedbo</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. Dobro delujoča oprema, s katero se zagotavlja spletni prenos dogodkov v živo (akademski forumi, okrogle mize, jesenske šole, itd.) tudi izven portala Moodle. Vsi dogodki so bili posneti in objavljeni na Youtube kanalu Nove univerze oz. drugih platformah.</p>	<p>Uspešnost sistema spletnega prenosa predavanj v živo.</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>Izvajanje aktivnosti za namene dobro delujočega sistema spletnega prenosa predavanj v živo (livestreaming).</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>Ustrezna tehnična oprema omogoča spletni prenos dogodkov v živo (akademski forumi, okrogle mize, jesenske šole, itd.) tudi izven portala Moodle. Vsi dogodki so bili posneti in objavljeni na Youtube kanalu Nove univerze oz. drugih pretočnih platformah. Visokošolski učitelji so se izobrazili za delo z interaktivnim zaslonom na dotik, ki predstavlja novo generacijo izobraževanja in</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	videokonferenc je bila z vrtljivo kamero in zvočnim sistemom dodatno opremljena še predavalnica P3.					zaposlenim omogoča še sodobnejše in atraktivnejše predstavitve vsebin oz. videokonference.
SC7: Vključevanje tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na Novi univerzi	Realizirano. V pedagoški proces je bilo v študijskem letu 2022/2023 vključeno 31 domačih oz. tujih predavateljev in/ali strokovnjakov iz prakse, ki so skupno izvedli 31 gostujočih predavanj.	V pedagoški proces bo v letu 2023/24 vključenih vsaj 15 domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov iz prakse.	Število vključenih tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na NU.	V pedagoški proces bo vključenih najmanj 15 domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov iz prakse.	Dolgoročni strateški cilj, ki predvideva vključevanje tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces je bil realiziran. V naslednjem letu bo vzdrževala obstoječe stanje in predmetni cilj preseгла.	Realizirano. V pedagoški proces je bilo v študijskem letu 2023/24 vključenih 19 domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov iz prakse. Strateški cilj realiziran, ohranjanje

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
					Vključevanje tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na NU ter prijava na morebitne razpise za sofinanciranje gostovanja.	obstoječega stanja.

5.2.6 Sklepno

Prednosti

Prednosti na področju Izobraževalne dejavnosti:

- Akreditiran nov interdisciplinarni študijski program »Mednarodni management«, ki ga bo izvajala Fakulteta za državne in evropske študije.
- Sistem za izvajanje izbirnosti med članicami Nove univerze, ki je bil vzpostavljen v študijskem letu 2020/2021, se izvaja. Pred pričetkom študijskega leta 2023/2024 je bil objavljen razpis za izbirnost na članicah Nove univerze za študijsko leto 2023/2024, tekom študijskega leta 2023/2024 pa je bil objavljen tudi že razpis za izbirnost na članicah Nove univerze za prihodnje študijsko leto 2024/2025.
- Pregledani so bili študijski programi fakultet članic Nove univerze na vseh treh stopnjah in ustrezne spremembe (poglavje 3.2) notificirane na NAKVIS.
- Nova univerza razpolaga z ustrežno informacijsko tehnologijo, ki ji (v določenih primerih) omogoča tudi izvajanje t.i. hibridnega način študija. Platforma Moodle je danes nepogrešljiv pripomoček za študij, v okviru katere je bila tudi v študijskem letu 2023/2024 za vsak predmet na študijskih programih fakultet članic Nove univerze ponovno izdelana svoja e-učilnica. Učilnice preteklega študijskega leta ter naloženo gradivo je bilo dostopno preko arhivske zbirke. Po že ustaljeni praksi so vsi novo vpisani študentje ob začetku leta 2023/2024 prejeli uporabniško ime in geslo, s katerim so lahko

dostopali do e-učilnice in se vključili v sam izobraževalni proces. Hkrati s posredovanjem podatkov za dostop, so študenti prejeli tudi navodila za vstop in uporabo e-učilnice. Študentom, ki so že bili vpisani v preteklih študijskih letih, je bil dostop omogočen z obstoječim geslom.

- Vsa izvedena predavanja so bila posneta, posnetki predavanj pa objavljeni in študentom skozi celotno št. leto 2023/2024 na voljo v e-učilnicah posameznega predmeta (portal Moodle). V e-učilnicah je bilo študentom na voljo tudi naloženo gradivo, ki so ga nosilci in izvajalci predmetov v e-učilnice naložili ob začetku študijskega leta, oziroma, v kolikor je bilo to potrebno, so ga dodajali sproti.
- Do največ 1/3 predavanj je potekalo preko videokonferenčnega sistema BBB na platformi Moodle, enako so se izvajale vaje (kot e-vaje) na dodiplomskih študijskih programih. Ogled predavanj je bil omogočen vsem študentom, tako rednim kot izrednim, ne glede na siceršnjo lokacijo izvajanja študija. Na prošnjo študentov brez statusa (tj. pavzerji) je bil dostop in ogled posnetkov omogočen tudi njim, s čimer so bili vsi študentje brez statusa tudi seznanjeni
- NU razpolaga z ustrežno tehnično opremo, ki omogoča kakovosten spletni prenos dogodkov v živo (akademski forumi, okrogle mize, jesenske šole, itd.) tudi izven portala Moodle. Vsi dogodki so posneti in objavljeni na Youtube kanalu Nove univerze oz. drugih platformah. Nova univerza z nakupom ustrezne (nove) opreme skrbi za kvaliteto posnetkov, sodobnejše in atraktivnejše predstavitve vsebin oz. videokonference, predvsem pa ostaja v koraku s časom in še izboljšuje kakovost svojih (izobraževalnih) storitev.
- Nadaljevalo se je z izvajanjem mednarodnih standardov (BAC) za zagotavljanje kakovosti študija, in sicer so se izvajala: medsebojna ocenjevanja poučevanja visokošolskih učiteljev; dvojna (notranje in zunanje) ocenjevanja izpitov; izdelave poročil o izvedbi predmetov ter izdelave letnega zbirnega poročila študijskih programov. Vse to bo ugodno vplivalo na razvoj in kakovost študijskih programov, pri čemer v prihodnjem študijskem letu (2024/2025) pričakujemo tudi izvedbo BAC evalvacijskega obiska.
- Izobraževanje akademskega zbora o uporabi in soustvarjanju vsebin v e-učilnici je bilo ponovno izvedeno pred začetkom novega študijskega leta; e-učilnice so bile kreirane in naloženo je bilo ustrezno gradivo.
- Povečanje števila gostujočih predavanj, ki so jih izvedli domači in tuji predavatelji in/ali strokovnjaki iz prakse.
- Na NAKVIS je bila v začetku leta 2024 vložena dopolnjena vloga za akreditacijo študijskega programa »Mednarodni management«, ki ga bo izvajala Fakulteta za državne in evropske študije. Pozitivno odločbo o akreditaciji pričakujemo v študijskem letu 2024/2025.

- Povečanje deleža zapolnjenih vpisnih mest v 1. letnik na nekaterih študijskih programih članic, kjer je bil v prejšnjem študijskem letu upad (*konkretno: Pravo 1 (izredni) PMIN 1; PMN 2 (izredni), Pravo 3 PMN 3, Slovenski študiji 3 in MDŠ 3*).

Slabosti

Slabosti na področju Izobraževalne dejavnosti:

- Delež zapolnjenih vpisnih mest za vpis v 1. letnike v študijskem letu 2023/2024 se zmanjšal na posameznih študijskih programih Nove univerze in članic. Kljub temu tukaj opazimo izboljšanje, saj se je v prejšnjem študijskem letu, tj. 2022/20223, delež zapolnjenih vpisnih mest zmanjšal na vseh študijskih programih članic.
- Nezanimanje študentov za projekt izbirnosti.
- Vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov v okviru Mednarodne zveze univerz in vloge za internacionalizacijo študijskih programov niso bile vložene, čeprav je bilo v študijskem letu 2023/2024 izvedenih precej delovnih sestankov na to temo

Predlogi za izboljšanje

Predlogi za izboljšanje na področju Izobraževalne dejavnosti:

- Vložitev vlog za akreditacijo skupnih študijskih programov v okviru Mednarodne zveze univerz.
- Kljub izvajanju sistema izbirnosti med študenti zaenkrat še ni večjega interesa. Študentje se še vedno raje odločajo za izbirne vsebine članice, na katero so vpisani ali pa opravljanje izbirnih vsebin preko udeležbe na spomladanski/poletni šoli. Kot priložnost za izboljšave tako vidimo okrepljeno promocijo izbirnosti, pri čemer pa je končna odločitev še vedno v domeni študenta.
- Nadaljnja, predvsem pa okrepljena promocija Nove univerze, njenih članic, predvsem pa študijskih programov članic univerze, preko katere bomo dosegli povečanje zapolnjenih razpisanih vpisnih mest v 1. letnik na vseh študijskih programih članic Nove univerze.

5.3 INTERNACIONALIZACIJA

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza nadaljevala z aktivnim razvijanjem in izvajanjem svoje strategije za internacionalizacijo, ki predstavlja enega ključnih elementov njenega razvoja. Internacionalizacija zajema vključevanje mednarodnih perspektiv, sodelovanja in izkušenj v vse akademske, raziskovalne in administrativne dejavnosti univerze. Ta proces je osrednjega pomena za rast in nadgradnjo obstoječih izobraževalnih dejavnosti, tako na domačem kot mednarodnem področju.

Glavni cilji internacionalizacije Nove univerze so povečanje možnosti mednarodne mobilnosti za študente, diplomante, visokošolske učitelje in osebje, pa tudi integracija mednarodnih elementov v celoten spekter delovanja univerze. Pomemben del te strategije je aktivno spodbujanje mobilnosti v okviru programa Erasmus+, ki omogoča študij, usposabljanje in prakso v tujini ter spodbuja pridobivanje dragocenih mednarodnih izkušenj.

Zahvaljujoč pridobljeni Erasmus univerzitetni listini (ECHE) za programsko obdobje 2021–2027, ki velja za vse članice univerze, je Nova univerza zavezana k izvajanju projektov mobilnosti, ki prinašajo pomembne koristi na področju izobraževanja, kulture in mednarodnega sodelovanja. Cilj teh aktivnosti je omogočiti posameznikom, da preko mednarodnih mobilnosti pridobijo nove veščine in znanja, ki jih nato lahko implementirajo v svoje študijsko in poklicno delovanje.

Poleg »klasičnih« aktivnosti programa Erasmus+, Nova univerza sledi tudi drugim prioritetam oz. iniciativam programa Erasmus+, kot so:

- Aktivnosti vključevanja, s poudarkom na zagotavljanju priložnosti za mobilnost posameznikom iz manj privilegiranih okolij (tj. študentje z manj priložnosti);
- Zeleni Erasmus, ki promovira okolju prijazne oblike mobilnosti,
- Prehod na digitalno družbo, s spodbujanjem digitalizacije v izobraževalnem procesu in mobilnosti.

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza nadaljevala z uspešnim izvajanjem mobilnosti in uporabo sredstev, pridobljenih v okviru razpisov Erasmus+ 2022 in Erasmus+ 2023. Poleg tega je univerza uspela pridobiti sredstva tudi na razpisu Erasmus+ 2024, kar omogoča nadaljnjo podporo mobilnostim študentov in osebja v terciarnem izobraževanju (KA131-HED). Izvajanje teh mobilnosti se je začelo že proti koncu študijskega leta 2023/2024, kar predstavlja pomemben korak k širitvi mednarodnih priložnosti za naše študente in zaposlene.

Posebej pomembna prelomnica v študijskem letu 2023/2024 je bila izvedba prvih mobilnosti v okviru sporazuma z [European University v Tbilisiju, Gruzija](#) (KA171-HED). Ta sporazum je za Novo univerzo odprl vrata za širše mednarodno sodelovanje, tudi izven meja Evropske unije, kar pomembno prispeva k nadaljnji internacionalizaciji univerze.

Koordinacijo Erasmus+ mobilnosti in drugih projektov izvaja Mednarodna pisarna Nove univerze, ki deluje v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost. Erasmus+ koordinatorji na članicah univerze prispevajo k uspešnemu izvajanju mobilnosti, s čimer je zagotovljeno, da se specifične potrebe posameznih udeležencev mobilnosti upoštevajo. Sistem koordinacije, ki je bil vzpostavljen v zadnjih letih, se je izkazal kot učinkovit in podpira poglobljeno sodelovanje z udeleženci mobilnosti.

Za bolj strateški pristop pri sklepanju novih mednarodnih partnerstev je bil v študijskem letu 2021/2022 sprejet Načrt spremljanja mednarodnih sporazumov in partnerstev. V okviru tega načrta je

Nova univerza v študijskem letu 2023/2024 sklenila več novih Erasmus+ sporazumov in strateških sodelovanj z različnimi tujimi institucijami, kar dodatno krepi njeno mednarodno prepoznavnost in razširja možnosti za mobilnosti.

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza, v sodelovanju s svojimi članicami, organizirala več mednarodnih znanstvenih konferenc in akademskih forumov, kjer so sodelovali priznani domači in tuji strokovnjaki. Poleg tega so visokošolski učitelji Nove univerze sodelovali na mednarodnih akademskih forumih in webinarjih drugih visokošolskih institucij. Z vključevanjem tujih gostujočih predavateljev v študijski proces univerza še naprej spodbuja širjenje mednarodnega znanja in izmenjavo dobrih praks.

Univerza si tudi v prihodnje prizadeva za vzpostavljanje strateških partnerstev z visokoškolskimi zavodi po svetu. Ponosni smo, da smo v študijskem letu 2023/2024 začeli sodelovati z Brazilijo in podpisali dva pomembna memoranduma o sodelovanju z institucijama SER EDUCACIONAL S.A. in Associação Brasileira das Mantenedoras de Faculdades – ABRAFI. Ta partnerstva pomenijo nov korak v širjenju naših aktivnosti v Latinski Ameriki.

Na področju raziskovalne dejavnosti je Nova univerza v študijskem letu 2023/2024 še naprej utrjevala svojo zavezanost k izvajanju pravičnih in transparentnih postopkov zaposlovanja raziskovalcev, kar je bilo potrjeno s pridobitvijo certifikata HR Excellence in Research v prejšnjem letu (2022/2023). Ta certifikat predstavlja pomemben mejnik, ki zagotavlja ustvarjanje optimalnih pogojev za raziskovalno delo, hkrati pa krepi notranjo motivacijo raziskovalnega osebja. Pridobitev tega certifikata je tudi ključni prispevek k prizadevanjem Evropske komisije za oblikovanje skupnega raziskovalnega prostora. V letu 2023/2024 se Nova univerza osredotoča na nadaljnje utrjevanje teh principov ter izboljšanje raziskovalnih praks in podpore za svoje raziskovalce.



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

Slika 2: Logotip »HR Excellence in Research«

5.3.1 Mednarodna zveza univerz («Evropska univerza»)

Evropska univerza za ekonomijo, politične znanosti in pravo - Mednarodna zveza univerz, Nova Gorica (v nadaljevanju: Evropska univerza) je zasebni visokošolski zavod, ki je ustanovljen na podlagi 10.a člena ZVis, in vpisan v register pravnih oseb sklepom Okrožnega sodišča v Novi Gorici, št. Srg2021/15326 z dne 6.5.2021. Ustanovitelja Evropske univerze sta Nova univerza (s sedežem v Novi Gorici, v Sloveniji) ter Univerza za poslovanje in tehnologijo– Kolegij UBT (s sedežem v Prištini, na Kosovem). Poslanstvo, vizija ter vrednote Evropske univerze so opredeljeni v njenem Statutu, ki odraža težnje po razvoju in krepitvi domačega ter evropskega visokošolskega prostora ter naslavlja aktualne evropske izzive, kot npr. miigracijske politike, demokratični deficit, vizija razširjenega federalnega ali konfederacijskega evropskega območja okrepljene svobode, varnosti in solidarnosti. Temeljno poslanstvo Evropske univerze je osredotočeno v izpolnjevanje dveh strateških ciljev razširjene Evropske unije (privabiti tuje študente iz držav nečlanic EU in tretjih držav ter ponuditi specializirano izobraževanje iz evropskih in panevropskih zadev z ambicijami in priložnostmi zaposlovanja v državah

članicah EU), zato si Evropska univerza prizadeva čim prej zagotoviti vse ustrezne mehanizme za vzpostavitev in financiranje lastnega študijskega procesa.

V letu 2024 so bili v sklopu Evropske univerze izpeljani številni prelomni koraki v smeri zastavljenih strateških ciljev na področju njenega razvoja in delovanja, in sicer:

- izvedena so bila nova imenovanja članov organov upravljanja Evropske univerze (upravni odbor, rektor, prorektor, direktor ter namestnik direktorja ter generalna skupščina).
- izpeljani postopki za širitev članstva (Upravni odbor je formalno podprl predlog o širitvi Evropske univerze na predlog Nove univerze in kolegija UBT k članstvu v MZU povabil Centre for East and North East Regional Studies – CENERS (Indija), ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS MANTENEDORAS DAS FACULDADES – ABRAFI (Brazilija), Galilee International Management Institute (Indija), Kharkiv National University (Ukrajina), SER Educational S.A (Brazilija) ter Sigmund Freud Private University Vienna (Avstrija).
- izvedene promocijske aktivnosti (pripirava gradiv oz. brošur).
- Sodelovanje predstavnikov Evropske univerze na konferenci na temo »Internacionalizacija visokega šolstva in pomen evropskih univerz«, ki jo je organizirala Univerza na Primorskem v Sodelovanju z Nacionalno agencijo CMEPIUS dne 24.5.2024 v sklopu katere je bila predstavljena tudi Evropska univerza kot sui generis oblika zaveznitva v kontekstu pobude Evropskih univerz, ki je bila ustanovljena na podlagi 10a člena ZVis in predstavlja poseben pravni okvir sodelovanja.
- Sodelovanje in sestanki z Navis z namenom pričetka formalnih postopkov vpisa Evropske univerze v eVŠ register ter prigrasitev/akreditacija študijskih programov
- Sodelovanje ter sestanki s predstavniki Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije na temo vpisa Evropske univerze v eVŠ ter pogajanja glede vzpostavitve njenega financiranja z namenom formalnega pričetka izvajanja opredeljenih dejavnosti
- Pričetek oblikovanja formalne strategije razvoja Evropske univerze za prihodnje obdobje do leta 2028.

Evropska univerza si bo tudi v prihajajočem obdobju prizadevala za uresničevanje razvojnih ciljev, ki izhajajo iz njenega poslanstva in nadaljnje vizije razvoja.

5.3.2 Mednarodni sporazumi

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza nadaljevala s procesom digitalizacije Erasmus+ sporazumov in sklepanjem novih dogovorov prek portala EWP Dashboard. Na ravni Nove univerze (in njenih članic) je v sklopu programa Erasmus+ na dan 7. 10. 2023 sklenjenih **48** bilateralnih sporazumov s tujimi institucijami v državah EU in izven nje. Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 tako sklenila 13 novih bilateralnih sporazumov, ki omogočajo Erasmus+ mobilnosti študentom Nove univerze. Pri iskanju novih partnerjev prisluhnimo predvsem željam študentov in akademskega osebja, slednji pa nam s svojim povezavami tudi pomagajo v postopku sklepanja konkretnega sporazuma.

Nova univerza ima sklenjene tudi številne druge mednarodne sporazume oz. sporazume o akademskem sodelovanju s tujimi univerzami in fakultetami. Z namenom uveljavitve na tujih visokošolskih trgih Nova univerza nadaljuje s sklepanjem novih mednarodnih sporazumov, ki so del njenega strateškega prizadevanja za mednarodno prepoznavnost in krepitev sodelovanja z globalnimi visokoškolskimi partnerji.

5.3.3 Erasmus+ mednarodna mobilnost

V študijskem letu 2023/2024 se je Nova univerza uspešno prijavila in pridobila sredstva za izvedbo aktivnosti v okviru projekta Erasmus+ 2024. Novi univerzi so bila v okviru akcije KA131 dodeljena sredstva za izvedbo skupno 17 mobilnosti osebja in študentov, ter sredstva za izvedbo 1 kombiniranega intenzivnega programa. Pri tem smo v študijskem letu 2023/2024 nadaljevali z izvedbo aktivnosti mednarodnih mobilnosti po programih Erasmus 2022 (projekt se je iztekel 31. 7. 2024) in Erasmus 2023 (v okviru katerega smo prejeli sredstva v okviru akcij KA131 in KA171). Nova univerza je za Erasmus+ projekte 2023 (KA131) in 2024 pridobila dodatna sredstva iz Javnega štipendijskega, razvojnega, invalidskega in preživninskega sklada Republike Slovenije (Ad futura). To omogoča odhajajočim študentom, ki že prejemale Erasmus dotacijo in hkrati izpolnjujejo dodatne pogoje, navedene v razpisu, da prejmejo še mesečno štipendijo Ad futura.

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza uspešno izvedla številne izhodne in vhodne mobilnosti študentov in osebja v okviru programa Erasmus+. Izvedene so bile sledeče mobilnosti:

- 16 Erasmus+ odhajajočih mobilnosti študentov za študij ali prakso (10 SMS in 6 SMP),
- 25 Erasmus+ prihajajočih mobilnosti študentov za študij ali prakso (SMS/SMP),
- 10 Erasmus+ odhajajočih mobilnosti osebja za poučevanje ali usposabljanje (STA/STT),
- 9 Erasmus+ prihajajočih mobilnosti osebja za poučevanje ali usposabljanje (STA/STT).

Konec študijskega leta 2023/2024 so se pričele tudi že nove aktivnosti študentov za študij in prakso, ki pa še niso bile izpeljane do konca (nekateri so že v septembru začeli študij v zimskem semestru na tuji instituciji) in se bodo šttele v statistiko študijskega leta 2023/2024.

Povečanje mobilnosti glede na prejšnje leto pripisujemo uspešnim promocijskim in diseminacijskim aktivnostim, kar se kaže tudi v naraščajočem zanimanju študentov za Erasmus+ mobilnosti.

Ugotavljamo, da je zanimanja za mednarodne mobilnosti pri študentih vsako leto več, zato brez težav zapolnimo vsa mesta za mobilnosti, ki so bila univerzi dodeljena s strani nacionalne agencije CMEPIUS. Ker si želimo, da bi se mednarodne mobilnosti lahko udeležili vsi študentje, ki si to želijo, vsako leto na razpise Erasmus+ prijavimo večje število mobilnosti, vendar smo bili zaenkrat le delno uspešni (za programsko leto 2024 sta nam bili dodeljeni dve mobilnosti več kot v programskem letu 2023).

V študijskem letu 2023/2024 je Novo univerzo obiskalo skupno 25 tujih študentov z namenom študijske mobilnosti.

V sklopu programa KA171 smo v poletnem semestru 2023/2024 gostili prvo študentko iz European University, Gruzija, kar je pomemben mejnik v širitvi mednarodnega sodelovanja zunaj EU. Hkrati smo v mesecu maju izvedli tudi intenzivni kombiniran program (BIP) z naslovom "Violence in Society," katerega se je udeležilo 17 tujih študentov, ter omogočili študentom Nove univerze vključitev v ta program, s čimer smo krepili internacionalizacijo doma. Intenzivni kombiniran program (v nadaljevanju

tudi: BIP ali KIP) je univerza izvedla šele drugič (od 6. - 10. maja 2024), njegovo izvedbo pa ocenjujemo kot zelo uspešno, kar potrjuje zadovoljstvo udeležencev in doseženi cilji programa.

Projekt Erasmus+ je prinesel številne pozitivne rezultate za študente in osebje Nove univerze, ki so preko mobilnosti pridobili dragocene izkušnje, nova znanja in veščine. S tem smo še okrepili sodelovanje s tujimi institucijami in obogatili poklicne poti udeležencev. Z vključujočim pristopom smo na Novi univerzi mobilnosti omogočili nekaterim študentom, ki bi se sicer za mobilnost težje odločili. Zeleni Erasmus+ je spodbujal okolju prijazne prakse, kar je še dodatno pozitivno vplivalo na zavest udeležencev.

Na podlagi uspešnega izvajanja projektov in povečanega zanimanja za mobilnosti, bomo v prihodnje nadaljevali s krepitvijo promocijskih aktivnosti ter se prizadevali za pridobitev več sredstev, da bi lahko omogočili mobilnost čim večjemu številu študentov in zaposlenih.

5.3.4 Indijski študijski center na Novi univerzi

Dne 9. septembra 2024 je na Novi univerzi potekala svečana slovesnost ob podpisu Memoranduma o ustanovitvi Centra za indijske študije. Dogodek so častno otvorili rektor Nove univerze, dr. Peter Jambreč, in veleposlanica Indije v Sloveniji, gospa Namrata S. Kumar.

Center za indijske študije, ki bo deloval v okviru Nove univerze, bo namenjen spodbujanju in krepitvi akademskih, kulturnih ter znanstvenih vezi med Slovenijo in Indijo. Center bo nudil platformo za raziskovalne projekte, izmenjave študentov in profesorjev ter organizacijo raznolikih dogodkov in delavnic, ki bodo prispevali k večji prepoznavnosti indijske kulture in dediščine v Sloveniji.

Po podpisu Memoranduma je sledila konstitutivna seja Sveta študijskega centra, ki mu začasno predseduje dr. Ernest Petrič. Na seji so bili imenovani tudi drugi člani Sveta in določeni nadaljnji koraki za delovanje Centra.

Tabela 16: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju na področju Internacionalizacije

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC8: Oblikovanje strateških partnerstev s tujimi visokošolskimi zavodi.	Dolgoročni strateški cilj, ki predvideva, da NU postane članica vsaj enega konzorcija oz. mednarodne zveze univerz je bil realiziran. Priglasitev internacionaliziranih študijskih programov še ni bila izvedena, prav tako niso bili pripravljene in sprejeti strateški dokumenti Mednarodne zveze univerz.	1. Izvedena je priglasitev internacionaliziranih študijskih programov. Pripravljene in na NAKVIS so vložene vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov v okviru Mednarodne zveze univerz. 2. Pripravljene in sprejeti so številni strateški dokumenti Mednarodne zveze univerz.	1. Število priglašeni internacionalizirani študijskih programov ter število vloženih vlog za akreditacijo novih (skupnih) študijskih programov. 2. Sprejetje strateških dokumentov Mednarodne zveze univerz.	1. Priprava vlog za priglasitev/akreditacijo študijskih programov. 2. Priprava in sprejetje strateških dokumentov Mednarodne zveze univerz.	Dolgoročni strateški cilj, ki predvideva, da NU postane članica vsaj enega konzorcija oz. mednarodne zveze univerz je bil realiziran. V naslednjih letih bo NU ta cilj presegl.	Delno realizirano. Dolgoročni strateški cilj, ki predvideva, da NU postane članica vsaj enega konzorcija oz. mednarodne zveze univerz je bil realiziran. Priglasitev internacionaliziranih študijskih programov še ni bila izvedena, prav tako niso bili pripravljene in sprejeti strateški dokumenti Mednarodne zveze univerz.
SC9: Izvajanje študijskih programov v tujini.	Strateški cilj dosežen, ohranjanje obstoječega stanja. Nova univerza več	V okviru VTI izobraževanja v študijskem letu 2023/2024 ni	Število študijskih programov, ki se izvajajo v okviru VTI izobraževanja.	Zaradi majhnega vpisa študentov bo NU postopoma prenehala z izvajanjem	Prenehanje izvajanja transnacionalnega visokošolskega izobraževanja (VTI).	Realizirano.

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	ne vpisuje novih VTI študentov, že vpisani študentje pa nadaljujejo s študijem.	razpisanih prostih študijskih mest na 1. stopnji.		transnacionalnega visokošolskega izobraževanja (VTI).		<p>Strateški cilj dosežen, ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>Nova univerza več ne vpisuje novih VTI študentov, že vpisani študentje pa nadaljujejo s študijem.</p>
	Skupnih študijskih programov NU še ne izvaja. Vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov, ki jih bo NU izvajala v okviru Mednarodne zveze univerz, bodo na NAKVIS vložene predvidoma v študijskem letu 2023/24.	V študijskem letu 2023/24 bodo vložene vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov, ki jih bo NU izvajala v okviru Mednarodne zveze univerz.	Število skupnih študijskih programov, ki jih NU izvaja s tujimi visokošolskimi zavodi.	Priprava in vložitev vlog za akreditacijo skupnih študijskih programov z Univerzo za poslovanje in tehnologijo (Republika Kosovo) v okviru Mednarodne zveze univerz.	Izvajanje skupnih študijskih programov s tujimi visokošolskimi zavodi.	<p>Ni realizirano.</p> <p>Vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov, ki jih bo NU izvajala v okviru Mednarodne zveze univerz, še niso pripravljene.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC10: Krepitev mednarodnega znanstveno raziskovalnega in razvojnega sodelovanja.	V letu 2023 je izbrana skupina raziskovalcev v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus dosegla 11 objav, pri čemer so ti podatki z dne 5. 10. 2023 in se bodo še spreminjali, saj se določena dela katalogizirajo za nazaj. Tako gre pričakovati, da se bo to število še povečalo in bo doseglo oz. se vsaj približalo zadanemu cilju.	V letu 2024 bo število objav v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus vsaj 20.	Število objav v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus.	Podpora in vzpodbuda raziskovalcem pri izbiri revij za objave.	Povečanje deleža objav v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus.	Realizirano. V letu 2024 je izbrana skupina raziskovalcev v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus dosegla 21 objav, pri čemer izpostavljamo, da so ti podatki z dne 3. 10. 2024 in se bodo še spreminjali, saj se določena dela katalogizirajo za nazaj. Tako gre pričakovati, da se bo to število še povečalo in preseglo zadani cilj.
	V št. letu 2022/2023 je Nova univerza organizirala 6 mednarodnih konferenc in	1. V št. letu 2023/2024 bo Nova univerza organizirala vsaj 3 mednarodne konference in vsaj 5	1. Število organiziranih mednarodnih konferenc in akademskih	Organizacija, izvedba in promocija mednarodnih konferenc in akademskih forumov Nove univerze ter udeležba na mednarodnih	Organizacija, izvedba in promocija mednarodnih konferenc in akademskih forumov Nove univerze ter udeležba na mednarodnih	Delno realizirano. 1. V št. letu 2023/2024 je Nova univerza organizirala 2 mednarodni konferenci

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	(najmanj) 6 mednarodnih akademskih forumov. 2. Raziskovalci so se prav tako udeležili več mednarodnih konferenc, simpozijev, forumov v tuji organizaciji.	mednarodnih akademskih forumov. 2. Raziskovalci se bodo udeležili več mednarodnih konferenc, simpozijev, forumov v tuji organizaciji.	forumov. 2. Udeležba na mednarodnih konferencah, simpozijih, forumih v tuji organizaciji.	konferencah, simpozijih, forumih v tuji organizaciji.	konferencah, simpozijih, forumih v tuji organizaciji.	in 6 mednarodnih akademskih forumov. 2. Raziskovalci so se prav tako udeležili številnih mednarodnih konferenc, simpozijev, forumov v tuji organizaciji.
SC11: Krepitev mednarodne mobilnosti znotraj programa Erasmus+.	Nova univerza je konec leta 2020 pridobila ECHE listino za obdobje 2020-2027. Dolgoročni strateški cilj je dosežen.	Nova univerza ima ECHE listino. Dolgoročni strateški cilj je dosežen – ohranjanje stanja.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran.	Realizirano. Dolgoročni strateški cilj je dosežen – ohranjanje stanja.
	Nova univerza je v študijskem letu 2022/2023 skupno izvedla celo večje število mobilnosti, kot zadano. Kljub navedenemu pa je	V študijskem letu 2023/2024 bo NU izvedla vse odobrene mobilnosti v okviru programa	Število izvedenih mobilnosti študentov, mobilnosti osebja za namen poučevanja ter mobilnosti	Vodenje postopkov mobilnosti, promocija Erasmus+ mobilnosti.	Spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev Nove univerze.	Realizirano. V študijskem letu 2023/2024 je NU izvedla vse odobrene mobilnosti v okviru programa Erasmus+. Koriščena so

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>struktura mobilnosti nekoliko drugačna od načrtovane, pri čemer je bilo največ SMS in SMP mobilnosti, ter nekaj manj STA in STT mobilnosti (kar pa je skladno s prioriteta program Erasmus+).</p> <p>1. V študijskem letu 2022/2023 je NU izvedla 32 mobilnosti študentov za namen študija ali prakse (12 Erasmus+ odhajajočih mobilnosti študentov in 20 prihajajočih E+ mobilnosti).</p>	<p>Erasmus+.</p> <p>Upošteva, da je Nova univerza v oktobru 2023 začela koristiti sredstva iz programskega leta 2022, bo Nova univerza v študijskem letu 2023/2024 izvedla vsaj:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 9 odhajajočih mobilnosti študentov za študij (SMS), - 3 mobilnosti študentov za prakso (SMP), - 2 mobilnosti osebja za usposabljanje (STT) in 	<p>osebja za namen usposabljanja.</p>			<p>bila sredstva iz razpisov 2022 in 2023 (KA131) in 2023 (KA171)</p> <p>V študijskem letu 2023/2024 so bile izvedene sledeče vrste aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 10 odhajajočih mobilnosti študentov za študij (SMS), - 6 odhajajoče mobilnosti študentov za prakso (SMP), - 10 odhajajočih mobilnosti osebja za usposabljanje (STT) in za poučevanje (STA). <p>NU je v letu 2023/2024 izvedla tudi 25 prihajajočih mobilnosti študentov z namenom študija (SMS) in 9 prihajajoče mobilnosti osebja (z namenom</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>2. V letu 2022/2023 je bilo izvedenih 7 mobilnosti osebja za namen poučevanja, in sicer 4 odhajajočih Erasmus+ mobilnosti za osebje in 3 prihajajoče mobilnosti osebja za poučevanje.</p> <p>3. V letu 2022/2023 je NU izvedla 5 mobilnosti osebja za namene usposabljanja (STT), in sicer 5 izhodnih mobilnosti osebja za namene usposabljanja. Edino področje, kjer je Nova univerza zgolj delno realizirala zadani cilj je področje vhodnih mobilnosti za</p>	<p>- 3 mobilnosti osebja za poučevanje (STA). NU bo v letu 2023/2024 izvedla tudi (vsaj) 5 prihajajočih mobilnosti študentov z namenom študija (SMS) in 3 prihajajoče mobilnosti osebja (z namenom usposabljanja ali poučevanja STA ali STT).</p>				<p>usposabljanja ali poučevanja STA ali STT).</p> <p>Upošteva navedeno, Nova univerza v študijskem letu 2023/2024 beleži velik porast aktivnosti Erasmus+.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	namene usposabljanja, kjer pa v študijskem letu 2022/2023 ni bilo nobenega prihajajočega člana osebja.					

5.3.5 Sklepno

Prednosti

Prednosti na področju Internacionalizacije:

- Nova univerza je z Univerzo za poslovanje in tehnologijo (Republika Kosovo) vzpostavila Evropsko univerzo za ekonomijo, politične znanosti in pravo – Mednarodno zvezo univerz, ki je bila sodno registrirana. V naslednjih letih bodo na Nakvis priglasi študijski programi, ki jih bo Mednarodna zveza univerz izvajala, in pripravljene vloge za akreditacijo novih (skupnih) študijskih programov. Dolgoročni strateški cilj, ki predvideva, da NU postane članica vsaj enega konzorcija oz. mednarodne zveze univerz je bil realiziran že nekaj let nazaj.
- Nova univerza je organizirala 2 mednarodni konferenci in 6 mednarodnih akademskih forumov (skupno število mednarodnih aktivnosti je kot zadano).
- Nova univerza je že v decembru 2020 pridobila ECHE univerzitetno listino, s čimer je bil dolgoročni strateški cilj dosežen. Listino Erasmus za terciarno izobraževanje (ECHE), ki določa splošni okvir kakovosti za evropsko in mednarodno sodelovanje visokošolskih ustanov v okviru programa Erasmus+, Nova univerza dosledno spoštuje pri izvajanju mednarodnih aktivnosti.
- V okviru VTI se je izvajal en študijski program Evropske pravne fakultete Nove univerze, Nova univerza novih VTI študentov ne vpisuje več. S tem je dolgoročni strateški cilj postopne ukinitve dosežen.

- Nova univerza nadaljuje s promocijo mobilnosti v okviru programa Erasmus+, ki je že obudila rezultate. Zanimanja za mednarodne mobilnosti je vedno več, kar pomeni, da Nova univerza zlahka zapolni vse s strani Nacionalne agencije odobrene aktivnosti. Vedno večje je tudi število dohodnih študentov, kar lahko pripišemo na račun možnosti kratkoročnih mobilnosti (v okviru Kombiniranega intenzivnega programa – KIP).
- Nova univerza je v decembru 2023 uspešno prestala obisk evalvacijski obisk v okviru programa Erasmus+. CMEPIUS je preko evalvacijske skupine spremljal in presojal napredek in kakovost izvajanja Listine Erasmus+ za terciarno izobraževanje (ECHE). Uspešno prestana evalvacija je pogoj za vključitev v iniciativo »Study in Slovenia«.
- Nova univerza beleži velik porast izvedenih aktivnosti v okviru programa Erasmus+.
- Sklenjeni so bili številni novi bilateralni sporazumi za mednarodne mobilnosti študentov in osebja v okviru programa Erasmus.
- Izvedba prvih aktivnosti (tako prihajajoči kot odhajajoči študentje in osebje) v okviru akcije KA171-HED, kjer ima Nova univerza sklenjen sporazum za mobilnosti z [European University, Tbilisi, Gruzija](#).
- Vključevanje gostujočih predavateljev in tujih strokovnjakov v pedagoški proces.

Slabosti

Slabosti na področju Internacionalizacije:

- Nova univerza še ne izvaja skupnih študijskih programov. Vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov, ki jih bo NU izvajala v okviru Mednarodne zveze univerz so še v pripravi in bodo na NAKVIS vložene predvidoma v prihodnjih študijskih letih.
- Trend »neporabljenih sredstev« se je z okrepljeno promocijo programa Erasmus hitro obrnil. Če smo v prejšnji samoevalvaciji zapisali, da ostajajo neporabljena sredstva za mobilnosti študentov, se zdaj Nova univerza sooča s pomankanjem mest za izvedbo mobilnosti (interesa med študenti je precej več, kot je odobrenih mest in s tem sredstev za mobilnosti študentov NU).

Predlogi za izboljšavo

Predlogi za izboljšavo na področju Internacionalizacije:

- Akreditacija skupnega študijskega programa v okviru Mednarodne zveze univerz.
- Spodbujanje visokošolskih učiteljev k objavam v mednarodnih revijah.

- Pridobitev večjega števila mobilnosti (in sredstev) v okviru programa Erasmus+ (pri tem kot opombo dodajamo, da sicer vsako leto prijavimo precej več aktivnosti, kot nam jih je odobrenih s strani CMEPIUS)
- Prijava novih projektov preko Erasmus+ akcij ključnega ukrepa 2 – Sodelovanje med institucijami.

5.4 RAZISKOVALNA DEJAVNOST

Raziskovalno dejavnost na Novi univerzi zaznamujejo izredno transdisciplinarne dejavnosti z raziskavami na področjih družboslovja, humanistike, tehnike ter pravnih in sorodnih znanosti.

Temeljni cilj Nove univerze na področju znanstveno-raziskovalne dejavnosti je postati in ostati nacionalno in mednarodno prepoznavna in odlična raziskovalna organizacija. Raziskovalna dejavnost univerze je v študijskem letu 2023/2024 potekala v okviru štirih raziskovalnih organizacij (v nadaljevanju tudi: RO) in njihovih raziskovalnih skupin, registriranih v evidencah Javne agencije za raziskovalno dejavnost RS (v nadaljevanju tudi: ARRS):

1. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA (evidenčna št. 3834):

- [Znanstveno-raziskovalni center Nove univerze](#) (evidenčna št. 3834-001), vodja prof. dr. Matej Avbelj.

2. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, EVROPSKA PRAVNA FAKULTETA (evidenčna št. 2629):

- [Inštitut za raziskovanje v pravu](#) (evidenčna št. 2629-001), vodja prof. dr. Novak Marko,
- [Inštitut za management nepremičnin](#) (evidenčna št. 2629-002), vodja prof. dr. Grum Bojan.

3. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE (evidenčna št. 8554):

- [Raziskovalna skupina NU, FDŠ](#) (evidenčna št. 8554-001), vodja prof. dr. Avbelj Matej.

4. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA SLOVENSKE IN MEDNARODNE ŠTUDIJE (evidenčna št. 3270):

- [Inštitut za slovenoslovje](#) (št. RO 3270-001), vodja doc. dr. Ignacija Fridl Jarc.

Aktivnosti v okviru inštitutov so usmerjene v intenziven znanstveno-raziskovalni razvoj stroke ter tesnejše medsebojno sodelovanje in povezovanje z drugimi inštituti Nove univerze ter sorodnimi raziskovalnimi organizacijami v Sloveniji za izmenjavo raziskovalnih izkušenj ter nadgradnjo interdisciplinarnosti.

Velika pozornost je namenjena objavljanju doseženih rezultatov v obliki znanstvenih in strokovnih del. Objave raziskovalcev raziskovalnih skupin Nove univerze in njenih članic beležijo visoke indekse citiranja.

Temeljni procesi, pomembni za krepitev raziskovalne dejavnosti univerze so:

- Vključevanje novih članov v raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic, tudi s strani doktorskih študentov.
- Pozivanje članov raziskovalnih skupin k pripravi in objavi znanstvenih člankov.
- Organizacija raziskovalnega usposabljanja, z namenom izobraževanja o tem kako doseči čim večjo odmevnost rezultatov raziskovalnega projekta.
- Prijava na nove raziskovalne projekte, katere koordinira Projektna pisarna Nove univerze.
- Samoiniciativna priprava predlogov za CRP projekte s strani raziskovalnih skupin NU in njenih članic ter posredovanje slednjih na posamezna ministrstva z namenom izboljšanja možnosti za pridobitev raziskovalnih projektov.

- Organizacija raziskovalnega usposabljanja s strani Projektne pisarne NU z namenom izobraževanja o tem, na katere raziskovalne projekte se je najbolje prijavljati.
- Pridobitev novih znanstveno-raziskovalnih projektov.
- Povabilo k udeležbi na raziskovalnem usposabljanju.
- Delo na organizaciji in promociji konferenc, kjer lahko študentje svoje delo predstavijo.

Nova univerza ima sprejet **Etični kodeks za raziskovalce Nove univerze**, s katerim se zavezuje k etičnim standardom, ki zagotavljajo integriteto znanstvenega dela. Namen kodeksa je postaviti temelje etičnega ravnanja za visokošolske učitelje in sodelavce, znanstvene delavce in raziskovalne sodelavce ter študente Nove univerze oz. njenih fakultet članic, ki se pri svojem akademskem in raziskovalnem delu srečujejo z etičnimi vprašanji.

Velika pozornost je namenjena objavljanju doseženih rezultatov v obliki znanstvenih in strokovnih del. Objave raziskovalcev Nove univerze beležijo visoke indekse citiranja.

Tabela 17: Kumulativni izpis bibliografskih enot: znanstvena in strokovna dela 2024¹

	NU, Evro-PF	NU, FDŠ	NU, FSMŠ
Izvirni znan. članki	17	7	-
Pregledni znan. članki	1	-	-
Strok. članki	35	10	-
Znan. monografije	2	2	-
Mentorji dokt. disertacijam	3	3	-
Mentorji drugih zak. nalog	24	25	-
Uredniki	18	19	2
Skupaj	99	66	2
Vsa objavljena dela (vse tipologije)	190	117	5

Vir bibliografskih zapisov: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 17. 2. 2025, koledarsko obdobje 2024

Pri poročilu o podatkih moramo upoštevati, da vsa dela za 2024 še niso bila vnesena v bazo podatkov COBISS.SI/ COBIB.SI.

Največ del so objavili člani RO Nove univerze, Evropske pravne fakultete. Člani RO Evro-PF so bili v letu 2024 mentorji trem doktorskim disertacijam, medtem ko je bilo število doktorskih disertacij na RO FDŠ prav tako tri. Člani RO NU Evro-PF so bili mentorji 24 drugim zaključnim delom (diplomska, magistrska dela). Ob tem moramo upoštevati, da do konca leta 2024 vsa dela še niso bila vnesena v bazo podatkov COBISS.SI/COBIB.SI. Člani RO NU FDŠ so bili mentorji 25 drugim zaključnim delom (diplomska,

¹ Izpis samo za člane RO Nove univerze in članic, izpisi iz baze SICRIS za koledarsko leto.

magistrska dela). V letu 2024 so člani RO Evro-PF izdali dve znanstveni monografiji, enako število monografij so izdali tudi člani RO FDŠ

Tabela 18: Kumulativni izpis bibliografskih enot: znanstvena in strokovna dela 2024²

	NU, Evro-PF	NU, FDŠ	NU, FSMŠ
CI10	2205	262	2
h-indeks	21	7	1
Ocena A1	5,98	3,59	0,13
Upoštevane točke	1796,33	1043,42	47,06

Vir bibliografskih zapisov: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi Sicris, 17. 2. 2025, koledarsko obdobje 2024

Glede na obseg in čas delovanja so za posamezne RO članice NU vidni tudi visoki parametri kategorizacije po metodologiji ARIS, število točk ter kvantitativne ocene. Število čistih citatov znanstvenih del (CI10) je na raziskovalni organizaciji Nove univerze, Evropske pravne fakultete (RO NU, Evro-PF) 2205. Število čistih citatov znanstvenih del zajema obdobje zadnjih 10 let (2015–2024). RO NU, FDŠ ima v zadnjih desetih letih 262 čistih citatov, RO NU, FSMŠ pa 2 čista citata v zadnjih 10 letih. H-indeks članic NU kaže primerno mednarodno odmevnost, vpliv in uporabnost dosežkov, posebej za RO NU, Evro-PF. Tudi podatek h-indeksa zajema obdobje zadnjih 10 let (2015–2024).

5.4.1 Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze

Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 oddala prijavo na:

- razpis Ameriške ambasade v Sloveniji [»Fulbright Specialist Program«](#) za namene sofinanciranja pedagoškega gostovanja prof. Mika Kobya iz pravne fakultete Washington University v St. Louisu na Evropski pravni fakulteti Nove univerze v skupnem obdobju 42 dni;
- Nova univerza je podprla prijavo J.G.W, doktoranda Humboldtove Univerze v Berlinu, na Feodor Lynen Research Fellowship Humboldtove fundacije, v okviru katere bi raziskavo opravljal na Novi univerzi pod mentorstvom prof. dr. Mateja Avblja.;
- na povabilo Univerze v Mariboru, Pravne fakultete se je Nova univerza pridružila prijavi za Jean Monnet konzorcij na temo "Supporting peace and stability of Western Balkans in line with the EU policy-PESTAWEG", ki ga bo vodil ISCOMET pri njem bo sodelovalo več univerz oz. visokošolskih zavodov iz držav Zahodnega Balkana. Novo univerzo bo v primeru uspešno pridobljenega projekta zastopal. dr. Jernej Letnar Černič, poleg njega pa še dr. Matej Avbelj in dr. Gorazd Justinek;
- [Javni razpis Problemsko učenje študentov v delovno okolje: gospodarstvo, negospodarstvo in neprofitni sektor v lokalnem/regionalnem okolju 2024-2027 \(PUŠ v delovno okolje 2024-2027\)](#). V okviru razpisa je Nova univerza preko članice Evropske pravne fakultete prijavila dva projekta v sklopu A in v sklopu B;
- razpis Erasmus+ 2024.

² Izpis samo za člane RO Nove univerze in članic, izpisi iz baze SICIRS za koledarsko leto.

Nova univerza ni bila uspešna s prijavama pod drugo in tretjo alinejo; ostale projekte pa je uspešno pridobila.

Nova univerza je v študijskem letu 2020/2021 z MIZŠ uspešno sklenila pogodbo o financiranju študijske dejavnosti javnih visokošolskih zavodov in zasebnih visokošolskih zavodov za koncesionirane študijske programe za obdobje 2021-2024. Posledično je Nova univerza dobila zeleno luč za izvajanje razvojnega projekta **Nova skripta** v navedenem obdobju.

Nova skripta: krepitev izobraževalnega procesa na Novi univerzi s sistematičnim in enotnim pristopom k pripravi študijske literature v obliki skript po vzoru tujih univerz, pri vseh obveznih univerzitetnih predmetih (v nadaljevanju: Nova skripta), je nov razvojni projekt NU, s katerim želi slednja okrepiti izobraževalni proces preko sistematičnega in enotnega pristopa k pripravi študijske literature.

Projektni predlog Nova skripta je zamišljen kot štiriletni projekt, v katerem se predvideva priprava oz. izdelava dvojezičnih skript (po vzoru tujih univerz) pri vseh obveznih študijskih predmetih na koncesioniranih študijskih programih NU, Evro-PF in NU, FDŠ. Skripte so sestavljene iz: teoretičnega dela, v katerem bo predstavljena izhodiščna teoretična podlaga posameznega študijskega predmeta; praktičnega dela, namenjenega utrditvi in preizkusu pridobljenega znanja; ter aplikativnega dela z najnovejšimi odkritji na področju študijskega predmeta, v katerem bodo študentom predstavljene možnosti za nadaljnje raziskovanje – bodisi v obliki zaključnega dela, bodisi v obliki sodelovanja pri raziskovalnih projektih, ki se izvajajo pod okriljem Nove univerze. Skripte bodo redno posodobljene (na vsaki dve leti) in objavljene na spletni platformi Moodle, kjer bodo na voljo študentom.

Do konca leta 2024 je bilo na koncesioniranih študijskih programih NU, Evro-PF in NU, FDŠ pripravljenih skupno 80 skript za obvezne predmete (*RSF projekt je predvideval izdelavo 20 skript na leto, do skupnega števila 80 skript ob koncu projekta, tj. z iztekom leta 2024*). Skripte so bile objavljene v e-učilnici predmeta, pri katerem so bile izdelane in so kot učno gradivo na voljo študentom.

5.4.2 Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Evropske pravne fakultete

Na NU, Evro-PF sta v študijskem letu 2023/24 delovala dva inštituta, in sicer: Inštitut za raziskovanje v pravu in Inštitut za management nepremičnin. Oba inštituta sta vpisana v evidenco raziskovalnih organizacij pri ARIS. Aktivnosti v okviru inštitutov so bile usmerjene v intenzivnejše medsebojno sodelovanje, izmenjevanje raziskovalnih izkušenj, objavljanje doseženih rezultatov v obliki znanstvenih in strokovnih člankov ter pripravljanje novih projektov.

Inštitut za raziskovanje v pravu (IRP) je bil oblikovan in vpisan v razvid raziskovalnih enot posameznih visokošolskih zavodov leta 2018. Z namenom pridobitve in izvedbe raziskovalnih projektov je bila oblikovana tudi njegova raziskovalna skupina. Inštitut povezuje raziskovalce, ki delujejo na Evropski pravni fakulteti Nove univerze, in se znanstveno-raziskovalno ukvarjajo s področjem prava. Področja prava tu niso omejena in pokrivajo vse pravne panoge, pravne znanosti in discipline.

Inštitut za management nepremičnin (IMN) je ustanovljen za nepremičninske raziskave. Njegov namen je prispevati k razvoju znanosti interdisciplinarnega nepremičninskega področja, ki ima pravne, ekonomske, tehniške, socialne in organizacijske značilnosti. Raziskovalno in razvojno dejavnost izvaja v obliki raziskovalnih programov in projektov, ki so usmerjeni predvsem v temeljno in uporabno raziskovanje. Znanstveno-raziskovalno delo je interdisciplinarne narave in vključuje mešane time raziskovalcev in študentov. Temeljne raziskave so osredinjene na nepremičninsko problematiko v mikro in makro okolju ter se ukvarjajo z razvojem in učinkovanjem nepremičninskega trga v Sloveniji

in Evropi, nepremičninskih vprašanj glede prostorskega, socialnega, urbanističnega in okoljskega razvoja na državni in evropski ravni ter razvoja družbe in identitete naroda. Uporabne raziskave vsebinsko pokrivajo področja mednarodnopravnega dela evropskega nepremičninskega prava, institucionalnih vidikov evropskega prava na področju prostora in okolja, prava nepremičninskih pravic, evropskega finančno-nepremičninskega prava, socialne psihologije nepremičninske problematike in razvoja nepremičninskega managementa.

Raziskovalni projekti RO NU, Evro-PF:

V študijskem letu 2023/2024 je RO NU, Evro-PF izvajala naslednje raziskovalne projekte (od tega dva ARIS):

Tabela 19: Raziskovalni projekt RO NU, Evro-PF

Raziskovalni projekt	Kratek opis
<p>RSF projekt: NOVA SKRIPTA: krepitev izobraževalnega procesa na Novi univerzi s sistematičnim in enotnim pristopom k pripravi študijske literature v obliki dvojezičnih skript, po vzoru tujih univerz, pri vseh obveznih univerzitetnih predmetih. Trajanje: 2021 – 2024</p>	<p>Projektni predlog je zamišljen kot štiriletni projekt, v okviru katerega želimo pri vseh obveznih študijskih predmetih na koncesioniranih študijskih programih Nove univerze, Evropske pravne fakultete in Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije zagotoviti dvojezične skripte (skripto v slovenskem jeziku in njen prevod v angleški jezik) po vzoru tujih univerz. Slednje bodo, v grobem, sestavljene iz: teoretičnega dela, v katerem bo predstavljena izhodiščna teoretična podlaga posameznega študijskega predmeta; praktičnega dela, namenjenega utrditvi in preizkusu pridobljenega znanja; ter aplikativnega dela z najnovejšimi odkritji na področju študijskega predmeta, v katerem bodo študentom predstavljene možnosti za nadaljnje raziskovanje – bodisi v obliki zaključnega dela, bodisi v obliki sodelovanja pri raziskovalnih projektih, ki se izvajajo pod okriljem Nove univerze. Skripte bodo objavljene in študentom dostopne na spletni platformi Moodle.</p>
<p>ARIS raziskovalni projekt: Vrednotenje trajnostnega razvoja urbanega prostora skozi parametre razvoja socialne infrastrukture in življenjskega zadovoljstva https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2022/06/Vrednotenje-trajnostnega-razvoja-urbanega-prostora-skozi-parametre-razvoja-socialne-infrastrukture-in-zivljenjskega-zadovoljstva.pdf Vodja projekta: dr. Bojan Grum Raziskovalci: ddr. David Bogataj, dr. Ajda Fošner, dr. Marjana Šijanec Zavrl, dr. Živa Kristl Trajanje: 1. 10. 2021 – 31. 12. 2024</p>	<p>Za razliko od vrste drugih, najpogostejših pristopov, ki parcialno analizirajo posamezno generacijo in njeno umestitev v bivalno okolje, sosesko in družbo skozi različne spektre pripadnosti, se bomo osredotočili na medgeneracijsko sožitje in na celostno enakovredno medgeneracijsko obravnavo. Pri tem izhajamo iz hipoteze, da »vrednotenje trajnostnega razvoja bivalnega okolja temelji na konsenzu generacij, ki skupaj tvorijo trajnostni in vzdržnostni medgeneracijski model razvoja bivalnega okolja, ki strmi k medgeneracijski blaginji«, kar razvijamo skozi parametre socialne infrastrukture ter življenjskega zadovoljstva. Urbani prostor bomo raziskovali večplastno na poudarku interakcije med uporabniki grajenega okolja in samim grajenim okoljem. Urbanega okolja tako ne razumemo zgolj z njegove statične pozicije, temveč ga opredeljujemo kot dinamični preplet fizičnih, socialnih in psiholoških dimenzij odnosa med posameznikom in grajenim okoljem. Menimo, da je prav to temelj razvoja</p>

	trajnostno razvojno naravnane stanovanjske politike, ki vodi v razumevanje trajnostnega mesta in skupnosti.
<p>ARIS raziskovalni projekt: K zdravju naravnano vedenje ko kreator trajnostnega razvoja grajenega okolja (https://epf.nova.uni.si/wp-content/uploads/2022/10/VSEBINSKI-OPIS-PROJEKTA-Z-OSNOVNIMI-PODATKI-GLEDE-FINANCIRANJA.pdf)</p> <p>Vodja projekta: dr. Bojan Grum</p> <p>Raziskovalci: ddr. David Bogataj, dr. Ajda Fošner, dr. Marjana Šijanec Zavrl, dr. Živa Kristl</p> <p>Trajanje: 1. 10. 2022 – 30. 9. 2025</p>	<p>Znanstvena izhodišča projekta temeljijo na problemu povezanosti med k z zdravju usmerjenim vedenjem in grajenim okoljem, ki pa je v dosedanjih raziskavah obravnavan zgolj parcialno in ne ponuja celovitega vpogleda v razumevanje načrtovanja trajnostno grajenega okolja. Večinoma se študije nanašajo na povezanost med naravnim okoljem in blagostanjem ali na povezanost s socialnim okoljem, ki se nanaša na medosebne interakcije v skupnosti, manj pa je raziskav, ki jih zanima vedenje prebivalcev, na osnovi katerega bi lahko iskali skupne napovednike trajnostnega razvoja grajenega okolja, blagostanja in zdravega bivalnega okolja. Za razliko od večine obstoječih raziskav, ki iz obstoječega urbanega okolja, izluščijo dejavnike, ki pripomorejo k zdravju usmerjenemu vedenju, je inovativnost te raziskave reinterpreteriran oz. obrnjen pristop, torej k zdravju naravnano vedenje prepoznamo kot glavnega kreatorja trajnostnega razvoja grajenega okolja. Delno smo se tej problematiki že posvečali (npr. Grum in Kobal Grum, 2020; Kobal Grum, 2018; Temeljotov Salaj idr., 2020), v predlaganem projektu pa temu problemu posvečamo vso raziskovalno pozornost in ga načrtujemo skozi interdisciplinarni pristop, v katerem sodelujejo pretežno raziskovalci s področja urbanizma, psihologije in metodologije.</p>

NU, Evro-PF je v študijskem letu 2023/24 nadaljevala s povečanimi aktivnostmi na področju raziskovalne dejavnosti, predvsem z bolj osredotočenim delom na pridobivanju projektov. V študijskem letu 2023/2024 sta bili oddani prijavi za razpisa:

1. Javni razpis za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2024 (ARIS); Igor Senčar z naslovom »Povezani v usodi? Solidarnost in njene meje v evropskem povezovanju«.
2. Javni razpis »Problemsko učenje študentov v delovno okolje: gospodarstvo, negospodarstvo in neprofitni sektor v lokalnem/regionalnem okolju 2024-2027« (PUŠ v delovno okolje 2024-2027).

Raziskovalna skupina Inštituta za raziskovanje v pravu, pod vodstvom prof. dr. Marka Novaka, bo spremljala razvoj pravnih področij na mednarodni ravni, predvsem na področjih, ki so pomembna za Republiko Slovenijo in na katerih je treba poglobiti znanje ter jih ustrezno znanstveno-raziskovalno obdelati. Področja, s katerimi se že in se bo tudi v navedenem obdobju primarno ukvarjala raziskovalna skupina so:

- Kultura spominjanja gradnikov naroda in države: Slovenija in Evropa (Nadaljuje se temeljni projekt ARRS J6-9354 (A) z naslovom »Kultura spominjanja gradnikov naroda in države: Slovenija in Evropa«, kjer Evropska pravna fakulteta sodeluje kot partnerica).

- 30 let slovenske države.
- Pravo in umetna inteligenca.
- Človekove pravice v športu.
- Spoštovanje človekovih pravic v zasebnem sektorju.
- Tranzicijska pravičnost v Sloveniji.

Priložnost za angažma raziskovalne skupine znotraj Inštituta za raziskovanje v pravu predstavljajo predvsem razpisi temeljnih in aplikativnih projektov ARRS in različnih ministrstev, ki občasno razpišejo temeljne ali aplikativne raziskovalne projekte (npr. Ministrstvo za gospodarsko – Norveški finančni mehanizem, Ministrstvo za izobraževanje, Ministrstvo za pravosodje), kot tudi drugih državnih institucij (npr. Javni štipendijski, razvojni, invalidski in preživninski sklad RS (PKP ali ŠIPK)). Člani raziskovalne skupine bodo sledili tudi mednarodnim razpisom, ki so namenjeni raziskovanju najrazličnejših pravnih področij (npr. Horizon, Cost, E-Justice, razpisi v okviru programa Erasmus +). EU projekti namreč ponujajo odlične priložnosti za povezovanje z drugimi evropskimi raziskovalnimi inštitucijami v smislu oblikovanja konzorcijev za posamezne raziskave ali skupine raziskav na določenem področju. Takšne raziskovalne platforme so tudi priložnost za izmenjave znanstvenih ugotovitev in dobrih raziskovalnih praks, nenazadnje pa tudi za izmenjave doktorskih študentov in raziskovalcev. Prav vključevanje doktorskih študentov NU, Evro-PF v pridobljene raziskovalne projekte je namreč eden najpomembnejših ciljev načrta.

Raziskovalna skupina Inštituta za management nepremičnin, pod vodstvom prof. dr. Bojana Gruma, bo spremljala progresivni razvoj infrastrukturnih področij na mednarodni ravni, predvsem na področjih, ki so pomembna za Republiko Slovenijo in na katerih je potrebno poglobiti znanje ter jih ustrezno znanstveno-raziskovalno obdelati. Področja, s katerimi se že in se bo tudi v navedenem obdobju primarno ukvarjala raziskovalna skupina so:

- Spremljanje napredka trajnostno razvojnih planov na področju infrastrukture in nepremičnin na mednarodni ravni v okviru različnih institucij: WHO – World Health Organization, WBG – World Bank Group, IOSE – International Organization of Sustainable Development in Evropske institucije v okviru Evropske unije.
- Spremljanje napredka razvoja javno zasebnega partnerstva na področju infrastrukture in nepremičnin, predvsem z vidikov odločitvenega modela za izbor, implementacije in operativnosti javno-zasebnega partnerstva s stališča trajnostne oskrbe ter identifikacije kritičnih faktorjev uspeha za izboljšanje javno-zasebnega partnerstva na področju infrastrukture.
- Področje zdravja zaposlenih v povezavi z nepremičninskim okoljem v katerem dela.
- Področje energetike.
- Področje socialne infrastrukture in gospodarske javne infrastrukture, kar je opredeljeno v Zakonu o graditvi objektov (ZGO-1).

- Področje vrednotenja infrastrukture in nepremičnin skladno z International Valuation Standards (eight edition, 2017), International Valuation Standards Committee, 12 Great George Street, London, UK.
- Področje okoljskega prava, prava človekovih pravic in spremljanje razvoja ter komentarjev EKČP.

Tudi načrt Inštituta za management nepremičnin predvideva še obsežnejše vključevanje in sodelovanje študentov NU, Evro-PF v raziskovalnih projektih inštituta.

Nov RSF projekt za obdobje 2021–2024 se izvaja na ravni Nove univerze in je opisan v poglavju Razvojni cilji Nove univerze.

5.4.3 Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije

Na NU, FDŠ je v študijskem letu 2023/2024 delovala raziskovalna skupina NU, FDŠ, ki je vpisana v evidenco raziskovalnih organizacij pri ARRS.

Raziskovalna skupina NU, FDŠ izvaja znanstveno-raziskovalno dejavnost kot samostojna organizacijska enota fakultete, tako da je raziskovalna dejavnost fakultete organizacijsko in strokovno ločena od ostalih dejavnosti FDŠ. V raziskovalni skupini se izvajajo temeljni, aplikativni, razvojni in drugi projekti ter opravljajo strokovne, svetovalne in druge storitve, ki sodijo zlasti v sklop nacionalnega programa raziskovalnega dela. Delo raziskovalne skupine je usmerjeno predvsem na področja upravnih in organizacijskih ved, prava in humanistike ter področja političnih in poslovnih ved. Na področju humanistike bo raziskovanje usmerjeno na področje praktične etike, posebej etike javne uprave in etike v javnem življenju.

Raziskovalni projekti RO NU, FDŠ:

NU, FDŠ je v študijskem letu 2023/2024 izvajala oziroma sodelovala pri izvajanju na naslednjih raziskovalnih projektov:

Tabela 20: Raziskovalni projekti RO NU, FDŠ

Raziskovalni projekt	Kratek opis
Erasmus + projekt: Start Circular: Integrated entrepreneurship management models for circular economy Izvajalec: Universite de Montpellier, FDŠ NU sodeluje kot partner Vodja na FDŠ NU: prof. dr. Jernej Letnar Černič Trajanje: 20.6.2022 - 31.10.2024	Cilj projekta je usposabljanje in oblikovanje standardov družbene in okoljske odgovornosti (RSE) zasebnih podjetij. To temelji na trenutni razpravi o podnebnih spremembah in okoljskih izzivih, s katerimi se soočamo.
RSF projekt z naslovom Nova skripta: krepitev izobraževalnega procesa na Novi univerzi s sistematičnim in enotnim pristopom k pripravi študijske literature v obliki dvojezičnih skript, po	Projekt predlog je zamišljen kot štiriletni projekt, v okviru katerega želimo pri vseh obveznih študijskih predmetih na koncesioniranih študijskih programih Nove univerze, Evropske pravne fakultete in Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije zagotoviti dvojezične skripte (skripto v slovenskem jeziku in njen prevod v angleški jezik) po vzoru tujih

Raziskovalni projekt	Kratek opis
<p>vzoru tujih univerz, pri vseh obveznih univerzitetnih predmetih. Trajanje: 2021 – 2024</p>	<p>univerz. Slednje bodo, v grobem, sestavljene iz: teoretičnega dela, v katerem bo predstavljena izhodiščna teoretična podlaga posameznega študijskega predmeta; praktičnega dela, namenjenega utrditvi in preizkusu pridobljenega znanja; ter aplikativnega dela z najnovejšimi odkritji na področju študijskega predmeta, v katerem bodo študentom predstavljene možnosti za nadaljnje raziskovanje – bodisi v obliki zaključnega dela, bodisi v obliki sodelovanja pri raziskovalnih projektih, ki se izvajajo pod okriljem Nove univerze. Skripte bodo objavljene in študentom dostopne na spletni platformi eUniverza in Moodle. V študijskem letu 2022/2023 je bilo na študijskem programu Javna uprava 2. stopnje ter študijskem programu Mednarodne in diplomatske študije 2. stopnje pripravljenih 10 skript za obvezne predmete. Skripte so bile kot učno gradivo pri posameznem predmetu objavljene v e-Učilnici predmeta.</p>
<p>SM136 European Commission, Jean Monnet Chair -PluralEU, Vodja projekta: prof. dr. Matej Avbelj Trajanje: 2022 - 2025</p>	<p>Projekt Jean Monnet Chair (JMC) je posvečen pluralizmu v Evropski uniji (PluralEU), kot del Erasmus+ programa Jean Monnet Action na področju visokega šolstva in raziskovanja (ERASMUS-JMO-2022-CHAIR).</p> <p>Osrednji cilj Jean Monnet Chair projekta na temo pluralizma v Evropski uniji je prispevati k spremembi trenda zatona etosa pluralizma v EU. To je mogoče doseči s spodbujanjem aktivnega državljanstva in evropske demokratične identitete. Ta pa se ne more razviti v odsotnosti ustreznega poznavanja delovanja EU. S tem ciljem bo Jean Monnet projekt primer dobre prakse na področju izobraževanja, strokovnega in osebnega razvoja posameznikov, ki delujejo v izobraževalnem sektorju; še posebej pa mladih v državah članicah EU ter na zahodnem Balkanu. Predstavljeni splošni cilji Jean Monnet Chair projekta bodo doseženi tako, da bo projekt razdeljen na tri nosilne steber: izobraževalni, raziskovalni in civilnodružbeni steber. Prvi in drugi steber bosta spodbujala strokovno in znanstveno odličnost, tretji pa bo prispeval k razvoju aktivnega evropskega državljanstva in k spodbujanju demokratične identitete EU. Na ta način bo naš projekt tesno sledil smernicam Erasmus+ programa, katerih cilj je krepiti sodelovanje pri demokratičnem življenju v Uniji, poglobljanje skupnih vrednot ter pospeševanje civilnodružbenega delovanja. Vse to se bo uresničevalo v okviru akreditiranih študijskih programov na Novi univerzi v obliki treh obveznih in enega izbirnega predmeta. Ti bodo s pomočjo omiljene sokratske metode in poučevanja v kontekstu prispevali h kritičnemu razumevanju javnih zadev Evropske unije v najširšem smislu. Je del Erasmus+ programa Jean Monnet Action na področju visokega šolstva in raziskovanja (ERASMUS-JMO-2022-CHAIR),</p>
<p>SM137 European Commission, Jean Monnet Module-EUHRAB Vodja projekta: prof. dr. Jernej Letnar Černič Trajanje: 2022 - 2025</p>	<p>Jean Monnet moduli (JM Modules) so krajši programi poučevanja, tečaji ali posamezni predmeti s področja evropskih študij, ki se izvajajo na visokošolskih institucijah in nudijo podporo raziskovalni dejavnosti.</p>
<p>J5-50171 ARRS-RPROJ-JR 2023/402 Odgovornost gospodarskih družb, človekove pravice in podnebne spremembe: K skladnemu in pravičnemu domačemu in mednarodnemu pravemu redu</p>	<p>Podnebne spremembe ogrožajo preživetje ljudi in povzročajo dvig morske gladine, suše, poplave, požare ter druge naravne katastrofe. Poleg okoljskih imajo tudi resne družbene in ekonomske posledice, saj vplivajo na človekove pravice in socialno-ekonomsko stabilnost posameznikov.</p>

Raziskovalni projekt	Kratek opis
Vodja projekta: prof. dr. Jernej Letnar Čerňič Trajanje: 1.10. 2023-1.10. 2026	<p>Podjetja, tudi iz sektorja fosilnih goriv, uvajajo ukrepe za prilagajanje, a pravni okviri v Sloveniji in svetu ne zagotavljajo učinkovite zaščite človekovih pravic v gospodarstvu. Poskusi uveljavljanja odgovornosti podjetij za podnebne vplive so omejeni.</p> <p>Raziskovalni projekt bo analiziral odgovornost podjetij za varstvo človekovih pravic v povezavi s podnebnimi spremembami. Cilj je razviti teoretične in pravne temelje za učinkovitejšo zaščito ter predlagati reforme za boljše spremljanje vplivov podjetij na okolje in človekove pravice.</p>

V študijskem letu 2023/2024 so bile oddane prijave za naslednje raziskovalne projekte/razpise:

- »Reformirani konstitucionalizem za pravično in trajnostno algoritemsko družbo (ConAlgo)«, - Javni razpis ARIS za temeljni raziskovalni projekt, prijavo je oddal prof. dr. Matej Avbelj;
- Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med republiko Slovenijo in Združenimi državami Amerike v letih 2024-2026, razpis ARIS za sofinanciranje sodelovanja, prijavo je oddal prof. dr. Matej Avbelj.

RSF projekt za obdobje 2021–2024 se izvaja na ravni Nove univerze.

5.4.4 Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Fakultete za slovenske in mednarodne študije

Na NU, FSMŠ je v študijskem letu 2023/24 deloval **Inštitut za slovenoslovje**. Cilj raziskovalnega dela Inštituta za slovenoslovje je zlasti skrb za temeljni in aplikativni razvoj znanstvenih področij slovenoslovja. Aktivnosti inštituta so bile v zadnjih letih usmerjene v uspešno pridobitev in izvajanje temeljnega ARRS projekta, intenzivnejše sodelovanje med inštitutom in fakulteto ter objavlanje doseženih rezultatov v obliki znanstvenih člankov in knjig.

Program raziskovalne skupine **Inštituta za slovenoslovje** poteka vzporedno in sosedno z mednarodnimi razvojnimi in raziskovalnimi programi in projekti, kjer potencialni člani programske skupine že sodelujejo. Tako v programu prihaja do redne izmenjave informacij in do skupnega raziskovalnega dela na ustreznih projektih. Fakulteta se povezuje s tujimi, predvsem evropskimi raziskovalnimi institucijami.

Raziskovalni projekti RO NU, FSMŠ:

V študijskem letu 2023/2024 so bile aktivnosti inštituta usmerjene v izvajanje in uspešno pridobivanje ARRS projektov, intenzivnejše sodelovanje med inštitutom in fakulteto ter objavlanje doseženih rezultatov v obliki znanstvenih člankov.

NU, FSMŠ je v študijskem letu 2023/2024 izvajala naslednji raziskovalni projekt:

Tabela 21: Raziskovalni projekt RO NU, FSMŠ

Raziskovalni projekt	Kratek opis
<p>(J6-3140) Slovenska intelektualna zgodovina v luči sodobnih teorij religije: od ločitve duhov in kulturnega boja do komunistične revolucije – temeljni raziskovalni projekt ARRS Vodja: dr. Bojan Žalec Trajanje: 1. 10. 2021—30. 9. 2024</p>	<p>Glede časovne zamejitve projekta bo težišče nekako od druge polovice 19. stoletja oz. »Mahničeve« ločitve duhov pa do začetka komunistične revolucije v času druge svetovne vojne. To ne pomeni, da s svojimi raziskavami ne bomo segli izven tega časovnega okvira, tako v smeri predhodnega časa kot obdobja po tem. To niti ni mogoče. Vendar pa je glavni fokus na tem obdobju. V projektu bomo aplicirali sodobne teorije religije, predvsem tiste, ki so uporabne z vidika sekularizacije, modernizacije, nasilja, razumevanje kulture, kulturnega boja in idejnega spopada. Tu velja omeniti med drugim Charlesa Taylorja, Renéja Girarda, Jana Assmanna, tudi ruske filozofske in teološke mislece. Pomemben segment naših raziskav se bo dotikal nasilja in kulturnega boja. Naslednja neizogibna tema sta vprašanje resnice ter avtoritete (razodetja in Cerkve), vključno z njunimi fenomenološkimi, hermenevtičnimi in ideološkimi oz. družbenimi vidiki (aplikacija prvih dveh na zadnja dva). Ta problem je tesno povezan s problemom nihilizma, ki ga je v slovenski prostor prineslo svobodomiselstvo, ki je vanj prodrlo iz tujine. Z vidika nihilizma bomo osvetlili tako krizo slovenskega svobodomiselstva, komunizem, kot tudi krizo tradicionalnega katolištva, od katerega je situacija vedno bolj zahtevala nove odgovore, ki bi bili v skladu z znamenji časov. Pomemben del našega projekta bo raziskovanje trka med svobodomiselstvom in tradicionalnim oz. radikalnim katolištvom. Naslednja raziskovalna linija bo osvetlitev dinamike oblikovanja naroda, ki jo shematično zajemamo s triado »ljudstvo-narod-nacija«. Osvetlili bomo trenja, ki jih je povzročalo nastajanje slovenskega naroda ter ideologijo ljudskosti, ki sta jo uporabljali tako katoliška kot komunistična stran. Na ta način bomo poskušali osvetliti idejni spopad, ki ga je v slovenski prostor vneslo svobodomiselstvo, modernizacija in sekularizacija. Posledica omenjenih dejavnikov je bila ločitev duhov. Idejni spopad je kulminiral v teku druge svetovne vojne s komunistično revolucijo in spopadom med katoličani in komunisti. Projekt bo tako imel dve ravni, kateri pa bomo poskusili čim bolj organsko povezati: splošnejšo teoretsko raven in specifično slovensko »zgodbo«, katere raziskovanje bo dala projektu empirično vsebino. Tako bomo dosegli dvoje: po eni strani bomo v projektu z aplikacijo preverili splošne uveljavljene teorije religije in kulture, po drugi strani pa bomo s temi teorijami osvetlili slovensko intelektualno zgodovino na način, na katerega to doslej še ni bilo sistematično storjeno v interdisciplinarno povezanem in usklajenem raziskovalnem projektu. Tematiko bomo raziskali tudi primerjalno, v širšem okvirju (Slovaška, Madžarska, Hrvaška, Avstrija ...). Zato bomo pritegnili kompetentne raziskovalce iz omenjenih držav. Projekt je novost v svetovnem merilu saj česa podobnega na sistematičen način ni storil še nihče. Projekt je pomemben z vidika nacionalnega in evropskega interesa, saj je razumevanje idejnih spopadov v preteklosti ključnega pomena tudi za razumevanje tovrstnih trenj in konfliktov v sedanosti in ne nazadnje za njihovo razreševanje. Projekt ni pomemben samo za področje teologije, religiologije, zgodovine in kulturologije, ampak tudi za ostala področja humanistike in družboslovja. V razpisu je poudarjena kulturna dediščina in evropski pomen: projekt ima nedvomno obe dimenziji.</p>

5.4.5 Raziskovalni seminarji, konference, akademski forumi in okrogle mize Nove univerze

Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 organizirala 2 mednarodni konferenci in eno konferenco za študente.

Tabela 22: Seznam mednarodnih konferenc v študijskem letu 2023/2024

Mednarodne konference Nove univerze	
Mednarodna konferenca: Odgovornosti gospodarskih družb, človekovim pravicam in podnebnim spremembam v Sloveniji in širše., 16. 9. 2024, Ljubljana, Slovenija	V organizaciji Nove univerze (ARIS Project on Corporate accountability, human rights, and climate change, no. J5-50171 (A)) je dne 16. 9. 2024 v prostorih Nove univerze v Ljubljani potekala mednarodna konferenca v angleščini na temo: Corporate accountability, human rights, and climate change in Slovenia and beyond.
XI. Mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca, 13. 6. 2024, Ljubljana, Slovenija	V organizaciji članic Nove univerze je bila dne 13. 6. 2024 v prostorih Nove univerze v Ljubljani izvedena XI. Mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca. Predstavitev prispevkov je potekala v slovenskem ali angleškem jeziku.

Tabela 23: Seznam konferenc za študente v študijskem letu 2023/2024

Konference Nove univerze	
NUŠKA – študentska konferenca Nove univerze, 18. 4. 2024, Ljubljana, Slovenija	Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 organizirala študentsko konferenco NUŠKA (18. 4. 2024) , katere namen je študentom Nove univerze približati znanstvenoraziskovalno delo vseh treh fakultet in jih motivirati za sodelovanje ter vzpostaviti okolje, kjer študenti lahko predstavijo svoje raziskovalne dosežke, ideje, rešitve in se kritično opredeljujejo do aktualnih javnopravnih, pravnih in mednarodnih problematik. Konferenca je bila osredotočena na prispevke, ki so obravnavali raziskovalne dosežke študentov na področju prava, javne uprave, upravnega in mednarodnega prava ter diplomacije.

Poleg dogodkov (konferenc), opisanih v zgornjih razpredelnicah, so raziskovalci raziskovalnih organizacij NU in člani Akademskega zbora Nove univerze organizirali tudi številne akademske forume, okrogle mize, seminarje ter sodelovali na drugih mednarodnih akademskih forumih in webinarjih. Preko akademskih forumov in okroglih miz so člani raziskovalnih skupin predstavili svoje raziskovalne delo oz. rezultate širši javnosti.

V okviru projekta Integralna teorija prihodnosti Evropske Unije, so bila znotraj iniciative #MiSmoEU, izvedena tudi predavanja na srednjih šolah. Iniciativa #MiSmoEU je namenjena ozaveščanju mladih o aktualnih temah EU ter jim prenesti čim več informacij o EU, da si bodo lahko na osnovi vseh relevantnih informacij ustvarili pravo sliko ter v prihodnje sprejemali prave odločitve, ki bodo vplivale na vse nas.

Spodaj je naveden seznam akademskih forumov, okroglih miz in seminarjev, ki so jih Nova univerza in njene članice organizirale v študijskem letu 2023/2024. Posnetki dogodkov so na voljo na [YouTube kanalu Nove univerze.](#)

Tabela 24: Seznam akademskih forumov in okroglih miz Nove univerze v študijskem letu 2023/2024

Ustavne debate, akademski forumi in okrogle mize Nove univerze	
Okrogla miza: Koliko manjšin v Sloveniji naj uživa posebne pravice, 13. 3. 2024, Ljubljana, Slovenija	13. 3. 2024 je v prostorih Nove univerze potekala okrogla miza z naslovom » Koliko manjšin naj v Sloveniji uživa posebne pravice? «, na kateri so sodelovali prof. dr. Ernest Petrič, doc. dr. Dejan Valentinčič, Janez Stergar, prof. dr. Jernej Zupančič in prof. dr. Marko Novak.
Okrogla miza: Evropska prestolnica kulture 2025: Kako pripeljati Evropo na Goriško in kako Goriško pripeljati v Evropo?, 21. 11. 2023, Nova Gorica, Slovenija	Fakulteta za slovenske in mednarodne študije Nove univerze je skupaj z podžupanom Mestne občine Nova Gorica, Antonom Harejem in Združenjem za vrednote slovenske osamosvojitve Severne Primorske organizirala okroglo mizo z naslovom: » Evropska prestolnica kulture 2025: Kako pripeljati Evropo na Goriško in kako Goriško pripeljati v Evropo? « Na okrogli mizi so sodelovali nton Harej, prof. dr. Dimitrij Rupel, doc. dr. Ignacija Fridl Jarc, Bogdan Vidmar, Andrej Černic in dr. Renato Podbersič in doc. dr. Dejan Valentinčič kot moderator.
Akademski forum Nove univerze: »Skozi gosto noč«, 18. oktobra 2023, Ljubljana Slovenija	Na akademskem forumu Nove univerze, ki je potekal pod naslovom: Skozi gosto noč , je potekal pogovor med Alenko Puhar, slovensko pisateljico in urednico letos izdane knjige <i>Skozi gosto noč</i> ter prof. dr. Jernejem Letnarjem Černičem.
17. Evropski akademski forum Jean Monnet: Pluralism, Contestation and National Elections in the EU: The Case of Poland., 19. 10. 2023, ZOOM spletna aplikacija.	17. Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » Pluralism, Contestation and National Elections in the EU: The Case of Poland «, ki ga je vodil predstojnik katedre, prof. dr. Matej Avbelj, je potekal v četrtek, 19. oktobra 2023, preko spletne aplikacije Zoom.
18. Evropski akademski forum Jean Monnet: Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Germany, 7. 11. 2023, Ljubljana, Slovenija	18. Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Germany «, je potekal 7. novembra 2023 v prostorih Nove univerze v Ljubljani.
19. Evropski akademski forum Jean Monnet: Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Spain, 21. 11. 2023, Ljubljana, Slovenija	19. Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Spain «, je potekal 21. novembra 2023 v prostorih Nove univerze v Ljubljani.
20. Evropski akademski forum Jean Monnet: 70 let prava Evropske unije, 27. 11. 2023, ZOOM spletna aplikacija.	20. Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » 70 let prava Evropske unije «, je potekal 27. novembra 2023 preko spletne aplikacije ZOOM.
21. Evropski akademski forum Jean Monnet: Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Ireland, 5. 12. 2023, Ljubljana, Slovenija	21. Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Ireland «, je potekal 5. decembra 2023 v prostorih Nove univerze v Ljubljani.
Akademski forum Nove univerze: Kako do varnega, čistega, zdravega in trajnostnega okolja v Sloveniji?, 21. december 2023, ZOOM spletna aplikacija	Nova univerza je organizirala akademski forum Nove univerze o poročilu posebnega poročevalca OZN, dr. Davida R. Boyda, za spoštovanje človekovih pravic okolja z obiska v Sloveniji . Forum je potekal v okviru raziskovalnega projekta »Odgovornost gospodarskih družb, človekove pravice in podnebne spremembe: K skladnemu in pravičnemu domačemu in mednarodnemu pravnemu redu«, ki ga sofinancira Javna agencija za znanstveno raziskovalno in inovacijsko dejavnost (št. JP. 50171).
22. Evropski akademski forum Jean Monnet: Zahodni Balkan, 16. januar 2024, ZOOM spletna aplikacija	22. Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » Zahodni Balkan «, je potekal 16. januarja 2024 preko ZOOM spletne aplikacije.

Ustavne debate, akademski forumi in okrogle mize Nove univerze	
23. Evropski akademski forum Jean Monnet: Prihodnost Evropske Monetarne unije, 15. 2. 2024, ZOOM spletna aplikacija.	23. Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » Prihodnost Evropske Monetarne unije «, je potekal 15. februarja 2024 preko ZOOM spletne aplikacije.
24. Evropski akademski forum Jean Monnet: Pluralizem in demokracija: krepitev parlamentarne dimenzije v Evropski uniji, 29. 2. 2024, ZOOM spletna aplikacija.	24. Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » Pluralizem in demokracija: krepitev parlamentarne dimenzije v Evropski uniji «, je potekal 29. februarja 2024 preko ZOOM spletne aplikacije.
Evropski akademski forum Jean Monnet: Varstvo človekovih pravic in okolja v dobavnih verigah gospodarskih družb: domači in evropski izzivi, 18. 3. 2024, ZOOM spletna aplikacija.	Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » Varstvo človekovih pravic in okolja v dobavnih verigah gospodarskih družb: domači in evropski izzivi «, je potekal 18. marca 2024 preko ZOOM spletne aplikacije.
Akademski forum Nove univerze: Vpliv merjenja spoštovanja človekovih pravic in okolja na poslovanje gospodarskih družb, 16. 5. 2024, Ljubljana, Slovenija	Nova univerza je organizirala akademski forum Nove univerze pod naslovom: » Vpliv merjenja spoštovanja človekovih pravic in okolja na poslovanje gospodarskih družb «. Gost na akademskem forumu je bil g. Namit Agrawal z World Benchmarking Alliance.
25. Evropski akademski forum Jean Monnet: (Ab)use of (National) Constitutional Identity in a Pluralist European Union, 28. 5. 2024, ZOOM spletna aplikacija.	24. Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » (Ab)use of (National) Constitutional Identity in a Pluralist European Union «, je potekal 28. maja 2024 preko ZOOM spletne aplikacije.
26. Evropski akademski forum Jean Monnet: Razprava o procesu širitve Evropske unije, 6. 6. 2024, ZOOM spletna aplikacija.	26. Evropski akademski forum Jean Monnet katedre Nove univerze, z naslovom: » Razprava o procesu širitve Evropske unije «, je potekal 6. junija 2024 preko ZOOM spletne aplikacije.

5.4.6 Končno

Raziskovalne organizacije Nove univerze, vključno s fakultetami članicami, centri in inštituti, so v študijskem letu 2023/2024 nadaljevale z izvajanjem vrhunskega znanstveno-raziskovalnega dela, ki je bilo usmerjeno v interdisciplinarno sodelovanje in povezovanje z domačimi in mednarodnimi raziskovalnimi organizacijami. Objave raziskovalcev Nove univerze, tako doma kot v tujini, beležijo visoke indekse citiranja, kar je rezultat univerzitetne strategije, usmerjene v kvalitativni razvoj raziskovalne dejavnosti in promocijo znanstvene odličnosti.

Nova univerza si z notranjimi organizacijskimi enotami, kot so raziskovalne skupine, univerzitetna knjižnica, univerzitetna založba in karierni center, prizadeva za aktivno podporo znanstveno-raziskovalnemu delu. V prihodnjem obdobju bo univerza še okrepila prizadevanja na področju:

- Razvijanja znanstvene odličnosti raziskovalcev in pedagoškega osebja,
- podpore in nadaljnega razvoja univerzitetne znanstvene revije Dignitas,
- spodbujanja doktorandov k sodelovanju z univerzo in objavljanju izvirnih znanstvenih člankov,
- krepitev internacionalizacije in mednarodne prepoznavnosti raziskovalnega dela.

Poseben poudarek je namenjen spodbujanju raziskovalcev, da objavljajo v visokokakovostnih domačih in mednarodnih revijah, pri čemer se ohranja ravnovesje med objavami v slovenskih in tujih revijah,

indeksiranih v bazah Scopus in WoS. Slovenske objave so ključnega pomena za razvoj slovenske terminologije, ki je potrebna za razvoj področij, ki jih pokriva univerza.

Tesno sodelovanje raziskovalcev in pedagoških delavcev z univerzitetno knjižnico ostaja ključnega pomena za uspešno znanstveno delo. Univerzitetna knjižnica zagotavlja ustrezne bibliografije raziskovalcev, nabavlja visokokakovostne raziskovalne vire in podpira izdajo novih znanstvenih monografij. Knjižnica se osredotoča predvsem na nabavo elektronskih podatkovnih zbirk in baz, kot so Scopus, Sage, EBSCO MGC, SpringerLink ter pravna baza IUS-INFO, ki je na voljo vsem študentom in raziskovalcem univerze.

V okviru projekta DEUS ([e-KURS](#) in [E-enciklopedija slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti](#)) je knjižnica nadaljevala z razvojem digitalne pravne knjižnice Slovenije, ki študentom in raziskovalcem omogoča dostop do koristnih pravnih virov. Univerzitetna knjižnica je aktivno sodelovala tudi v študijskem procesu z organizacijo delavnic za študente, ki so bile osredotočene na uporabo znanstvenega aparata pri pripravi raziskovalnih del, predvsem zaključnih nalog.

Te aktivnosti so del širše strategije univerze, ki si prizadeva povečati mednarodno prepoznavnost, izboljšati dostop do raziskovalnih virov in spodbuditi raziskovalce k odličnosti v znanstvenem in pedagoškem delu.

Tabela 25: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Raziskovalne dejavnosti

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija 2024
SC12: Dvig znanstveno raziskovalne uspešnosti Nove univerze.	Raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic skupno štejejo 32 članov.	Raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic bodo skupaj štejele vsaj 35 članov.	Število članov v raziskovalnih skupinah NU in njenih članic.	Uspešna prijava na projekte, ki omogočajo zaposlitve.	Vključevanje novih članov v raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic.	Delno realizirano. Število članov raziskovalnih skupin Nove univerze in njenih članic ostaja enako kot preteklo leto in sicer so raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic na dan 31. 12. 2023 skupno štejele 32 članov.
	Člani izbrane skupine raziskovalcev (EVRO-pf, FDŠ, FSMŠ ter NU) so v letu 2023 objavili 29 izvirnih znanstvenih člankov, pri čemer je potrebno opozoriti, da vsa dela še niso katalogizirana in zato tudi ne morejo	V letu 2024 bodo člani raziskovalnih skupin NU in njenih članic izdali 35 izvirnih znanstvenih člankov, znanstvenih monografij in poglavij v znanstvenih monografij.	Število izvirnih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine NU in njenih članic.	Pozivanje k pripravi in objavi izvirnih znanstvenih člankov ter organizacija raziskovalnega usposabljanja.	Povečanje števila izvirnih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic.	Delno realizirano. Člani izbrane skupine raziskovalcev (Evro-PF, FDŠ, FSMŠ ter NU) so v letu 2024, do 3.10.2024, objavili 18 izvirnih znanstvenih člankov, pri čemer je potrebno opozoriti, da vsa dela še niso katalogizirana in zato tudi ne morejo biti všteta pri izpisu bibliografij. Pričakujemo, da se bo po

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija 2024
	biti všteta pri izpisu bibliografij.					katalogizaciji vseh del številka približala zastavljenemu cilju.
	V letu 2024 so raziskovalci NU (izbrana skupina) dosegli skupno 340 čistih citatov.	V letu 2024 bodo člani raziskovalnih skupin NU in njenih članic izdali vsaj 350 čistih citatov.	Število čistih citatov.	Pozivanje k pripravi in objavi izvirnih znanstvenih člankov ter organizacija raziskovalnega usposabljanja.	Okrepitev znanstvene odmevnosti članov raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic.	Realizirano. V letu 2024 (podatki da dan 3. 10. 2024) so raziskovalci NU (izbrana skupina) dosegli skupno 463 čistih citatov (180 v WOS in 283 v SOPUS).
SC13: Povečanje deleža financiranja raziskovalne dejavnosti.	Delež pridobljenih javnih sredstev za znanstveno – raziskovalno dejavnost znaša 1,04 %.	Delež pridobljenih javnih sredstev za znanstveno – raziskovalno dejavnost bo znašal vsaj 5%.	Delež pridobljenih javnih sredstev za znanstveno-raziskovalno dejavnost.	Iskanje ustreznih javnih razpisov za raziskovalne projekte; priprava kakovostne prijavnice vloge za raziskovalne projekte (priprava uspešnega raziskovalnega projekta), iskanje ustreznih partnerjev in prijava na javne razpise za raziskovalne projekte.	Iskanje ustreznih javnih razpisov za raziskovalne projekte; priprava kakovostne prijavnice vloge za raziskovalne projekte (priprava uspešnega raziskovalnega projekta), iskanje ustreznih partnerjev in prijava na javne razpise za raziskovalne projekte.	Delno realizirano. Delež pridobljenih javnih sredstev za znanstveno – raziskovalno dejavnost se je v letu 2024 povečal napram letu 2023 in trenutno (tj. 21. 10. 2024) znaša 3%. Načrtujemo, da se bo številka do konca leta še nekoliko zvišala.
SC14: Krepitev znanstveno-raziskovalnega	V dobljene znanstveno raziskovalne projekte je bilo	V dobljene znanstveno raziskovalne projekte bo	Število vključenih doktorskih študentov v znanstveno	1. Pridobitev novih znanstveno raziskovalnih projektov.	Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno delo Nove univerze.	Ni realizirano. V študijskem letu 2023/24 ni pri dobljenih

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija 2024
dela študentov.	<p>skupno vključno 9 doktorskih študentov in sicer 7 doktorskih študentov NU, Evro-PF (5 doktorskih študentov doktorskega programa PMN in 2 doktorska študenta programa Pravo 3) in 2 doktorska študenta članice NU, FDŠ.</p> <p>Doktorski študentje so v večjem številu sodelovali na raziskovalnih seminarjih in konferencah (npr. Doktorska konferenca Nuška in LEGARG, kjer so bili vključeni vsi študentje prvega letnika doktorskega</p>	<p>vključenih 10 doktorskih študentov Nove univerze.</p>	<p>raziskovalno delo NU.</p>	<p>2. Vključevanje doktorskih študentov v znanstveno raziskovalne projekte.</p> <p>3. Povabilo k udeležbi na raziskovalnem usposabljanju.</p>		<p>znanstveno raziskovalnih projektih sodeloval noben doktorski študent. Doktorski študenti so sodelovali pri Doktorski znanstveno raziskovalni konferenci, ki jo organizira Nova univerza in na konferenci LegArg.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija 2024
	<p>študija prava).</p> <p>Nova univerza je v študijskem letu 2022/2023 organizirala 2 konferenci, kjer so študenti predstavili svoje prispevke (NUŠKA, doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca).</p> <p>NUŠKA je bila organizirana 18. 4. 2023, na njej pa so bili predstavljeni raziskovalni dosežki študentov na področju prava, javne uprave, upravnega in mednarodnega prava ter diplomacije.</p> <p>X. Mednarodna doktorska</p>	<p>Nova univerza bo v letu 2024 organizirala vsaj 2 konferenci, kjer bodo študenti predstavili svoje prispevke (NUŠKA, doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca).</p> <p>Strateški cilj je dosežen, ohranjanje obstoječega stanja.</p>	<p>Število organiziranih konferenc, kjer lahko študentje predstavijo svoje delo.</p>	<p>Organizacija in izvedba konferenc ter izdaja zbornika s prispevki.</p>	<p>Organizacija konferenc, kjer lahko študentje svoje delo predstavijo.</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 organizirala 2 konferenci, kjer so študenti predstavili svoje prispevke (NUŠKA, doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca).</p> <p>6. študentska konferenca NUŠKA je bila organizirana 18. 4. 2024, na njej pa so bili predstavljeni raziskovalni dosežki študentov na področju prava, javne uprave, upravnega in mednarodnega prava ter diplomacije.</p> <p>X.I Mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca, ki jo organizirajo vse tri članice Nove univerze: pa</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija 2024
	<p>znanstveno-raziskovalna konferenca, ki jo organizirajo članice Nove univerze: Evropska pravna fakulteta, Fakulteta za državne in evropske študije in Fakulteta za slovenske in mednarodne študije je potekala v petek, 1. septembra 2023.</p> <p>Najboljši prispevki, predstavljeni na doktorski konferenci, so bili po recenzentskem pregledu objavljeni v konferenčnem zborniku.</p> <p>Predstavitev prispevkov je potekala v slovenskem ali</p>					<p>je potekala 13. junija 2024. Predstavitev prispevkov je potekala v slovenskem ali angleškem jeziku.</p> <p>Strateški cilj je dosežen, ohranjanje obstoječega stanja.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija 2024
	angleškem jeziku.					

5.4.7 Sklepno

Prednosti

Prednosti na področju Raziskovalne dejavnosti:

- NU in članice imajo dobro razvito raziskovalno dejavnost.
- NU in članice dosledno spremljajo objavljene razpise za raziskovalne projekte ter o teh obveščajo člane raziskovalnih skupin oz. celoten akademski zbor.
- Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 organizirala dve mednarodnih konferenci, ter ponovno tudi študentsko konferenco NUŠKA, katere namen je študentom Nove univerze približati znanstvenoraziskovalno delo vseh treh fakultet in jih motivirati za sodelovanje ter vzpostaviti okolje, kjer študenti lahko predstavijo svoje raziskovalne dosežke, ideje, rešitve in se kritično opredeljujejo do aktualnih javnopravnih, pravnih in mednarodnih problematik. Prav tako je bila v št. letu 2023/2024 organizirana XI. mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca. Predstavitev prispevkov je potekala v slovenskem in angleškem jeziku. Kljub izpostavljenim prednostim, je bilo v študijskem letu 2023/2024 organiziranih manj mednarodnih konferenc kot v študijskem letu pred tem.
- Člani raziskovalnih skupin NU in njenih članic so izdali številne izvirne znanstvene članke, pri čemer gre pričakovati, da bo številka še višja, saj vsa dela še niso katalogizirana in zato tudi ne morejo biti všteta pri izpisu bibliografij.

Slabosti

Slabosti na področju Raziskovalne dejavnosti:

- Delež pridobljenih javnih sredstev za znanstveno – raziskovalno dejavnost ni dosegel načrtovanega odstotka.
- V študijskem letu 2023/24 pri dobljenih znanstveno raziskovalnih projektih ni sodeloval noben doktorski študent. Doktorski študenti so sicer sodelovali pri Doktorski znanstveno raziskovalni konferenci, ki jo organizira Nova univerza in na konferenci LegArg.

Predlogi za izboljšanje

Predlogi za izboljšanje na področju Raziskovalne dejavnosti:

- Povečanje števila članov raziskovalnih skupin Nove univerze in njenih članic.
- Vključevanje doktorskih študentov NU v raziskovalne projekte.
- Okrepitev raziskovalnih kapacitet, ki bodo omogočale uspešne prijave na domače in mednarodne razpise.
- Iskanje tujih partnerjev za skupno prijavo na raziskovalne projekte.
- Financiranje znanstveno-raziskovalne dejavnosti s pomočjo sredstev NU, v kolikor dotična RO ne bi uspela pridobiti zadostnih javnih sredstev za izvajanje znanstveno-raziskovalne dejavnosti.

5.5 SODELOVANJE Z OKOLJEM

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza nadaljevala z razvijanjem sodelovanja s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini, kar je ključni del njene strategije za povečanje mednarodne prepoznavnosti in kakovosti. Univerza ostaja zavezana družbeno odgovornemu sodelovanju z okoljem, kar se odraža skozi aktivnosti študentov in predavateljev, ki aktivno prispevajo k reševanju aktualnih družbenih izzivov.

Univerza in njene članice so v preteklem študijskem letu organizirale številne dogodke, kot so akademski forumi, okrogle mize, ustavne debate, predavanja domačih in tujih strokovnjakov ter mednarodne konference, ki so bile odprte za širšo javnost. Ti dogodki so omogočili neposreden stik visokošolskih učiteljev, raziskovalcev in strokovnjakov iz prakse s študenti ter širšo javnostjo, s čimer univerza aktivno sodeluje v znanstvenem in strokovnem okolju. Namen teh aktivnosti je bil razpravljati o aktualnih temah in (posredno tudi) izboljševati kakovost študijskega procesa.

V sklopu delovanja Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze so bile izvedene številne aktivnosti, ki so študentom zagotavljale celovito podporo, hkrati pa so bile organizirane karijerne delavnice in strokovne ekskurzije. Karierni center je obenem nadaljeval z ozaveščanjem o enakopravni obravnavi vseh študentov in izvajal preventivne dejavnosti za zmanjšanje stisk med študenti.

Nova univerza bo tudi v prihodnje nadaljevala s prizadevanji za izboljšanje družbene odgovornosti, vključno s podporo ranljivim skupinam študentov in krepitev mednarodnega sodelovanja, kar predstavlja ključen element nadaljnjega razvoja.

5.5.1 Sodelovanje z institucijami

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza nadaljevala z uresničevanjem svojega poslanstva in sodelovanjem z okoljem, pri čemer so imele ključno vlogo njene članice. Članice Nove univerze so vzdrževale tesna sodelovanja z domačimi in tujimi gospodarskimi ter negospodarskimi institucijami, znanstveno-raziskovalnimi centri, inštituti ter fakultetami in univerzami. Sodelovanja so omogočila izmenjavo znanja, izkušenj in raziskovalnih rezultatov, kar prispeva k razvoju tako lokalnega kot mednarodnega okolja.

Poleg sodelovanja prek svojih članic je Nova univerza v študijskem letu 2023/2024 neposredno sodelovala z okoljem na več pomembnih področjih. Nekaj ključnih primerov vključuje vzpostavitev novih partnerstev, ter udeležba na mednarodnih akademskih forumih in konferencah, kjer so predavatelji in raziskovalci Nove univerze predstavljali svoje delo in aktivno sodelovali v razpravah o aktualnih evropskih in svetovnih temah.

Nova univerza bo tudi v prihodnje nadaljevala z razvojem sodelovanja z domačimi in mednarodnimi institucijami, s čimer prispeva k razvoju okolja in širi svoj vpliv na družbeno odgovorne projekte.

5.5.2 Aktivnosti

Prepoznavnost Nove univerze in njeno sodelovanje z domačim in mednarodnim okoljem se utrjuje in širi prek različnih dogodkov, ki jih izvaja Nova univerza skupaj z njenimi članicami. Akademski forumi, ustavne debate, okrogle mize in posveti, gostovanja domačih in tujih predavateljev ter strokovnjakov, mednarodne konference, znanstveno strokovni simpoziji, poletne, spomladanske, jesenske in zimske

šole ter drugi dogodki, na katerih gostujejo ugledni strokovnjaki iz področja obravnavane tematike postavljajo Novo univerzo v domače in mednarodno prepoznavno izobraževalno institucijo. Kot pomemben akter na področju sodelovanja z okoljem in stika z delodajalci so tudi karierni centri, mednarodne pisarne, študentska društva, Alumni zveza Nove univerze in Alumni klubi članic univerze, ki skrbijo za izvedbo različnih dogodkov.

Tabela 26: Oblike sodelovanja z okoljem članic Nove univerze v študijskem letu 2023/2024

Vrsta aktivnosti	Število izvedenih aktivnosti
Akademski forumi, okrogle mize, ustavne debate	14 akademskih forumov, 2 okrogli mizi. Skupno torej 16 dogodkov.
Predavanja gostujočih domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov	19 gostujočih predavanj
Domače in mednarodne konference	2 mednarodni konferenci, 1 študentska konferenca (NUŠKA)
Seminarji in izobraževanja	2 seminarja NU, FSMŠ pod okriljem Inštituta in katedre za psihoanalizo in 1 nadaljevalno izobraževanje mediatorjev
Poletne, spomladanske, jesenske in zimske šole	1 spomladanska in 1 jesenska šola
Dogodki kariernih centrov	27 samostojnih aktivnosti/dogodkov KC NU
Otvoritve razstav Galerije Nove univerze	5 otvoritev razstav
Slavnostna podelitev diplomskih listin	2 slavnostni podelitvi diplomskih listin
SKUPAJ	77 vseh izvedenih aktivnosti

Akademski forumi in okrogle mize

Akademski forum je projekt, ki ga Nova univerza izvaja s pomočjo njenih članic ter ob sodelovanju domačih in tujih akademskih strokovnjakov ter strokovnjakov iz prakse. Dogodki v okviru akademskih forumov so organizirani z namenom spodbujanja javnih razprav in uvajanja novih spoznanj ter vsebine na aktualnih družbenih področjih. Razprave običajno spodbujajo pretok znanja in praktičnih izkušenj glede konkretnih vsebin. Akademski forum, ravno zaradi svoje odprte narave, daje možnost sodelovanja predstavnikov iz slovenskega in mednarodnega okolja. Na akademskih forumih se srečata "akademski" pogled in pogled prakse, kar močno obogati razpravo o pomembnih družbenih vprašanjih. K obisku akademskih forumov so, poleg študentov Nove univerze, vabljeni tudi študenti drugih fakultet in univerz in širša javnost, ki z udeležbo na forumu lahko pridobijo nova znanja oz. obstoječe znanje nadgradijo.

Seznam akademskih forumov in okroglih miz je razviden v tabeli št. 24.

Predavanja gostujočih domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov

Nova univerza preko članic v študijski proces privablja številne ugledne domače in tuje strokovnjake, ki prihajajo iz vrst gospodarstva in negospodarstva ter s seboj prinašajo inovativna znanja, dognanja in praktične izkušnje. Članice Nove univerze gostujoča predavanja organizirajo samostojno, s pomočjo predavateljev ali preko Kariernih centrov. Z vključitvijo domačih in tujih strokovnjakov članice bogatijo

študijski proces, saj imajo študentje možnost poslušati predavanja gostujočih predavateljev. Domači strokovnjaki po večini prihajajo iz slovenskih sodišč, odvetniških pisarn, FURS, in drugih področij, kamor posegajo študijski programi, ter študente seznanjajo z aktualnimi primeri, s katerimi se srečujejo na vsakodnevnih poklicnih poti. Predavanja tujih gostov ponujajo mednarodno izkušnjo za vse študente, tudi tiste, ki se mobilnosti v okviru projekta Erasmus+ ne morejo udeležiti. Gostovanje strokovnjakov iz prakse pa ima pozitivne učinke tudi na razvoj akademskega osebja Nove univerze - člani akademskega zbora univerze lahko na neformalnih srečanjih s strokovnjaki, ki sledijo predavanjem, izmenjajo različne izkušnje ter pridobijo novo znanje, ki ga lahko uporabijo pri svojem delu.

Nova univerza je preko svojih članic v študijskem letu 2023/2024 izvedla več gostujočih predavanj, in sicer:

Tabela 27: Gostujoča predavanja v študijskem letu 2023/2024

Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
Gostujoče predavanje dr. Marca Fasciglione	Dr. Marca Fasciglione je raziskovalec s področja mednarodnega prava, ki se osredotoča na človekove pravice in korporativno odgovornost. Od leta 2011 je zaposlen pri italijanskem Nacionalnem raziskovalnem svetu (CNR), kjer vodi projekte, kot je CO.RE., ki se ukvarja z dolžno skrbnostjo podjetij glede človekovih pravic in okolja. Njegova strokovna področja vključujejo vpliv poslovanja na človekove pravice, trajnost in pravice ranljivih skupin, kot so migranti in starejši. Je so-direktor poletne šole "Business and Human Rights" in sodeluje v mednarodnih pobudah za obravnavo odgovornosti podjetij ter okoljske trajnosti. Poleg tega je član upravnega odbora Agencije EU za temeljne pravice in sodnik pri pritožbenem sodišču NATO. Gostujoče predavanje je potekalo v sklopu Jean Monnet modula pri predmetu Pravo človekovih pravic/Človekove pravice na dodiplomskem študijskem programu Javna uprava ter Državne in evropske študije 1. stopnje, preko aplikacije Zoom.
Gostujoče predavanje Mateja Cerarja	Matej Cerar trenutno deluje kot vodja oddelka za digitalni razvoj in inovacije pri Mestni občini Ljubljana, kjer upravlja projekte, povezane s strategijo digitalnega razvoja in pametnimi rešitvami za mesto. Prej je bil namestnik direktorja Tehnološkega parka Ljubljana, nato pa postal njegov direktor. Predavanje z naslovom "Digitalni razvoj Mestne občine Ljubljana in primeri uporabe" je potekalo v sklopu predmeta Digitalizacija javne uprave na dodiplomskem študijskem programu Javna uprava 1. stopnje, v Kranju na Fakulteti za državne in evropske študije.
Gostujoče predavanje Daniela Augensteina	Daniel Augenstein je izredni profesor na Pravni fakulteti Univerze v Tilburgu na Nizozemskem. Njegovo raziskovalno področje vključuje mednarodno javno pravo, teorijo prava, filozofijo prava in sociologijo prava. Posebno se osredotoča na teme, kot so globalizacija, politika, mednarodna človekova pravica in zunajteritorialne obveznosti. Gostujoče predavanje je potekalo v sklopu Jean Monnet modula pri predmetu Pravo človekovih pravic/Človekove pravice na dodiplomskem študijskem programu Javna uprava ter Državne in evropske študije 1. stopnje, preko platforme BBB. Predavanje je bilo na temo "Global Business and the Law and Politics of Human Rights".
Gostujoče predavanje Boštjana Koritnika	Gostujoče predavanje Boštjana Koritnika, ki je bil med letoma 2020 in 2022 minister za javno upravo na temo »Digitalizacija med buzz-wordom in realnostjo - izkušnje na državni in lokalni ravni«. Gostujoče predavanje je

Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
	potekalo v prostorih Fakultete za državne in evropske študije na Žanovi ulici 3 v Kranju v okviru predmeta Digitalizacija javne uprave na dodiplomskem študijskem programu Javna uprava 1. stopnje.
Gostujoče predavanje dr. Gorazda Justinka	Doc. dr. Gorazd Justinek je docent za mednarodno poslovanje in mednarodne odnose ter dekan Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze. Bil je diplomat, ustanovni član Sektorja za gospodarsko diplomacijo, in vodja Sektorja za internacionalizacijo pri Javni agenciji RS za podjetništvo in tuje investicije. Je tudi ustanovitelj znanstvene revije International Journal of Diplomacy and Economy. Gostujoče predavanje na temo "Odgovorno poslovanje in človekove pravice v gospodarstvu" je potekalo v sklopu Jean Monnet modula pri predmetu Pravo človekovih pravic/Človekove pravice na dodiplomskem študijskem programu Javna uprava ter Državne in evropske študije 1. stopnje, preko platforme BBB.
Gostujoče predavanje dr. Tare Van Ho	Dr. Tara Van Ho je izredna predavateljica na Pravnem oddelku Univerze v Essexu in članica njihovega Centra za človekove pravice. Specializirana je za področje podjetništva in človekovih pravic, investicijskega prava ter socialnih, ekonomskih in kulturnih pravic. Gostujoče predavanje na temo "Cause, contribute and directly linked to" je potekalo v sklopu Jean Monnet modula pri predmetu Pravo človekovih pravic/Človekove pravice na dodiplomskem študijskem programu Javna uprava ter Državne in evropske študije 1. stopnje, v Ljubljani na Novi univerzi (Mestni trg 23).
Gostujoče predavanje dr. Sabine Popit	Dr. Sabina Popit je geografinja in geologinja, ki dela pri Mestni občini Ljubljana. Vključena je v različne urbane projekte, zlasti na področju trajnostne mobilnosti. Ena izmed pomembnih pobud, pri katerih je sodelovala, je projekt CIVITAS ELAN, ki se osredotoča na razvoj trajnostnih in energetske učinkovitejših prometnih sistemov v evropskih mestih, vključno z Ljubljano. Gostujoče predavanje na temo "Primeri digitalnih rešitev v praksi" je potekalo v sklopu predmeta Digitalizacija javne uprave na dodiplomskem študijskem programu Javna uprava 1. stopnje, preko e-učilnice v BBB.
Gostujoče predavanje dr. Mira Hačka	Dr. Miro Haček je specializiran za lokalno samoupravo, demokracijo in politične procese v Sloveniji ter Srednji Evropi. Ukvarja se z vprašanji decentralizacije, vlogo lokalnega vodstva in vpliva političnih sistemov na razvoj držav. Je avtor številnih raziskav in člankov, v katerih obravnava slovensko politiko, proces demokratizacije in vlogo Slovenije v Evropski uniji. Predavanje je potekalo na temo "Tuje ureditve: Anglija, Škotska, Wales, Severna Irska" v sklopu predmeta Samouprava lokalnih skupnosti/Lokalna samouprava na dodiplomskem študijskem programu Javna uprava ter Državne in evropske študije 1. stopnje, v e-učilnici BBB.
Gostujoče predavanje pravnega svetovalca Evropske službe za zunanje zadeve, dr. Andreja Matiča	Gostujoče predavanje pravnega svetovalca Evropske službe za zunanje zadeve, dr. Andreja Matiča, na temo »Nova zakonodaja EU in projekt OZN za varstvo človekovih pravic pri mednarodnem poslovanju podjetij«. Gostujoče predavanje je potekalo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani in je bilo namenjeno študentom in zunanjim deležnikom.

Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
Gostujoče predavanje vrhovne sodnice na Vrhovnem sodišču Republike slovenije, Magde Teppey	Gostujoče predavanje vrhovne sodnice na Vrhovnem sodišču Republike slovenije, Magde Teppey, na temo »Pravo intelektualne lastnine«. Gostujoče predavanje je potekalo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani v okviru predmeta Pravo intelektualne lastnine na študijskem programu Pravo 1. stopnje.
Gostujoče predavanje notarke Urške Derganc Petrič	Gostujoče predavanje notarke Urške Derganc Petrič, na temo »Evropske kolizijske norme s področij dedovanja, premoženjskih razmerij mednarodnih parov ter razveze zakonske zveze in prenehanja življenjske skupnosti mednarodnih parov«. Gostujoče predavanje je potekalo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani v okviru redmeta Mednarodno zasebno pravo na študijskem programu Pravo 1. stopnje.
Gostujoče predavanje odvetnika v Odvetniški pisarni Bolcar, Blaža Tomažina Bolcarja	Gostujoče predavanje odvetnika v Odvetniški pisarni Bolcar, Blaža Tomažina Bolcarja. Gostujoče predavanje je potekalo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani v okviru predmeta Športno pravo na študijskem programu Pravo 1. stopnje .
Gostujoče predavanje vrhovne sodnice na Vrhovnem sodišču Republike Slovenije, Barbare Zobec	Gostujoče predavanje vrhovne sodnice na Vrhovnem sodišču Republike slovenije, Barbare Zobec, na temo »Posredni dokazi in indične sodbe«. Gostujoče predavanje je potekalo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani v okviru predmeta Kazensko procesno pravo na študijskem programu Pravo 1. stopnje.
Gostujoče predavanje nekdanjega uradnika Evropskega parlamenta, Emilia De Capitanija	Gostujoče predavanje nekdanjega uradnika Evropskega parlamenta, Emilia De Capitanija. Gostujoče predavanje je potekalo preko e-učilnice v okviru predmeta Kazensko procesno pravo na študijskem programu Pravo 1. stopnje.
Gostujoče predavanje sodnice Okrožnega sodišča v Ljubljani in trenerke mediatorjev, Alenke Klemenčič	Gostujoče predavanje sodnice Okrožnega sodišča v Ljubljani in trenerke mediatorjev, Alenke Klemenčič, na temo »Družinska mediacija in alternativno reševanje sporov«. Gostujoče predavanje je potekalo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani v okviru predmeta Alternativno reševanje sporov na študijskem programu Pravo 2. stopnje in PMN 2. stopnje .
Gostujoče predavanje Generalnega direktorja na Ministrstvu za zunanje in evropske zadeve dr. Marka Rakovca	Gostujoče predavanje Generalnega direktorja na Ministrstvu za zunanje in evropske zadeve dr. Marka Rakovca, na temo »Slovenska ureditev zastopanja pred meddržavnimi sodišči in arbitražami«. Gostujoče predavanje je potekalo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani v okviru predmeta Mirno reševanje sporov na študijskem programu Pravo 1. stopnje.
Gostujoče predavanje direktorja Študijskega centra za narodno spravo, dr. Tomaža Ivešiča	Gostujoče predavanje direktorja Študijskega centra za narodno spravo, dr. Tomaža Ivešiča, na temo »Slovenska zgodovina 20. stoletja s poudarkom na ustavnih spremembah ter drugih zakonskih aktih : preplet politične zgodovine in nacionalnega vprašanja«. Gostujoče predavanje je potekalo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani v okviru predmeta Pravna zgodovina na študijskem programu Pravo 1. stopnje.
Gostujoče predavanje pomočnice vodje Centra za človekove pravice, Simone Drenik Bavdek	Gostujoče predavanje pomočnice vodje Centra za človekove pravice, Simone Drenik Bavdek, na temo »Direktiva Evropske unije o trajnostnem pogledu podjetij«. Gostujoče predavanje je potekalo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani v okviru predmeta Finančno pravo na študijskem programu Pravo 1. stopnje.

Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
Gostujoče predavanje podsekretarja za vojaško tehnologijo, raziskave in razvoj, Direktorata za logistiko na Ministrstvu za obrambo Republike Slovenije, dr. Klemna Kocjančiča	Gostujoče predavanje podsekretarja za vojaško tehnologijo, raziskave in razvoj, Direktorata za logistiko na Ministrstvu za obrambo Republike Slovenije, dr. Klemna Kocjančiča. Gostujoče predavanje je potekalo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani v okviru predmeta Slovenske varnostne študije na študijskem programu Slovenski študiji 1. stopnje.

Domače in mednarodne konference

Preko organizacij in so-organizacij domačih in mednarodnih konferenc Nova univerza spodbuja javno razpravo na določenih znanstvenih področjih. Organizacija konference predstavlja način spodbujanja znanstveno-raziskovalne dejavnosti posameznikov ter pomembno prispeva k prenosu novih znanstvenih spoznanj med stroko ter med stroko in okoljem. Udeleženci konferenc pridobijo nova upravno-pravna znanja, ki jim koristijo pri nadaljnjih poklicnih poteh. Poleg navedenega so konference namenjene tudi druženju, vzpostavitvi novih kontaktov in pridobitvi novih potencialnih partnerjev.

Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 organizirala dve mednarodni konferenci in eno konferenco za študente, ki so bile predstavljene zgoraj.

Poletne, spomladanske, jesenske in zimske šole

Članice Nove univerze vsako leto dvakrat letno organizirajo poletne, spomladanske, jesenske ali zimske šole, ki so namenjene vsem študentom Nove univerze. Ob oddani prijavi pa se šole lahko udeležijo tudi občani. Šole navadno trajajo teden dni, v katerem se zvrstijo različna predavanja, delavnice in okrogle mize, ki jih izvajajo predstavniki akademskega zbora Nove univerze in zunanji predavatelji in strokovnjaki iz Slovenije ter tujine. Obravnavana tema je izbrana na podlagi aktualnih družbenih problemov ter dogodkov v Sloveniji, Evropi in svetu.

Za študente poletne, spomladanske, jesenske ali zimske šole pomenijo vir dodatnega znanja in pridobivanja kompetenc. Študentje članic Nove univerze lahko z aktivnim sodelovanjem na šoli prejmejo kreditne točke, ki jih lahko uveljavljajo pri opravljanju izbirnih predmetov v okviru študija.

V študijskem letu 2023/2024 sta bili izvedeni 1 spomladanska in 1 poletna šola, in sicer:

1. Spomladanska šola Nove univerze 2024, z naslovom »[Nasilje v družbi](#)«, je potekala od 6. do 10. maja 2024 v prostorih študijskega centra Nove univerze v Ljubljani, na naslovu Mestni trg 23, v angleščini. Izvedena je bila kot Kombiniran intenzivni program v okviru programa Erasmus+, organizirala pa jo je Evropska pravna fakulteta Nove univerze skupaj s Fakulteto za slovenske in mednarodne študije Nove univerze in Fakulteto za državne in evropske študije Nove univerze ter partnerskimi institucijami: Univerza Maria Curie-Sklodowsk (Poljska), Univerza Kozminsky (Poljska) in Pravna fakulteta za ekonomijo in pravosodje Univerze Business Academy v Novem Sadu (Srbija).
2. Jesenska šola Nove univerze 2023, z naslovom »[Umetna inteligenca med nami – začetek ali konec nekega obdobja?](#)« je potekala od 16. do 20. septembra 2024 v prostorih študijskega centra Nove univerze v Kranju, na naslovu Žanova ulica 3.

5.5.3 Pevski zbor Nove univerze

V študijskem letu 2022/2023 je izr. prof. dr. Nana Weber podala pobudo za ustanovitev pevskega zbora Nove univerze, ki od takrat uspešno deluje že skoraj dve študijski leti. Pevski zbor predstavlja pomembno središče povezovanja študentov iz različnih fakultet članic in študijskih programov. S skupnim petjem in ustvarjanjem glasbe zbor spodbuja krepitev socialnih vezi med študenti ter jim omogoča izražanje njihove ustvarjalnosti in umetniškega talenta. Takšna dejavnost pomembno prispeva k obogatitvi študentske izkušnje in hkrati krepi identifikacijo študentov z univerzo. Vaje pevskega zbora potekajo enkrat tedensko v prostorih Nove univerze v Ljubljani, pri čemer so namenjene vsem študentom univerze.

Pevski zbor Nove univerze smo imeli med drugim priložnost poslušati na [Svečani podelitvi diplom diplomantom Nove univerze, ki je potekala 14. maja 2024 v Unionski dvorani v Ljubljani](#).

V študijskem letu 2023/2024 je bila prof. dr. Nani Weber, ustanoviteljica in vodja pevskega zbora Nove univerze, ki pomembno prispeva (tudi) k umetniškemu delovanju Nove univerze in njenih študentov, podeljena listina odličnosti za izjemne pedagoške in umetniške dosežke.

5.5.4 Karierni center

Skladno s sprejetim Pravilnikom o organiziranosti in sistemizaciji delovnih mest na Novi univerzi in njenih članicah je bil na Novi univerzi vzpostavljen tudi Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost. Slednji skrbi za vse vidike mednarodne mobilnosti študentov in zaposlenih ter karierno orientacijo študentov oz. diplomantov.

Delovanje Kariernega centra Nove univerze ureja Pravilnik o delovanju Kariernega centra Nove univerze, ki ureja vlogo in pomen Kariernega centra kot notranjega oddelka Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze. Delovanje Kariernega centra Nove univerze vodi in usmerja vodja Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze. Vodja centra predstavlja karierni center navznoter v razmerju do univerze in njenih članic ter navzven v razmerju uporabnikov in širšega okolja.

Karierni center Nove univerze deluje v okviru Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost, karierni svetovalci pa delujejo na vseh članicah NU v sklopu kariernih točk fakultet članic.

Karierni center je pomemben gradnik vezi z ožjim in širšim okoljem univerze. Študentom in diplomantom zagotavlja celostno podporo na njihovi študijski in karierni poti. Karierne točke članic se med seboj aktivno povezujejo in promovirajo svojo dejavnost ter aktivnosti med študenti in diplomanti različnih stopenj in študijskih smeri. Promocija aktivnosti kariernega centra poteka preko spletnih strani članic ter socialnih omrežij, kjer Karierni center aktivno deluje.

Pri izvajanju aktivnosti se karierni centri povezujejo tudi z zunanjimi strokovnjaki, različnimi delodajalci in sorodnimi institucijami.

Dejavnost kariernega centra Nove univerze

Karierni center Nove univerze zagotavlja celostno podporo študentom na njihovi študijski in karierni poti. Predstavlja stično točko med univerzo, fakultetami članicami, študenti in delodajalci ter omogoča ohranjanje stika z izobraževalno institucijo tudi po zaključku študija.

Ob pomoči različnih aktivnosti (delavnice za izboljšanje zaposlitvenih spretnosti, svetovanja na kariernih sejmih, izobraževanja, predavanja, okrogle mize, karierni in informativni dnevi, predstavitve delodajalcev, ipd.) in drugih dogodkov, poskuša Karierni center študentom olajšati prehod iz študija na trg dela. Z udeležbo na različnih dogodkih študenti in diplomanti pridobivajo dodatne kompetence ter specifična znanja na posameznem študijskem področju, kar bogati njihov karierni portfolio.

Vsi dogodki so javni in brezplačni ter so namenjeni vsem študentom in diplomantom fakultete, kakor tudi drugim zunanjim uporabnikom, ki jih tematika zanima.

Podrobni opisi dejavnosti posameznih kariernih centrov članic univerze se nahajajo na povezavah:

- Nova univerza, Evropska pravna fakulteta: <https://epf.nova-uni.si/dejavnosti/#karierni-center>;
- Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije: <https://fds.nova-uni.si/dejavnosti/karierni-center/>;
- Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije: <https://fsms.nova-uni.si/dejavnosti/karierni-center/>.

Karierne delavnice: Karierni center Nove univerze si prizadeva za organizacijo številnih kariernih delavnic, preko katerih so študentom na voljo dodatna znanja in veščine. Delavnice so interaktivne in vključujejo aktivno sodelovanje udeležencev v obliki izvajanja konkretnih nalog. Delavnice so običajno osredotočene na izbrano osnovo, ki jo udeleženci s praktičnimi vajami lahko nadgradijo, implementirajo ter uporabljajo v vsakdanjem življenju.

Karierna svetovanja: Karierni svetovalci študentom svetujejo pri izbiri študijske prakse, oblikovanju življenjepisa, izbiri nadaljnjega študija, pripravi na zaposlitvene razgovore, ipd. V sklopu individualnih kariernih svetovanj se študentom predstavijo potencialni delodajalci in ponudniki praktičnega izobraževanja.

Strokovne ekskurzije, obiski študentov v delovna okolja in predstavitve delodajalcev: Strokovne ekskurzije, obiski študentov v delovna okolja in predstavitve delodajalcev so pomemben element na področju pravočasnega načrtovanja karierne poti študentov. Prek tovrstnih dogodkov študenti spoznajo delovna in realna okolja ter se lažje povežejo z delodajalci. Seznam strokovnih ekskurzij se nahaja v tabeli št. 33.

Gostujoča predavanja: S ciljem prenosa inovativnega znanja, dognanj in praktičnih izkušenj Nova univerza privablja številne ugledne domače in tuje strokovnjake v pedagoški proces, ki prihajajo iz vrst gospodarstva in negospodarstva. Gostujoča predavanja organizirajo članice samostojno z gostujočimi predavatelji ali preko kariernih centrov članic.

Izobraževanja za občane: Članica Evropska pravna fakulteta zainteresirani zunanji javnosti ponuja izbrane vsebine, na katere lahko posamezniki pristopijo brez statusa študenta (Npr. Nadaljevalno izobraževanje za mediatorje). V okviru teh izobraževanj lahko tako pravniki kot predstavniki drugih poklicev pridobivajo dodatna strokovna znanja s pravnega področja ter alternativnega reševanja sporov. V študijskem letu 2023/2024 je bilo že tradicionalno organizirano [Nadaljevalno izobraževanje za mediatorje](#), ki je tokrat potekalo v začetku jeseni in sicer dne 25. 9. 2024 v Ljubljani. Na dogodku so sodelovali oziroma predavali uveljavljeni strokovnjaki s področja mediacije: Dubravka Hrovatič, Špela Tušek, mag. Lucija Skok, dr. Zoran Pavlović in Simona Frumen.

Tekmovanja za študente: Študenti članic so aktivni na področju udeležbe na domačih in mednarodnih tekmovanjih. Z namenom priprave na tekmovanja univerza študentom omogoča pedagoške mentorje, ki posameznike ustrezno spremljajo pri pripravah na tekmovanja. Pri promociji tekmovanj so poleg Kariernega centra Nove univerze, aktivni tudi referati fakultet članic, Študentski sveti članic ter študentsko društvo ELSA Nova Gorica.

Najpogostejša tekmovanja, ki se jih redno udeležujejo študenti Nove univerze:

- *Ustavnopravno tekmovanje Nove univerze,*
- *Pitamičevo vseslovensko tekmovanje študentov prava (organizator PF UL),*
- *Slovensko tekmovanje iz pogajanj za študente prava (PF MB),*
- *Tekmovanje Rubikon (FB UL),*
- *Tekmovanje PRAV(N)A REŠITEV (Ženevski klub),*
- *Mednarodno tekmovanje simulacije reševanja sporov v okviru Svetovne trgovinske organizacije - ELSA Moot Court Competition (EMC2) (<https://emc2.elsa.org/>).*

Drugi dogodki, ki sodijo v spekter zanimanj študentov:

- Dogodki, ki jih organizirajo Študentski svet Nove univerze in članic,
- dogodki, ki jih prireja ELSA Slovenija ter društvo ELSA Nova Gorica,
- akademski in drugi forumi doma in v tujini,
- poletne šole in druge podobne ob študijske dejavnosti doma in v tujini.

Tabela 28: Izvedene aktivnosti – karierne delavnice in strokovne ekskurzije kariernih centrov članic Nove univerze v študijskem letu 2023/2024

Naslov dogodka	Opis
ERASMUS DOGODEK Erasmus welcome day Kdaj: 9.10.2023	Erasmus Welcome Day je bil organiziran z namenom sprejema novih študentov, ki so v okviru programa Erasmus+ prišli na študij v Slovenijo. Dogodek je vključeval predstavitev univerze, študijskih programov in prilagoditvenih aktivnosti. Študentje so imeli priložnost spoznati kulturno in akademsko okolje ter se povezati z ostalimi udeleženci.
PREDSTAVITEV POKLICA Predstavitev možnosti štipendiranja in kariere v Slovenski vojski Kdaj: 10.10.2023	Na dogodku so predstavniki Slovenske vojske predstavili priložnosti za štipendiranje, oblike sodelovanja ter možnosti razvoja kariere. Študentje so se seznanili z ugodnostmi in pogoji vključitve v vojsko ter s praktičnimi izkušnjami iz prve roke.
STROKOVNA EKSURZIJA	Ekskurzija je obsegala obiske ključnih evropskih institucij, vključno z Evropskim parlamentom, Evropskim sodiščem za človekove pravice in Evropsko komisijo. Študentje so pridobili vpogled v delovanje teh institucij in sodelovali v interaktivnih razpravah.

<p>Strokovna ekskurzija v Bruselj, Luxembourg in Strasbourg</p> <p>Kdaj: 2.-7.11.2023</p>	
<p>STROKOVNA EKSURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija na Upravno sodišče RS</p> <p>Kdaj: 9.11.2023</p>	<p>Ekskurzija je omogočila vpogled v delovanje Upravnega sodišča Republike Slovenije. Študenti so se seznanili s sodnim procesom, delom sodnikov in pomembnimi primeri iz sodne prakse.</p>
<p>DOGODEK KC NU</p> <p>Predstavitve portala IUS INFO in LEXI</p> <p>Kdaj: 13.11.2023</p>	<p>Na predstavitvi sta bila prikazana portala IUS INFO in Lexi, ki omogočata hitro in enostavno iskanje pravnih virov. Študentje so spoznali funkcionalnosti portalov in njihov pomen pri pravnem raziskovanju.</p>
<p>STROKOVNA EKSURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija na Državno okrožno tožilstvo</p> <p>Kdaj: 16.11.2023</p>	<p>Študentje so obiskali Državni zbor Republike Slovenije, kjer so spoznali zakonodajni proces in spremljali sejo iz balkona.</p>
<p>STROKOVNA EKSURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija v Državni zbor RS</p> <p>Kdaj: 23.11.2023</p>	<p>Ekskurzija na Državno okrožno tožilstvo je omogočila študentom vpogled v delo tožilcev, vključno z obravnavo kazenskih primerov in pripravo obtožnih aktov.</p>
<p>STROKOVNA EKSURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija na Upravno sodišče RS</p> <p>Kdaj: 24.11.2023</p>	<p>Ekskurzija je omogočila vpogled v delovanje Upravnega sodišča Republike Slovenije. Študenti so se seznanili s sodnim procesom, delom sodnikov in pomembnimi primeri iz sodne prakse.</p>
<p>DOGODEK KC NU</p> <p>Predstavitve tutorskega sistema na NU</p> <p>Kdaj: 28.11.2023</p>	<p>Na predstavitvi so študenti prejeli informacije o tutorskem sistemu, ki nudi podporo pri akademskih in osebnih izzivih. Tutorji so delili svoje izkušnje in koristne nasvete za študij.</p>

<p>STROKOVNA EKSKURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija na Vrhovno sodišče RS</p> <p>Kdaj: 29.11.2023</p>	<p>Ekskurzija na Vrhovno sodišče RS je študentom omogočila vpogled v najvišjo sodno instanco v Sloveniji. Predstavitev je vključevala razlago delovanja in pomembnih sodnih odločitev.</p>
<p>DOGODEK KC NU</p> <p>Razprava študentov pravnih fakultet: 70. obletnica pravne službe Evropske komisije</p> <p>Kdaj: 30.11.2023</p>	<p>Razprava je združila študente pravnih fakultet, ki so obravnavali ključne dosežke pravne službe Evropske komisije in njen vpliv na razvoj prava EU. Dogodek je vključeval tudi predstavitev priložnosti za kariero v institucijah EU.</p>
<p>PREDSTAVITEV POKLICA</p> <p>Predstavitev dela kriminalistične policije ter sodelovanje študentov pri hišnih preiskavah</p> <p>Kdaj: 30.11.2023</p>	<p>Na dogodku so kriminalisti predstavili potek preiskav in sodelovanje s študenti. Prikazane so bile praktične tehnike preiskav in analiza primerov iz prakse.</p>
<p>DOGODEK KC NU</p> <p>Predavanje na temo korupcije in njenih posledic v družbi</p> <p>Kdaj: 06.12.2023</p>	<p>Predavanje je osvetlilo problematiko korupcije, njene oblike in posledice za družbo. Predavatelj je predstavil tudi preventivne ukrepe in pravne mehanizme za njeno zajezitev.</p>
<p>ERASMUS DOGODEK</p> <p>Erasmus welcome day</p> <p>Kdaj: 12.2.2024</p>	<p>Erasmus Welcome Day je bil organiziran z namenom sprejema novih študentov, ki so v okviru programa Erasmus+ prišli na študij v Slovenijo. Dogodek je vključeval predstavitev univerze, študijskih programov in prilagoditvenih aktivnosti. Študentje so imeli priložnost spoznati kulturno in akademsko okolje ter se povezati z ostalimi udeleženci.</p>
<p>ERASMUS DOGODEK</p> <p>Informativni dan Erasmus+</p>	<p>Informativni dan je bil namenjen študentom, ki jih zanima sodelovanje v programu Erasmus+. Predstavljene so bile možnosti mobilnosti, financiranja in izmenjav.</p>

Kdaj: 07.03.2024	
DOGODEK KC NU Izobraževanje: Zeleno javno naročanje v Republiki Sloveniji Kdaj: 14.03.2024	Izobraževanje je pokrilo pomen zelenih javnih naročil, zakonodajni okvir in primere dobre prakse. Udeleženci so se seznanili z načini za spodbujanje trajnostnega razvoja.
STROKOVNA EKSURZIJA Strokovna ekskurzija na Ustavno sodišče RS Kdaj: 20.03.2024	Ekskurzija na Ustavno sodišče je vključila predstavitev delovanja sodišča, njegovih odločitev in vpliva na pravni red Republike Slovenije.
STROKOVNA EKSURZIJA Strokovna ekskurzija na Sodni svet RS Kdaj: 26.03.2024	Študentje so obiskali Sodni svet RS, kjer so se seznanili z vlogo sveta pri zagotavljanju neodvisnosti sodstva in postopki imenovanja sodnikov.
DOGODEK KC NU Predavanje: Grajenje zaupanja do obiskovalcev spletnega mesta s pomočjo upoštevanja GDPR norm Kdaj: 10.04.2024	Predavanje je izpostavilo pomen skladnosti z GDPR pri grajenju zaupanja uporabnikov. Predstavljeni so bili primeri dobre prakse in tehnične rešitve.
DOGODEK KC NU Predavanje: Odvetniški poklici in nove tehnologije (AI) Kdaj: 11.04.2024	Predavanje je obravnavalo vpliv umetne inteligence na odvetniške poklice, vključno z etičnimi izzivi in tehnološkimi orodji, ki spreminjajo pravno prakso.
STROKOVNA EKSURZIJA Strokovna ekskurzija na Državno odvetništvo Kdaj: 16.04.2024	Ekskurzija je vključila vpogled v delovanje Državnega odvetništva in primere pravnega zastopanja države pred sodišči.

<p>STROKOVNA ESKURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija na Ministrstvo za pravosodje in CIP</p> <p>Kdaj: 24.04.2024</p>	<p>Ekskurzija je obsegala obisk Ministrstva za pravosodje in Centra za informatiko pravosodja (CIP), kjer bodo predstavljeni tehnološki procesi in digitalizacija v pravosodju.</p>
<p>STROKOVNA ESKURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija na Delovno in socialno sodišče</p> <p>Kdaj: 13.05.2024</p>	<p>Ekskurzija na Delovno in socialno sodišče je vključevala predstavitev postopkov in odločitev na področju delovnih in socialnih sporov.</p>
<p>STROKOVNA ESKURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija na Odvetniška pisarna Wolf Theiss</p> <p>Kdaj: 15.05.2024</p>	<p>Obisk ugledne odvetniške pisarne je študentom omogočil vpogled v delo odvetnikov in obravnavo primerov s področja gospodarskega prava.</p>
<p>STROKOVNA ESKURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija v Zapor Povšetova</p> <p>Kdaj: 17.05.2024</p>	<p>Ekskurzija je študentom omogočila vpogled v zaporski sistem, obravnavo pravic zapornikov in delovanje zaporske službe.</p>
<p>STROKOVNA ESKURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija v Zapor Ig</p> <p>Kdaj: 23.05.2024</p>	<p>Študentje so obiskali ženski zapor Ig, kjer so se seznanili s specifičnostmi dela z zaprtimi osebami in rehabilitacijskimi programi.</p>
<p>STROKOVNA ESKURZIJA</p> <p>Strokovna ekskurzija v Zapor Povšetova</p> <p>Kdaj: 24.05.2024</p>	<p>Ekskurzija je študentom omogočila vpogled v zaporski sistem, obravnavo pravic zapornikov in delovanje zaporske službe.</p>

Dogodki Alumni klubov in Alumni zveze Nove univerze

Nova univerza preko svojih članic organizira številne dogodke in delavnice, preko katerih lahko posamezniki pridobijo dodatna znanja in veščine. Večino dogodkov in delavnic se odvija v okviru Kariernih centrov članic in Alumni klubov. Alumni Nove univerze so sicer vabljeni na vse dogodke odprtega tipa v organizaciji NU oz. njenih članic.

Alumni zveza Nove univerze, krovna alumni organizacija univerze, deluje neprekinjeno od svoje vzpostavitve v študijskem letu 2019/2020 in še naprej uspešno povezuje diplomante, tudi v študijskem letu 2023/2024. Nova univerza, predvsem preko Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost, spodbuja Alumni klube in Alumni zvezo k aktivnemu delovanju, ter ji pri tem nudi vso podporo.

Tabela 29: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Sodelovanja z okoljem

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC15: Krepiti družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje s širšim domačim in tujim okoljem.	V študijskem letu 2022/2023 je Nova univerza sama in prek članic izvedla skupno 108 aktivnosti: <ul style="list-style-type: none"> - 17 akademskih forumov , - 1 predstavitev knjige, - 5 okroglih miz, - 31 gostujočih predavanj - 6 mednarodnih konferenc, - 1 študentska konferenca (NUŠKA), - 1 spomladanska in 1 poletna šola, - 39 dogodkov/aktivnosti KC, - 6 razstav v Galeriji Nove univerze – 	V študijskem letu 2023/2024 bo Nova univerza sama in prek članic izvedla skupno vsaj 100 aktivnosti kot so akademski forumi forumov, okrogle mize, predavanja domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov, mednarodnih konferenc, spomladanskih in jesenskih šol, razstav v Galeriji Nove univerze in drugo.	Število organiziranih oz. izvedenih strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti na NU in njenih članicah.	Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti/dogodkov.	Delo na organizaciji, promociji in izvedbi strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti (to so: akademski forumi, okrogle mize, predavanja domačih/tujih strokovnjakov, mednarodne konference, spomladanske/jesenske šole).	Delno realizirano. V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza sama in prek članic izvedla skupno 77 aktivnosti: <ul style="list-style-type: none"> - 14 akademskih forumov , - 2 okroglih miz, - 19 gostujočih predavanj - 2 mednarodni konferenci, - 2 seminarja NU, FSMŠ pod okriljem Inštituta in katedre za psihoanalizo in 1 nadaljevalno izobraževanje mediatorjev, - 1 študentska konferenca (NUŠKA),

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	Fakultete za slovenske in mednarodne študije.					<ul style="list-style-type: none"> - 1 spomladanska in 1 poletna šola, - 27 dogodkov/aktivnosti KC, - 5 otvoritev razstav v Galeriji Nove univerze – Fakultete za slovenske in mednarodne študije, - 2 slavnostni podelitvi diplomskih listin.
SC16: Delovanje kariernega centra Nove univerze.	Nova univerza je bila uspešna na javnem razpisu "Krepitev vloge kariernih centrov v celostni obravnavi študentov", predmet katerega je sofinanciranje nadaljnega delovanja in nadgradnje kariernih centrov visokošolskih zavodov	V študijskem letu 2023/2024 bo Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost univerze (upoštevaje iztek projekta »Krepitev vloge kariernih centrov v celostni obravnavi študentov«) izvedel	Število izvedenih aktivnosti s strani Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost univerze	Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti/dogodkov.	1. Vzpostavitev KC na ravni NU, ki deluje v okviru Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost. Imenovanje in vzpostavitev delovanja kariernih	V študijskem letu 2023/24 je Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost univerze izvedel skupno 27 aktivnosti (14 strokovnih ekskurzij, 1 strokovna ekskurzija v tujino, 2 Erasmus welcome

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>s spodbujanjem prilagojenih oblik pomoči posebnim skupinam študentov. Karierni center je v študijskem letu 2022/2023 izvedel skupno 39 aktivnosti, ki so bile oglaševane na spletnih strani NU in članic.</p> <p>Na članicah Nove univerze so bili imenovani karierni svetovalci, ki izvajajo aktivnosti vezane na karierno in študijsko svetovanje.</p>	<p>skupno vsaj 20 aktivnosti izmed kariernih delavnic, strokovnih ekskurzij v delovna okolja in predstavitev delodajalcev v organizaciji.</p> <p>Vse aktivnosti Centra bodo ustrezno oglaševane na spletnih straneh NU in članic.</p> <p>Na članicah Nove univerze aktivno delujejo karierni svetovalci, izvajajo aktivnosti vezane na karierno in študijsko svetovanje.</p>			<p>svetovalcev na ravni fakultet članic.</p> <p>2. Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost .</p>	<p>day, 1 informativni dan Erasmus, 3 predavanja za študente in 6 ostalih dogodkov. Vse aktivnosti Centra so bile ustrezno oglaševane na spletnih straneh NU in članicah.</p> <p>Na članicah v sklopu kariernih centrov so delovali karierni svetovalci, ki so izvajali karierno svetovanje.</p>

5.5.5 Sklepno

Prednosti

Prednosti na področju Sodelovanja z okoljem:

- Nova univerza in njene članice so v študijskem letu 2023/2024 izvedle številne in raznolike aktivnosti. Skupno so izvedle kar 77 aktivnosti.
- Karierni center je v študijskem letu 2023/2024 izvedel 27 samostojnih aktivnosti, kar predstavlja nekoliko manjše število v primerjavi s prejšnjim letom, vendar je ta upad razumljiv zaradi zaključka projekta in s tem financiranja v okviru projekta »Krepitev vloge KC«. Kljub temu center še naprej uspešno krepi svojo vlogo kot ključni del podpore študentom pri njihovem osebnem in poklicnem razvoju ter zagotavlja številne priložnosti za praktično izkušnjo, svetovanje in povezovanje z delodajalci.
- Na članicah Nove univerze delujejo karierni svetovalci, ki izvajajo aktivnosti vezane na karierno in študijsko svetovanje.
- KC NU ponuja individualizirane delavnice in svetovanje, ki omogočajo študentom, da razvijajo svoje poklicne spretnosti in prepoznajo svoje močne strani.
- Karierni center enter ima vzpostavljene povezave s številnimi podjetji in organizacijami, kar študentom omogoča dostop do priložnosti za prakso, zaposlitev in strokovne izkušnje.
- KC NU se natančno osredotoča na usmerjanje študentov k uspešnemu prehodu iz študijskega v poklicno življenje, kar vključuje tudi pomoč pri iskanju zaposlitve.

Slabosti

Slabosti na področju Sodelovanja z okoljem:

- Še vedno premalo aktivnosti Alumni klubov in Alumni zveze Nove univerze.
- Z izgubo financiranja v okviru projekta »Krepitev vloge KC« se je zmanjšala možnost za izvajanje večjih in obsežnejših aktivnosti, ki bi študentom omogočili še večje priložnosti.

Predlogi za izboljšavo

Predlogi za izboljšavo na področju Sodelovanja z okoljem:

- Aktivnejše delovanje Alumni klubov/Alumni zveze Nove univerze.

- Z iskanjem novih virov financiranja ali vstopom v nove projekte lahko KC poveča število svojih aktivnosti in še izboljša kvaliteto svojih storitev.

5.6 ŠTUDENTI

Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 preko članic univerze izvajala študijske programe za pridobitev izobrazbe na vseh treh stopnjah . Vsi programi temeljijo na načelih bolonjske deklaracije in so oblikovani tako, da so mednarodno primerljivi glede na vsebino in strukturo. Univerza si prizadeva za aktivno vključevanje študentov v vse organe univerze, kjer je predvideno njihovo sodelovanje. Študentje Nove univerze so povezani na ravni študentskega sveta Nove univerze in študentskih svetov posameznih članic, kar omogoča njihov aktivni prispevek k oblikovanju študijskega okolja. Poleg tega so vključeni v tutorski sistem, ki ponuja podporo pri študijskem napredovanju, ter v Alumni klube, ki delujejo na ravni članic univerze, in Alumni zvezo, ki povezuje diplomante univerze.

Za uresničevanje svojega poslanstva Nova univerza redno spremlja zaposljivost diplomantov na ravni posameznih članic. To omogoča boljše razumevanje potreb študentov in natančnejše usmerjanje študijskih programov, da bi izboljšali njihove možnosti za zaposlitev po zaključku študija.

5.6.1 Zastopanost študentov v organih Nove univerze

Organe univerze, njenih članic in zastopanost študentov v ostalih organih univerze in članic določa Zakon o visokem šolstvu, ki študentskim predstavnikom daje pomembno in odgovorno nalogo.

Najvišji predstavniški organ študentov na univerzitetni ravni je Študentski svet Nove univerze (ŠS NU). Ta svet sestavljajo predstavniki študentov, ki so vpisani na članicah in pridruženih članicah univerze. Mandat članov ŠS NU traja eno leto, kar omogoča redno osveževanje študentskih predstavnikov in vključevanje novih mnenj ter pogledov v odločanje na univerzitetni ravni.

Študentski svet Nove univerze zagotavlja zastopanost študentov v različnih organih univerze, zlasti v Senatu Nove univerze, kjer ŠS NU izvoli toliko študentskih predstavnikov, da skupaj tvorijo najmanj petino vseh članov Senata. S tem se študentom zagotovi pomemben vpliv na oblikovanje akademskih in administrativnih odločitev na univerzi. Poleg tega so študenti vključeni tudi v Skupino za kakovost in evalvacije Nove univerze, ki skrbi za spremljanje in presojanje kakovosti vseh področij delovanja univerze, vključno z akademsko kakovostjo, storitvami za študente in infrastrukturo. Sodelovanje študentov v tej skupini je ključno za zagotovitev, da se potrebe študentov upoštevajo pri razvoju in izboljšavah vseh področij univerzitetnega življenja.

Študentska zastopanost je prav tako pomembna v okviru tutorskega sistema in različnih Alumni klubov ter Alumni zveze Nove univerze, kjer se študenti povezujejo z diplomanti in gradijo dolgoročne strokovne in osebne povezave, ki pripomorejo k njihovemu nadaljnjemu poklicnemu razvoju. Z zastopanostjo v teh organih študenti Nove univerze niso le pasivni prejemniki informacij in storitev, ampak aktivno oblikujejo akademsko in socialno okolje, ki jim omogoča uspešen študij in pripravljenost za izzive na trgu dela.

5.6.2 Sodelovanje študentov pri izboljšanju kakovosti delovanja Nove univerze

Študentje so zastopani v Skupini za kakovost in evalvacije Nove univerze, ki skrbi za spremljanje in presojanje kakovosti delovanja vseh področij Nove univerze. Študentje so vključeni in zastopani tudi v Komisijah za kakovost članic Nove univerze.

5.6.3 Študentski svet Nove univerze

Najvišji predstavniški organ študentov na univerzitetni ravni predstavlja Študentski svet Nove univerze, ŠS NU sestavljajo predstavniki študentov, ki so vpisani na članicah in pridruženih članicah univerze ter na študijskih programih, ki jih univerza izvaja neposredno. Mandat članov študentskega sveta traja eno leto. Študentski svet zagotavlja zastopanost študentov v organih in pri delu organov univerze. S tem namenom ŠS NU izvoli v senat univerze toliko predstavnikov študentov, da tvorijo najmanj petino članov.

5.6.4 Sistem tutorstva

Nova univerza si prizadeva svojim študentom zagotoviti visoko kakovostno izobraževanje, hkrati pa spodbuja tudi sodelovanje in medsebojno pomoč med študenti. V ta namen je bil vzpostavljen **sistem tutorstva**, ki je ključen za zagotavljanje podpore študentom tako na akademskem kot obštudijskem in osebnotnem področju. Tutorstvo študentom omogoča lažjo vključitev v študentsko življenje ter prispeva k izboljšanju kakovosti študija in povečanju uspešnosti študijskega procesa.

Z uvedbo tutorstva Nova univerza omogoča tako **horizontalno (medštudentsko)** kot **vertikalno (med študentom in akademskim zborom)** povezovanje. Ta pristop omogoča sistematično pomoč študentom tako med študijem kot pri študijskih izzivih, kar pripomore k boljši vključenosti študentov v akademsko okolje univerze.

Namen sistema tutorstva na Novi univerzi vključuje več ključnih ciljev, ki se osredotočajo na celovito podporo študentom:

1. Celovita podpora študentom – sistem tutorstva omogoča študentom, da prejmejo pomoč pri študijskih obveznostih ter med študijem, kar spodbuja njihov akademski uspeh.
2. Krepitev medštudentskih stikov – preko tutorstva se spodbuja medsebojno sodelovanje in pomoč, kar krepi povezanost med študenti in prispeva k ustvarjanju bolj povezane študentske skupnosti.
3. Povezovanje študentov z akademskim okoljem – tutorji pomagajo študentom pri vključevanju v akademski svet in delovanje univerze, kar omogoča večjo dostopnost informacij ter usmerjanje pri študijskih izbirah.
4. Usmerjanje pri oblikovanju izbirnega dela predmetnika – študentom se nudi pomoč pri oblikovanju izbirnih predmetov in pri oblikovanju študijskih poti, kar omogoča prilagajanje študija njihovim interesom in poklicnim ciljem.
5. Spodbujanje obštudijskega znanja – tutorji spodbujajo študente k udeležbi v obštudijskih dejavnostih, ki omogočajo širitev znanja in veščin izven formalnih učnih vsebin.
6. Spodbujanje mednarodnih izmenjav – študenti se spodbujajo k sodelovanju v mednarodnih izmenjavah in k povezovanju s študenti iz drugih držav, kar prispeva k njihovi širši perspektivi in globalnemu znanju.
7. Svetovanje glede nadaljevanja študija in poklicne poti – tutorji nudijo svetovanje glede nadaljnjega izobraževanja ali poklicne poti po zaključku študija, kar omogoča študentom, da bolje načrtujejo svojo karierno prihodnost.

Sistem tutorstva tako predstavlja pomemben element v podpori študentom in omogoča, da študenti Nove univerze uspešno prehodijo študijske izzive ter se pripravijo na svojo poklicno pot.

Tutorski sistem je v študijskem letu 2023/2024 deloval na ravni posameznih članic Nove univerze na način, da je sistem tutorstva članice del sistema tutorstva NU. Na ravni Nove univerze je sprejet [Pravilnik o sistemu tutorstva Nove univerze](#), ki ureja organizacijo in delovanje sistema tutorstva Nove univerze. Na podlagi Pravilnika o sistemu tutorstva Nove univerze, je vsaka članica sprejela svoj pravilnik o sistemu tutorstva. Članice imajo vzpostavljene različne oblike tutorstva s poudarkom na predmetnem tutorstvu in tutorstvu za tuje študente. Članice za vsako leto posebej izdelajo Letni načrt sistema tutorstva, ki vsebuje: opredelitev vlog in nalog v tutorskem sistemu; letni cikel dela študentskega tutorstva ter kratkoročne cilje študentskega tutorstva za posamezno študijsko leto.

Komisiji za tutorstvo NU, Evro-PF in NU, FDŠ (*tutorstvo se na NU, FSMŠ vsled majhnega števila študentov še ne izvaja*) sta po koncu študijskega leta 2023/2024 sprejeli letno poročilo o izvajanju tutorstva na članici Nove univerze, katera je preučil tudi prorektor Nove univerze in na podlagi poročil predlagal določene predloge za izboljšavo, ki bodo implementirani v prihodnjem študijskem letu (npr. izvedba dodatnega usposabljanja za tutorstvo, krepitev promocije tutorstva, povečanje sodelovanja med tutorji in profesorji). Ključne ugotovitve skupnega poročila o izvajanju tutorstva na Novi univerzi so:

1. Uspešnost in zadovoljstvo: Velika večina študentov (87 %) je bila na podlagi izvedenih anekt zadovoljna z organizacijo tutorstva. Več kot 90 % anketiranih meni, da tutorstvo pomembno pripomore k uspešnemu opravljanju obveznosti in prehodnosti v višje letnike.
2. Pomanjkanje predmetnega in akademskega tutorstva: Na FDŠ ni bilo povpraševanja po predmetnem in akademskem tutorstvu, medtem ko so na EVRO-PF imenovali tutorje za predmete kot so kazensko procesno pravo, uvod v gospodarsko pravo, ipd. Izkušnje so pokazale, da študenti pri nekaterih predmetih potrebujejo več individualne pomoči in prisotnost tutorjev pri zahtevnejših vsebinah.
3. Problemi pri tutorskem delu: Tutorji so izpostavili izzive, kot so pasivnost študentov, pomanjkanje osnovnega znanja pri določenih predmetih in nezadostna povezanost med nosilci predmetov ter tutorji. Tutorji pri predmetu Poslovna matematika so posebej poudarili težave s komunikacijo in pomanjkanje gradiv.
4. Promocija tutorstva: Večina študentov je za tutorski sistem izvedela preko sošolcev in obvestil prek e-pošte. Fakulteta načrtuje okrepanje sodelovanje s Študentskim svetom za izboljšanje obveščanja

Delo študentskega tutorja se nagradi z izdajo potrdila o tutorskem delu po zaključenem tutorstvu, z zabeleženjem tutorskega dela v prilogi k diplomu ter izdajo pohvale za tutorsko delo. Vsi študentski tutorji na Novi univerzi, ki so v študijskem letu 2023/2024 opravili več kot deset tutorskih ur, so bili po koncu študijskega leta tudi finančno nagrajeni. Na podlagi poročila Komisije za tutorstvo in na predlog prorektorja Nove univerze, zadolženega za tutorstvo, je Upravni odbor Nove univerze študentskim tutorjem v študijskem letu 2023/2024 omogočil tudi brezplačno kotizacijo na jesenski oz. poletni šoli članice Nove univerze.

Ocenjujemo, da Nova univerza s svojo zavezanostjo k zagotavljanju kakovostnega tutorstva študentom aktivno podpira njihovo akademsko pot in osebni razvoj. Vzpostavitev in izvajanje tutorstva na Fakulteti za državne in evropske študije ter Evropski pravni fakulteti dokazuje, da univerza razume

potrebe svojih študentov in jim ponuja celovito podporo pri študijskih obveznostih in prehodu med posameznimi letniki. Uspehi tutorsko podprtih študentov, visoka stopnja zadovoljstva in raznolike oblike tutorstva so odraz predanosti univerze k vzpostavitvi učinkovitega in prilagodljivega sistema mentorstva.

Nova univerza se z izvajanjem uvajalnega, podpornega, predmetnega in akademskega tutorstva ter s tesnim sodelovanjem s Kariernim centrom trudi, da bi svojim študentom omogočila optimalne pogoje za uspešno izobraževanje. Vsekakor gre pohvaliti stalno prizadevanje za izboljšanje tutorstva z analizo anket, upoštevanjem predlogov in organizacijo izobraževanj za tutorje, kar omogoča nadaljnjo rast in prilagajanje sistema potrebam študentov.

Z aktivnim pristopom k tutorstvu Nova univerza študentom ne nudi le akademske pomoči, temveč gradi okolje, kjer se mladi lahko razvijajo tako na strokovnem kot na osebnostnem področju. Pristop univerze k tutorstvu bo tako pomembno prispeval k uspešnosti in zadovoljstvu študentov tudi v prihodnje, univerzi pa omogočil še boljšo prilagoditev sistemskih rešitev potrebam študijskega procesa.

5.6.5 Prilagoditve za študente s posebnimi potrebami in posebnim statusom

Nova univerza oz. njene članice omogočajo študentom s posebnimi potrebami in posebnim statusom ustrezne prilagoditve študijskega procesa, ki zagotavljajo njihovo enakopravno sodelovanje in vključevanje v vse postopke na fakulteti. S tem univerza oz. članice skrbijo za zagotavljanje enakih pravic ter dostopnost do informacij, ki so na voljo javnosti.

Študenti, ki so slepi in slabovidni oziroma imajo okvaro vidne funkcije, so gluhi in naglušni, imajo govorno-jezikovne motnje ali primanjkljaj na posameznih področjih učenja, so gibalno ovirani, dolgotrajno bolni, imajo motnje avtističnega spektra ali psihosocialne težave, lahko v študijskem procesu na Novi univerzi pridobijo status študenta s posebnimi potrebami. Študenti, ki izkazujejo pomembne dosežke na področju športa, umetnosti in kulture oziroma se udeležujejo (področnih) mednarodnih tekmovanj ali so starši otrok, ki še niso šoloobvezni, lahko v študijskem procesu na NU pridobijo poseben status (status študenta športnika in trenerja, status študenta umetnika in kulturnika, status študenta starša do začetka obveznega šolanja otrok in status študenta, ki se udeležuje (področnih) mednarodnih tekmovanj).

Če želijo (bodoči) študentje uveljavljati status študenta s posebnimi potrebami ali posebnim statusom pri vpisu na 1. ali 2. stopnjo, ga morajo dokazovati že pri vpisnem postopku. V študijskem letu 2022/2023 je Nova univerza sprejela [Pravila za dodelitev statusa kandidata s posebnimi potrebami in posebnim statusom](#), ki določajo pogoje in način dodelitve statusa kandidata s posebnimi potrebami in statusa kandidata s posebnim statusom v prijavno-sprejemnem postopku za vpis v prvi letnik dodiplomskega in magistrskega študija na Novi univerzi. O dodelitvi statusa kandidata s posebnimi potrebami in posebnim statusom odloča Študijska komisija članice Nove univerze, ki razpisuje študijski program, na katerega se kandidat prijavlja za vpis na podlagi individualne prošnje in ustreznih dokazil, ki jih kandidat pošlje preko informacijskega sistema eVŠ, najkasneje do roka, določenega v tekočem razpisu za vpis.

Študenti s posebnimi potrebami in posebnim statusom so skladno s [Pravilnikom o študentih posebnimi potrebami in posebnim statusom na Novi univerzi](#) upravičeni do posebnih ugodnosti. Pravilnik ureja pogoje za pridobitev statusa študenta s posebnimi potrebami in posebnega statusa študenta, postopek pridobitve statusa študenta s posebnimi potrebami in posebnega statusa študenta in možne

prilagoditve okolja in načina izvajanja študija ter opravljanje študijskih obveznosti na fakultetah članicah Nove univerze.

Za uveljavljanje pravic, ki izhajajo iz opredeljenega pravilnika, morajo študenti podati prošnjo na fakulteto preko Visokošolskega informacijskega sistema (VIS). O prošnji študenta za pridobitev statusa študenta s posebnimi potrebami ali posebnega statusa študenta odloča Študijska komisija članice.

V konkretnih primerih fakulteta omogoča individualizirane postopke, ki temeljijo na usklajevanju individualnih potreb študenta na eni strani in značilnostim posameznega študijskega programa na drugi strani. Podpore na področju vpisa, uvajanja v študijski proces, prilagoditve študijskega gradiva in študijske podpore študentom s posebnimi potrebami ponuja referat fakultete.

Tudi Karierni center Nove univerze omogoča študentom s posebnimi potrebami in posebnim statusom razne oblike individualne pomoči. Pri tem omogoča individualno karierno svetovanje, podporo pri izbiri študija, podporo ob uvajanju v študijski proces, pomoč pri pripravi kariernega načrta, različne brezplačne delavnice za pridobivanje dodatnih znanj, obiske delovnih okolij, predstavitve delodajalcev, pomoč ob prehodu v zaposlitev (priprava pisne predstavitve, priprava inovativne predstavitve delodajalcu) in druge aktivnosti.

Članice Nove univerze omogočajo študentom s posebnim statusom ali posebnimi potrebami še dodatno prilagoditev študijskega procesa z objavo videoposnetkov izvedenih predavanj v e-učilnici. Tovrstno dostopno študijsko gradivo predstavlja izjemno priložnost za tiste študente, ki gradijo »dvojno kariero« (tj. poleg študija izkazujejo pomembne dosežke na področju športa, umetnosti in kulture oziroma se udeležujejo (področnih) mednarodnih tekmovanj), se poleg študijskih izzivov srečujejo z izzivi starševstva oz. imajo zaradi določenih osebnih lastnosti status študenta s posebnimi potrebami. Z zagotovitvijo posnetkov predavanj se poveča fleksibilnost študija in možnost individualnega prilagajanja tempa učenja posameznikovim potrebam. Naše izkušnje kažejo, da se v mnogih primerih povprečni čas učenja skrajša, študijski rezultati pa izboljšajo, saj je študentu:

- omogočen neomejen vpogled v videoposnetke predavanj in elektronsko učno snov,
- omogočena interaktivna udeležba izbranih diskusij in razprav ob izbranem terminu,
- omogočeno individualno spremljanje študijskega napredka,
- ter omogočeno prilagajanje velikost pisave in glasnosti posnetkov za študente, ki imajo težave z vidom ali sluhom.

Posebne prilagoditve so vsebovane tudi v drugih aktih Nove univerze in članic. [Pravilnik o izvajanju obvezne prakse](#), v 25. členu (Študenti s posebnimi potrebami) navaja, da se praksa študenta s posebnimi potrebami izvaja po individualnem programu in ob ustreznih prilagoditvah ter podporah, ki so v skladu s potrebami študenta ter so potrebne za doseganje izobraževalnih ciljev prakse. Enako velja za študenta, ki iz zdravstvenih razlogov ne more opravljati samo določenega dela predpisane prakse. Pravilnik o sistemu tutorstva Nove univerze kot obliko tutorstva navaja tudi tutorstvo za študente s posebnimi potrebami, namenjeno nudenju pomoči študentom s statusom študenta s posebnimi potrebami za hitrejšo prilagajanje in ustrezno vključevanje v študijsko delo in univerzitetno okolje.

Vsi prostori Nove univerze in članic so z vidika prostorov, opreme ter telekomunikacijske in informacijske dostopnosti prilagojeni študentom s posebnimi potrebami, tako da jim je omogočeno primerno sodelovanje pri študiju in uresničevanje njihovih potreb, in sicer:

- Nova Gorica – Poslovna stavba EDA center: Prostori so v 1. nadstropju stavbe Eda centra, do katerih je možen dostop po stopnicah in z dvigalom. Vhod v stavbo je opremljen z invalidsko klančino. Vsi prostori so razporejeni v istem nadstropju, kjer se osebe na invalidskem vozičku lahko nemoteno gibljejo. Sanitarije so primerne tudi za študente s posebnimi potrebami.
- Kranj – Poslovna stavba LON: Prostori so v 1. nadstropju LON-a, do katerih je mogoč dostop po stopnicah ali z dvigalom. Po potrebi pa se dodatno najema še predavalnica v 3. nadstropju, do katere se dostopa z dvigalom. Vhod v samo stavbo pa je opremljen z invalidsko klančino. Študentom invalidom so na voljo posebne sanitarije, poleg sanitarij za ostale študente.
- Ljubljana, Mestni trg 23: Prostori so v štirinadstropni stavbi, dostop do njih pa je mogoč po stopnicah ali z dvigalom. Oba vhoda (glavni in stranski) v stavbo sta opremljena z invalidsko klančino, ki omogoča prihod z invalidskim vozičkom. Pred glavnim vhodom je nameščen zvonec, ki študentu s posebnimi potrebami omogoča, da pokliče na pomoč. Zaposleni, ki so prisotni v stavbi od jutra pa vse do zaključka organiziranega procesa, tako študentu s posebnimi potrebami takoj pristopijo na pomoč. Tudi sanitarije v stavbi so prilagojene vsem uporabnikom. Na naslovu Mestni trg 23 so tudi ploščice z napisi v Braillovi pisavi.
- Maribor, Prešernova ulica 17, 2000 Maribor: Prostori se nahajajo v pritličju in v 1. nadstropju, do katerih je mogoč dostop po stopnicah ali z dvigalom oziroma dvižno ploščadjo za invalide. Vsi prostori so primerni tudi za študente s posebnimi potrebami.

Na podlagi analiz do sedaj izdanih odločb študentom s posebnimi potrebami jih je največ predstavnikov: invalidov, oseb z disleksijo, avtistov, oseb z duševnimi motnjami in oseb, ki se zdravijo za težkimi boleznimi. S ciljem nemotenega opravljanja študijskega procesa in ob upoštevanju, da je takih študentov malo, se vsakega obravnava in do njega pristopa individualno s prilagoditvami študijskih gradiv in izvajanja študija. Naj omenimo tudi, da na Novi univerzi še vedno predava izredna profesorica, ki je na invalidskem vozičku in brez težav dostopa do vseh zgoraj opisanih prostorov. Z omenjeno izredno profesorico se je univerza tudi posvetovala ob prenovi stavbe v Ljubljani, na način, da so bila dela izvedena primerno uporabi invalidov. Za strokovno osebje Nove univerze in njenih članic je bila v študijskem letu 2022/2023 organizirana tudi izkustvena delavnica izvajalca Društva študentov invalidov, preko katere se je strokovno osebje seznanilo in izkusilo, kako je študentom (oz. ljudem), ki imajo težave z vidom, so gibalno ovirani in imajo težave z motoriko.

Študentom s posebnimi potrebami je zagotovljena tudi ustrezna komunikacijska in informacijska dostopnost. Vse spletne strani Nove univerze in članic so bile urejene upoštevuje Zakon o dostopnosti spletišč in spletnih aplikacij. Dostopnost spletnih strani pomeni, da lahko uporabniki z različnimi potrebami dostopajo do vsebine in funkcionalnosti spletnega mesta. Dostopnost vključuje različne tehnične prilagoditve, kot so npr. povečava pisave, prilagoditev barvnih kontrastov in podobno. Gre za zagotavljanje boljše uporabniške izkušnje in občutka vključevanja za vse uporabnike, saj je cilj univerze omogočiti enakopravnost in dostop do informacij vsem.

Za študente s posebnimi potrebami je v knjižnici Nove univerze na voljo tudi nekaj literature v Braillovi pisavi.

Tabela 30: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju študentov

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC17: Vključenost študentske populacije na vseh segmentih delovanja univerze.	<p>1. Študentski svet Nove univerze aktivno deluje.</p> <p>2. Študentje aktivno sodelujejo v vseh organih in delovnih telesih Nove univerze.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran, ohranjanje obstoječega stanja.</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>1. Aktivno delovanje študentskega sveta NU (ŠS NU).</p> <p>2. Študentje aktivno sodelujejo v vseh organih in delovnih telesih NU.</p>	<p>1. Aktivno delovanje ŠS NU</p> <p>2. Vključenost oz. sodelovanje študentov v organih/delovnih telesih NU.</p>	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.	<p>Realizirano.</p> <p>1. Aktivno delovanje študentskega sveta NU (ŠS NU).</p> <p>2. Študentje aktivno sodelujejo v vseh organih in delovnih telesih NU.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>
	<p>Člani ŠS NU preko študentskih svetov članic NU in ŠS NU sodelujejo z vodstvom za namene izboljševanja študijskega procesa (Na NU je bilo v študijskem</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>Organizacija rednih sestankov med</p>	<p>Število sestankov med vodstvom NU in ŠS NU.</p>	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.	<p>Realizirano.</p> <p>Vodstvo je ŠS NU na voljo za ažurno organizacijo sestankov namenjenih takojšnjemu zaznavanju in posledično odpravljanju težav.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>letu 2022/2023 organiziranih skupno 5 sestankov med vodstvom NU in ŠS NU, namenjenih zaznavanju in odpravljanju morebitnih težav.)</p> <p>Člani študentskih svetov podajajo predloge za izboljšanje procesov, ki so obravnavani na kolegijih dekana in kolegijih rektorja ter v potrjevanje posredovani UO NU.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran, ohranjanje obstoječega stanja.</p>	<p>vodstvom NU in ŠS NU za takojšnje zaznavanje in posledično odpravljanje težav.</p>				<p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC18: Aktivna študentska populacija.	<p>1. Sodelovanje med ŠS NU in ŠS članic se je nadaljevalo. Organiziranih je bilo več dogodkov v organizaciji ŠS NU za članice in pridružene članice (npr. Ustavnopravno tekmovanje NU).</p> <p>2. Tutorstvo na ravni NU učinkovito deluje skladno s Pravilnikom o sistemu tutorstva NU na vseh treh članicah. Pravilnik je bil v študijskem letu 2022/2023 noveliran. Pripravljena sta bila poročila o izvajanju sistema tutorstva na EVRO-PF in FDŠ.</p> <p>3. Alumni klubi in Alumni zveza NU so začeli delovati bolj aktivno. V začetku</p>	<p>1. Ohranjati sodelovanje med ŠS NU in ŠS članic. Izvedba dogodkov v organizaciji ŠS NU za članice in pridružene članice.</p> <p>2. Ohranjati učinkovito delovanje tutorskega sistema na ravni NU skladno s Pravilnikom o sistemu tutorstva NU na vseh treh članicah.</p> <p>3. Aktivno delovanje Alumni klubov vseh treh članic NU in Alumni zveze NU.</p>	<p>1. Aktivnost delovanja ŠS NU in ŠS posamezne članice. Organizacija dogodkov s strani ŠS NU za članice in pridružene članice.</p> <p>2. Število tutorjev na posamezni članici, ki so vključeni v tutorski sistem.</p> <p>3. Aktivnost delovanja Alumni klubov na vseh članicah NU in Alumni zveze NU.</p>	<p>1. Ohranjanje obstoječega stanja; organizacija študentskih dogodkov.</p> <p>2. Povečati število tutorjev.</p> <p>3. Vzpodbujanje aktivnega delovanja Alumni klubov na ravni posameznih članic in Alumni zveze NU.</p>	<p>1. Ohranjanje aktivnega delovanja ŠS NU in ŠS posameznih članic ter organizacija študentskih dogodkov, na katere so vabljeni tudi ŠS pridruženih članic.</p> <p>2. Pozivanje študentov k vključevanju v tutorski sistem ter izvedba usposabljanja za tutorje pred pričetkom opravljanja dela tutorjev.</p> <p>3. Spodbujanje aktivnega delovanja Alumni klubov posameznih članic in Alumni zveze NU ter morebitna dodatna finančna pomoč NU pri organizaciji Alumni dogodkov.</p>	<p>Realizirano.</p> <p>1. Sodelovanje med ŠS NU in ŠS članic se je nadaljevalo. Organiziranih je bilo več dogodkov v organizaciji ŠS NU za članice in pridružene članice (npr. piknik študentov NU, natečaj za oblikovanje logotipa študentske organizacije NU itd.).</p> <p>2. Tutorstvo na ravni NU učinkovito deluje skladno s Pravilnikom o sistemu tutorstva NU na vseh treh članicah. Pripravljena sta bila poročila o izvajanju sistema tutorstva na EVRO-PF in FDŠ. Konec študijskega leta so bile pripravljene spremembe Pravilnika o sistemu tutorstva na NU, ki uvaja centraliziran sistem</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>študijskega leta je bilo organizirano srečanje Alumni zveze Nove univerze in alumni klubov članic z namenom okrepitve delovanja in povezovanja ter ohranjanja medsebojnih vezi, kar predstavlja temelj delovanja alumni zveze in alumni kluba. Alumni zveza NU je v aprilu organizirala predavanje z naslovom: »Prednosti in pasti nakupa nepremičnine«.</p>					<p>tutorstva in se bo začel uporabljati v študijskem letu 2024/2025.</p> <p>3. Alumni klubi in Alumni zveza NU so začeli delovati aktivneje, vendar imamo na tem področju še vedno veliko prostora za napredek.</p>
	<p>Na NU je bilo v študijskem letu 2022/2023 organizirano Ustavno pravno</p>	<p>1. V študijskem letu 2023/2024 bo organizirano vsaj eno študentsko</p>	<p>Število organiziranih lastnih tekmovanj in</p>	<p>1. Organizacija lastnega študentskega tekmovanja NU.</p>	<p>1. Organizacija lastnega študentskega tekmovanja NU.</p>	<p>Delno realizirano.</p> <p>Zaradi manjšega odziva v preteklem študijskem letu, v študijskem letu</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>tekmovanje Nove univerze, ki je zajemalo pisni del in ustne zagovore, ter je predstavljalo odlično priložnost za pridobivanje izkušenj, vajo argumentacije in praktično uporabo znanja. Študente se je spodbujalo k udeležbi na drugih tekmovanjih doma in v tujini, z zagotovitvijo sredstev preko univerze oz. članic, kot tudi s seznanitvijo z možnostjo prijave na javni razpis za sofinanciranje udeležbe.</p>	<p>tekmovanje v organizaciji NU.</p> <p>2. NU še naprej spodbuja udejstvovanje študentov na domačih in tujih tekmovanjih.</p>	<p>udeležba na drugih tekmovanjih.</p>	<p>2. Spodbujanje in za sofinanciranje udejstvovanja študentov na domačih in tujih tekmovanjih.</p>	<p>2. Spodbujanje in za sofinanciranje udejstvovanja študentov na domačih in tujih tekmovanjih.</p>	<p>2023/2024 ni bilo organizirano nobeno študentsko tekmovanje Nove univerze.</p> <p>Študente se je še naprej spodbujalo k udeležbi na drugih tekmovanjih doma in v tujini, z zagotovitvijo sredstev preko univerze oz. članic, kot tudi s seznanitvijo z možnostjo prijave na javni razpis za sofinanciranje udeležbe.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC19: Zaposljivost diplomantov.	V študijskem letu 2022/2023 je na članicah Nove univerze izvedena enotna anketa o zaposljivosti diplomantov. Za sodelovanje v anketi je bila naprošena tudi pridružena članica VŠGI, ki pa se za sodelovanje ni odločila, saj so podatki o zaposljivosti diplomantov že vključeni v samoevalvacijo VŠGI.	1. V študijskem letu 2023/2024 bo ponovno izvedena anketa o zaposljivosti diplomantov na ravni Nove univerze oziroma njenih članic. 2. Enotna anketa se bo izvedla tudi na ravni pridruženih članic (če bodo slednje v to privolile).	1. Izvedba vsakoletnega spremljanja zaposljivosti diplomantov na ravni NU in njenih članic. 2. Izvedba vsakoletnega spremljanja zaposljivosti diplomantov na ravni pridruženih članic.	1. Izvedba enotne ankete o zaposljivost diplomantov na ravni Nove univerze oziroma njenih članic. 2. Izvedba enotne ankete o zaposljivost diplomantov na ravni pridruženih članic.	1. Izvedba enotne ankete o zaposljivost diplomantov na ravni Nove univerze oziroma njenih članic. 2. Izvedba enotne ankete o zaposljivost diplomantov na ravni pridruženih članic.	Delno realizirano. V decembru 2024 je bila na članicah Nove univerze izvedena enotna anketa o zaposljivosti diplomantov. Pridružene članice se niso odločile za sodelovanje v anketah, saj relevantne podatke vodijo že same v lastnih poročilih.

5.6.6 Sklepno

Prednosti

Prednosti na področju sodelovanja s študenti:

- Delovanje Študentskega sveta Nove univerze.
- Študentje aktivno sodelujejo v vseh organih in delovnih telesih Nove univerze. Visoka stopnja vključevanja študentov v vse univerzitetne aktivnosti.
- Člani ŠS NU redno sodelujejo z vodstvom za namene izboljševanja študijskega procesa, in sicer preko podaje predlogov, ki jih obravnava strokovno vodstvo Nove univerze.
- Tutorski sistem aktivno deluje na NU, Evro-PF in NU, FDŠ. stem tutorstva nudi študentom osebno pomoč pri študiju, kar omogoča boljše akademske rezultate in lažjo vključitev v študentsko življenje. Tutorji nudijo podporo tako pri študijskih izzivih kot pri osebnostnem razvoju študentov.
- Urejene so ustrezne prilagoditve za študente s posebnimi potrebami in posebnim statusom, sprejeti so ustrezni pravilniki in vzpostavljen sistem obravnave in odločanja o prošnjah študentov s posebnim statusom in posebnimi potrebami.
- Alumni klubi delujejo na ravni članic NU, kot tudi na ravni univerze v obliki Alumni zveze NU, ki je krovna alumni organizacija na NU.
- Sredstva za delovanje študentske skupnosti ter sredstva potrebna za udejstvovanja študentov na tekmovanjih doma in v tujini zagotovljena s strani članic univerze; študenti so seznanjeni z možnostjo sofinanciranja udeležbe preko prijave na javni razpis.
- V decembru 2023 je bila (ponovno) izvedena enotna anketa o zaposljivosti diplomantov na ravni Nove univerze oziroma njenih članic.

Slabosti

Slabosti na področju sodelovanja s študenti:

- Delovanje Alumni klubov vseh treh članic NU in Alumni zveze NU je sicer bilo okrepljeno, vendar je aktivnosti v prihodnje vsekakor potrebno še povečati.

Predlogi za izboljšanje

Predlogi za izboljšanje na področju sodelovanja s študenti:

- Spodbujanje delovanja Alumni klubov na ravni posameznih članic oz. Alumni zveze NU, ter preko tega vzpostavitev večje povezanosti študentov z diplomanti
- Z iskanjem novih virov financiranja ali prijavo projektov bi bilo mogoče še povečati še število in obseg aktivnosti, ki jih univerza ponuja.

5.7 KADRI

Osnovni kadrovske podatki so predstavljeni v poglavju *Osnovni kadrovske podatki*.

Nova univerza in njene članice si, preko zagotavljanja zadostnega števila pedagoškega/raziskovalnega osebja ter upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja, prizadevajo vzpostaviti kakovostno in stabilno kadrovske strukturo. Velik poudarek je zato namenjen tudi formalnemu in neformalnemu izobraževanju ter doslednemu izvajanju in upoštevanju rezultatov/predlogov iz Ankete o zadovoljstvu med zaposlenimi, vse z namenom izboljšanja njihovega zadovoljstva in krepite delovne zavzetosti.

Kadrovske načrt je razviden v poglavju *Kadrovske načrt*.

Skladno z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na Novi univerzi je bilo na ravni Nove univerze v študijskem letu 2023/2024 izvedenih 7 ponovnih izvolitev v naziv (3 asistenti, 1 asistent z magisterijem, 1 asistent z doktoratom, 1 docent, 1 izredni profesor) in 21 novih izvolitev v naziv (5 asistentov, 1 asistent z doktoratom, 5 predavateljev, 1 višji predavatelj, 7 izrednih profesorjev). Skupno je bilo torej izvedenih 28 izvolitev v naziv, kar je kar 7 več kot v študijskem letu 2022/2023.

5.7.1 Izobraževanje in usposabljanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev

Na Novi univerzi se zavedamo, da prav pomoč visokošolskega zavoda visokošolskim učiteljem in sodelavcev ter strokovno-tehničnim in upravno-administrativnim delavcem (v nadaljevanju nepedagoški delavci) pri razvijanju njihove kariere in poklicne poti, lahko veliko pripomore k še kakovostnejšemu opravljanju pedagoškega, raziskovalnega in drugega dela. Slednje si Nova univerza prizadeva doseči z organizacijo različnih izobraževanj in usposabljanj za visokošolske učitelje in sodelavce ter nepedagoške delavce ter z ustreznimi napotitvami slednjih na različna izobraževanja.

S tem namenom Nova univerza vsako leto pripravi tudi poseben Načrt izobraževanja in usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev. Splošen cilj načrta je podati usmeritve ter splošne predloge za izobraževanja in usposabljanja v posameznem študijskem letu, ki sledijo tudi željam posameznih visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev po neformalnih izobraževanjih. V okviru neformalnega izobraževanja so najbolj pogoste oblike pridobivanja dodatnega znanja in spretnosti izobraževanja na področjih bibliotekarstva, internacionalizacije, komunikacijskih veščin in programskih tehnologij, ki se uporabljajo pri delu v referatu.

Nova univerza prav tako spodbuja vse oblike formalnega izobraževanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev. Najbolj pogosta oblika formalnega izobraževanja je podpora pri nadaljnjem študiju.

Tabela 31: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju na področju Upravljanja s kadri

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC20: Kakovostna kadrovska sestava pedagoškega/raziskovalnega osebja	<p>1. Nova univerza zaposluje 3 osebe (pedagoško/raziskovalno osebje). Ostali sodelujoči visokošolski učitelji in sodelavci ter znanstveni delavci in raziskovalni sodelavci z Novo univerzo sodelujejo prek pogodb o zaposlitvi in pogodb civilnega prava na ravni posameznih članic.</p> <p>2. Medsebojno ocenjevanje poučevanja visokošolskih učiteljev Nove univerze se izvaja ter na ta način preverja</p>	<p>1. Nova univerza zaposluje 5 oseb. Ostali sodelujoči visokošolski učitelji in sodelavci z Novo univerzo sodelujejo prek pogodb o zaposlitvi in pogodb civilnega prava na ravni posameznih članic.</p> <p>2. Izvajanje medsebojnega ocenjevanja poučevanja visokošolskih učiteljev NU (ne glede na to ali so redno zaposleni ali delujejo preko pogodb civilnega prava na NU oz. njenih članicah), z</p>	<p>1. Število zaposlenih oseb pedagoškega/raziskovalnega kadra na NU.</p> <p>2. Uspešnost izvajanja medsebojnih ocenjevanj poučevanja visokošolskih učiteljev.</p>	<p>1. Povečanje števila zaposlitev pedagoškega in raziskovalnega kadra s sklepanjem novih pogodb o zaposlitvi s pedagoškim/raziskovalnim osebjem.</p> <p>2. Izvajanje medsebojnega ocenjevanja poučevanja visokošolskih učiteljev, z namenom preverjanja kakovosti pedagoškega dela posameznih visokošolskih učiteljev ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov</p>	<p>1. Sklenitev pogodb o zaposlitvi s pedagoškim/raziskovalnim osebjem, ki ima proste kapacitete.</p> <p>2. Izvajanje medsebojnega ocenjevanja poučevanja visokošolskih učiteljev, z namenom preverjanja kakovosti pedagoškega dela posameznih visokošolskih učiteljev ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše</p>	<p>Delno realizirano.</p> <p>1. Nova univerza zaposluje 3 osebe (pedagoško/raziskovalno osebje). Ostali sodelujoči visokošolski učitelji in sodelavci ter znanstveni delavci in raziskovalni sodelavci z Novo univerzo sodelujejo prek pogodb o zaposlitvi in pogodb civilnega prava na ravni posameznih članic. Ocenjujemo, da je predmetno število zaposlenih raziskovalcev na Novi univerzi ustrezno in se utegne povečati le v</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	kakovost pedagoškega dela in podaja usmeritve, nasvete za kakovostnejše delo visokošolskih učiteljev.	namenom preverjanja kakovosti pedagoškega dela posameznih visokošolskih učiteljev ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo visokošolskih učiteljev.		za še kakovostnejše delo visokošolskih učiteljev.	delo visokošolskih učiteljev.	<p>primeru pridobljenih znanstveno raziskovalnih projektov.</p> <p>2. Medsebojno ocenjevanje poučevanja visokošolskih učiteljev Nove univerze se redno izvaja ter na ta način preverja kakovost pedagoškega dela in podaja usmeritve, nasvete za kakovostnejše delo visokošolskih učiteljev.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>Evidenca imenovanj v naziv se ustrezno vodi. Kandidati so pravočasno pozvani k začetku postopka za obnovitev oz. novo izvolitev v naziv v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU. Postopki za izvolitve v naziv se vodijo skladno s predpisi in notranjimi akti.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>Evidenca imenovanj v naziv se ustrezno vodijo; postopki za izvolitve v naziv se vodijo skladno s predpisi in notranjimi akti univerze.</p>	<p>Število ponovnih/novih izvolitev v naziv na Novi univerzi in njenih članicah.</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Evidenca imenovanj v naziv se ustrezno vodijo; postopki za izvolitve v naziv se vodijo skladno s predpisi in notranjimi akti univerze.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>Pripravljen je bil plan izobraževanja zaposlenih in skladno s slednjim izvedene napotitve in financiranje udeležb zaposlenih k pridobivanju formalne in neformalne izobrazbe.</p> <p>Izvedenih je bilo tudi več internih izobraževanj v organizaciji Nove univerze.</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>Priprava vsakoletnega plana izobraževanja zaposlenih in skladno s planom napotitve in financiranje udeležb zaposlenih k pridobivanju formalne in neformalne izobrazbe. Izvedba več internih</p>	<p>1. Število udeležb na izobraževanjih in usposabljanjih predvidenih z Planom izobraževanj in usposabljanj.</p> <p>2. Število organiziranih internih izobraževanj in usposabljanj Nove univerze.</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>1. Spodbujanje zaposlenih k nadaljnjemu formalnemu in neformalnemu izobraževanju.</p> <p>2. Organizacija številnih lastnih (internih) izobraževanj in usposabljanj Nove univerze.</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>1. Spodbujanje zaposlenih k nadaljnjemu formalnemu in neformalnemu izobraževanju.</p> <p>2. Organizacija številnih lastnih (internih) izobraževanj in usposabljanj Nove univerze.</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Pripravljen je bil plan izobraževanja zaposlenih in skladno s slednjim izvedene napotitve in financiranje udeležb zaposlenih k pridobivanju formalne in neformalne izobrazbe.</p> <p>Izvedenih je bilo tudi več internih izobraževanj v</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.	izobraževanj v organizaciji Nove univerze.				organizaciji Nove univerze. Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.
SC21: Kakovostna kadrovska sestava upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja.	<p>1. Na ravni NU je zagotovljena ustrezna/kakovostna kadrovska struktura služb predvidenih s sistemizacijo NU.</p> <p>Nove zaposlitve so bile izvedene tam, kjer je bilo to potrebno zaradi odhodov obstoječih zaposlenih. Zaenkrat je neuspešno le iskanje dodatne bibliotekarke v</p>	<p>1. Na ravni NU bo zagotovljena ustrezna/kakovostna kadrovska struktura služb predvidenih s sistemizacijo NU.</p> <p>Izvedejo se nove zaposlitve.</p> <p>2. Izvajanje projekta letnih razgovorov, ki predvideva tudi vmesno, poletno ocenjevanja zaposlenih oz. pregled zastavljenih</p>	<p>1. Število zaposlenih oseb v službah predvidenih s sistemizacijo NU.</p> <p>2. Izvedba letnega ocenjevanja zaposlenih na NU in njenih članicah.</p>	<p>1. Iskanje ustreznega/kakovostnega kadra in sklepanje pogodb o zaposlitvi v službah predvidenih s sistemizacijo NU.</p> <p>2. Periodično polletno preverjanje/ocenjevanje zaposlenih na NU in njenih članicah z namenom preverjanja kakovosti dela zaposlenih ter</p>	<p>Iskanje ustreznega/kakovostnega kadra in sklepanje pogodb o zaposlitvi v službah predvidenih s sistemizacijo NU.</p> <p>2. Periodično polletno preverjanje/ocenjevanje zaposlenih na NU in njenih članicah z namenom preverjanja kakovosti dela zaposlenih ter</p>	<p>Realizirano.</p> <p>1. Na ravni NU je zagotovljena ustrezna/kakovostna kadrovska struktura služb predvidenih s sistemizacijo NU.</p> <p>Nove zaposlitve so bile izvedene tam, kjer je bilo to potrebno zaradi odhodov obstoječih zaposlenih.</p> <p>2. Projekt letnih razgovorov, ki</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>UKNU (deficit na trgu dela).</p> <p>2. Projekt letnih razgovorov, ki predvideva tudi vmesno, polletno ocenjevanja zaposlenih oz. pregled zastavljenih ciljev z namenom preverjanja kakovosti dela zaposlenih ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo zaposlenih ter izboljšanje delovnih procesov, se izvaja.</p>	<p>ciljev z namenom preverjanja kakovosti dela zaposlenih ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo zaposlenih ter izboljšanje delovnih procesov.</p>		<p>podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo zaposlenih.</p>	<p>podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo zaposlenih.</p>	<p>predvideva tudi vmesno, polletno ocenjevanja zaposlenih oz. pregled zastavljenih ciljev z namenom preverjanja kakovosti dela zaposlenih ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo zaposlenih ter izboljšanje delovnih procesov, se izvaja.</p>
	<p>Pripravljen je bil plan vsakoletni plan izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>1. Priprava vsakoletnega plana</p>	<p>Število oseb, ki se udeležuje formalnih in neformalnih izobraževanj.</p>	<p>1. Spodbujanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-</p>	<p>1. Spodbujanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Pripravljen je bil vsakoletni plan izobraževanj in usposabljanj visokošolskih</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev in skladno s slednjim izvedene napotitve in financiranje udeležb zaposlenih k pridobivanju formalne in neformalne izobrazbe.</p> <p>Izvedenih je bilo tudi več internih izobraževanj v organizaciji Nove univerze.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>	<p>izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev, za udeležbo na neformalnih izobraževanjih.</p> <p>2. Spodbujanje zaposlenih k nadaljnjemu formalnemu izobraževanju in zagotavljanje fleksibilnega delovnega urnika.</p>		<p>administrativnih delavcev k neformalnem izobraževanju.</p> <p>2. Spodbujanje zaposlenih k nadaljnjemu formalnemu izobraževanju in zagotavljanje fleksibilnega delovnega urnika.</p>	<p>administrativnih delavcev k neformalnem izobraževanju.</p> <p>2. Spodbujanje zaposlenih k nadaljnjemu formalnemu izobraževanju in zagotavljanje fleksibilnega delovnega urnika.</p>	<p>učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev in skladno s slednjim izvedene napotitve in financiranje udeležb zaposlenih k pridobivanju formalne in neformalne izobrazbe.</p> <p>Izvedenih je bilo tudi več internih izobraževanj v organizaciji Nove univerze.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC22: Zadovoljstvo in delavna zavzetost zaposlenih.	<p>1. Anketa o zadovoljstvu zaposlenih je bila izvedena tako na ravni univerze, kot na ravni članic. Izdelana je bila analiza ankete, ki je obravnavana s strani vodstva univerze, skupaj s predlogi za izboljšanje. Določeni predlogi za izboljšave so upoštevani.</p> <p>2. Sistem ocenjevanja zaposlenih na Novi univerzi in njenih članicah se izvaja; uveden je bil projekt izvedbe letnih razgovor.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran;</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>1. Izvedena bo Anketa o zadovoljstvu zaposlenih na ravni posamezne članice univerze in na ravni univerze.</p> <p>2. Izvajanje projekta letnih razgovorov, ki predvideva tudi vmesno, poletno ocenjevanja zaposlenih oz. pregled zastavljenih ciljev na Novi univerzi se dosledno izvaja.</p>	<p>1. Izvedba Ankete o zadovoljstvu zaposlenih na ravni posamezne članice univerze in realizacija rezultatov.</p> <p>2. Izvedba polletnega ocenjevanja zaposlenih na NU in njenih članicah</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>1. Priprava anketnega vprašalnika, njegova izvedba in analiza. Upoštevanje predlogov pridobljenih z anketo z namenom izboljšanja zadovoljstva zaposlenih in krepite njihove delovne zavzetosti.</p> <p>2. Izvajanje ocenjevanja zaposlenih na NU in njenih članicah ter upoštevanje ugotovitev povezanih z zadovoljstvom in</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>1. Priprava anketnega vprašalnika, njegova izvedba, analiza in upoštevanje rezultatov/predlogo v iz ankete.</p> <p>2. Izvajanje ocenjevanja zaposlenih na NU in njenih članicah ter upoštevanje ugotovitev povezanih z zadovoljstvom in delovno zavzetostjo zaposlenih.</p>	<p>Realizirano.</p> <p>1. Anketa o zadovoljstvu zaposlenih je bila izvedena tako na ravni univerze, kot na ravni članic. Izdelana je bila analiza ankete, ki je obravnavana s strani vodstva univerze, skupaj s predlogi za izboljšanje. Določeni predlogi za izboljšave so upoštevani.</p> <p>2. Sistem ocenjevanja zaposlenih na Novi univerzi in njenih članicah se izvaja; uveden je bil projekt izvedbe letnih razgovor.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	ohranjanje obstoječega stanja.			delovno zavzetostjo zaposlenih.		Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.
	<p>Načrt promocije zdravja na delovnem mestu se izvaja v skladu s sprejetim Načrtom promocije zdravja na delovnem mestu.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>V letu 2024 se bo promocija zdravja na delovnem mestu še naprej izvajala v skladu s sprejetim Načrtom promocije zdravja na delovnem mestu.</p>	Doslednost izvajanja Načrta promocije zdravja na delovnem mestu.	<p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>Izvedba aktivnosti v skladu s sprejetim Načrtom promocije zdravja na delovnem mestu.</p>	<p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.</p> <p>Izvedba aktivnosti na podlagi Načrta promocije zdravja na delovnem mestu</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Načrt promocije zdravja na delovnem mestu se izvaja v skladu s sprejetim Načrtom promocije zdravja na delovnem mestu.</p> <p>Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja</p>

5.7.2 Sklepno

Prednosti

Prednosti na področju Upravljanja s kadri:

- Izvaja se projekt letnih razgovorov.
- Nadaljevanje z medsebojnim ocenjevanjem poučevanja visokošolskih učiteljev Nove univerze.
- Izvedena je bila Anketa o zadovoljstvu zaposlenih na Novi univerzi in njenih članicah.
- Odločbe o imenovanjih v naziv se sproti spremljajo. Kandidati so pravočasno pozvani k začetku postopka za obnovitev oz. novo izvolitev v naziv v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU. Izvedene so bile ustrezne izvolitve v naziv.
- Pripravljen je bil vsakoletni plan izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev, skladno s katerim so se navedeni udeležili številnih izobraževanj in usposabljanj (tudi v organizaciji NU).
- Načrt promocije zdravja na delovnem mestu se dosledno izvaja.

Slabosti

Slabosti na področju Upravljanja s kadri:

- Ni zannanih slabosti. Obstoječe število zaposlenih nam omogoča izvedbo vseh aktivnosti.

Predlogi za izboljšanje

Predlogi za izboljšanje na področju Upravljanja s kadri:

- Povečanje števila zaposlitev pedagoškega in raziskovalnega kadra s sklepanjem novih pogodb o zaposlitvi s pedagoškim/raziskovalnim osebjem.

5.8 SKRB ZA KAKOVOST

Nova univerza si prizadeva za dvig kakovosti njenega delovanja z uresničitvijo postavljenih strateških ciljev v skladu s strategijo razvoja Nove univerze. Spremljanje delovanja in zavzemanja za kakovost izhaja iz poslanstva, vizije in vrednosti ter strateških ciljev Nove univerze, ki so vodilo njenega delovanja. Osrednji dokument, ki opredeljuje delovanje sistema kakovosti je [Poslovník kakovosti Nove univerze](#), s katerim univerza določa postopke samoevalvacije, pristojnosti, način dela ter ukrepe za spremljanje in izboljševanje kakovosti svojega delovanja.

Nova univerza pri oblikovanju sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti upošteva mednarodne in nacionalne smernice, priporočila, zakone in podzakonske akte, ki so povezani z zagotavljanjem kakovosti visokega šolstva. Na mednarodni ravni sledi smernicam Evropskega združenja za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu (European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA), Evropska zveza univerz (EUA)) ter standarde kakovosti akreditacijske agencije British Accreditation Council (BAC), na nacionalni ravni pa upošteva zakone in predpise ter priporočila organov, odgovornih za zagotavljanje kakovosti visokega šolstva (NAKVIS).

Spremljanje in zagotavljanje kakovosti se na Novi univerzi in njenih članicah izvaja v skladu z letnim internim načrtom izvajanja procesov za zagotavljanje kakovosti. Načrt določa izvedbo postopkov in instrumentov za spremljanje in zagotavljanje kakovosti v posameznem študijskem letu.

Spremljanje in zagotavljanje kakovosti univerze in članic poteka preko naslednjih procesov oz. instrumentov:

- načrtovanjem (načrt izvajanja procesov za zagotavljanje kakovosti, Letni program dela, Akcijski načrt za uresničitev vizije in poslanstva, Strategija razvoja),
- pridobivanjem podatkov (mnenjske ankete, fokusne skupine, letni razgovori, testi znanja, ocenjevanja zaposlenih, podatki visokošolskega informacijskega sistema, analize dokumentov),
- poročanjem in dokumentiranjem (Letno poročilo, Samoevalvacijsko poročilo in druge analize)
- obravnavanjem in oblikovanjem predlogov ukrepov (razprave, obravnave na sejah organov univerze in članic).

Sistem spremljanja in zagotavljanja kakovosti sledi modelu Demingovega kroga zagotavljanja kakovosti PDCA:

- načrtovanje (Plan-P),
- izvajanje (Do – D),
- preverjanje (Check – C) in
- ukrepanje (Act – A).

Dejavnosti in procesi na Novi univerzi se izboljšujejo po vzorcu stalnega izboljševanja. Razumevanje Demingovega kroga terja, da se vsi zaposleni na univerzi in njenih članicah zavedajo pomena stalnega

izboljševanja kakovosti. Nova univerza tako zagotavlja organizacijo povratne zanke kakovosti, katere namen je, da se ugotovitve oz. neželena stanja, ugotovljena pri preverjanju, odpravijo tako, da se v prihodnosti ne ponavljajo več. To je možno doseči z ugotavljanjem vzrokov za napake oz. nezaželena stanja, sprejemanjem ustreznih ukrepov ter načrtovanjem aktivnosti in njihovim izvajanjem ter ponovnim preverjanjem. Pomembni cilji sistema kakovosti so zato tudi opredelitev in predstavitev Sistema kakovosti PDCA, njegovo uvajanje, usposabljanje in komuniciranje ter motiviranje in razvijanje v smeri kulture kakovosti.

V okviru univerze tako poteka dvojna zanka zagotavljanja kakovosti, ki se najprej izvede na nivoju članice univerze in kasneje še na nivoju Nove univerze.

Z doseganjem kratkoročnih ciljev, ki jih univerza in njene članice vsakoletno opredelijo v Akcijskih načrtih za uresničitev vizije in poslanstva in Programih dela, se vsako leto približujejo doseganju dolgoročnih ciljev, ki jih opredeljujejo njihove Strategije razvoja. Pri tem največ pozornosti namenjajo predvsem ugotovitvam Samoevalvacijskih poročil, ki jih oblikujejo v sistematične aktivnosti za stalno izboljševanje procesov. Te ugotovitve so vsebovane tudi v Letnih poročilih.

Sitem spremljanja in zagotavljanja kakovosti na Novi univerzi in njenih članicah sestoji iz:

- samoevalvacij,
- institucionalnih evalvacij,
- programskih evalvacij in
- zunanjih evalvacij.

5.8.1. Postopek samoevalvacije univerze in njenih članic

Samoevalvacija se na Novi univerzi izvaja na več različnih ravneh. V osnovi se izvaja na ravni univerze in članic ter nadalje na ravni študijskega ali raziskovalnega programa (programska evalvacija) ali morebiti celo na ravni študijskega predmeta; v okviru posamezne organizacijske enote ali celotne svoje organiziranosti in dejavnosti (institucionalna evalvacija). V praksi se običajno uporablja kombinacija samoevalvacij na različnih ravneh.

Samoevalvacija se zaključi s pripravo Samoevalvacijskega poročila, v katerem je podana ocena o prednostih, slabostih (pomanjkljivostih) in predlogih za izboljšavo posameznih vidikov. Pisno Samoevalvacijsko poročilo je glavni rezultat samoevalvacijskega procesa.

5.8.2. Samoevalvacija članice univerze

- Samoevalvacija je proces presoje delovanja zavoda, ki ga redno izvaja zavod sam in s svojimi ljudmi.
- Samoevalvacijo članic univerze vodi Komisija za kakovost, ki jo imenuje Senat na predlog dekana fakultete članice Nove univerze. Predsednika Komisije za kakovost imenuje Senat na predlog dekana. Komisija za kakovost šteje najmanj 6 članov. Sestavljajo jo predstavniki vseh glavnih interesnih skupin članice (visokošolski učitelji, raziskovalci, študenti, strokovno osebje, administrativno osebje in zunanji deležniki).

- Samoevalvacija članice univerze vključuje vsakoletno evalvacijo vseh dejavnosti in organiziranosti zavoda (institucionalna evalvacija) ter evalvacijo vseh študijskih programov, ki jih posamezna članica univerze izvaja (programska evalvacija).
- Samoevalvacija zajema ugotavljanje in dokumentiranje napak in pomanjkljivosti, razmislek o njihovem odpravljanju ter izboljšavah, dokumentiranje predlogov za ukrepanje, analizo dosežkov in njihovega vpliva na kakovost, ter dokumentiranje razvoja visokošolskega zavoda. Vse ugotovitve so vsebovane v Samoevalvacijskem poročilu članice univerze.
- Samoevalvacijsko poročilo članice univerze sestavlja:
 - o institucionalno samoevalvacijsko poročilo, ki zajema evalvacijo naslednjih področij: področje organiziranosti; področje izobraževalne dejavnosti; področje raziskovalne dejavnosti; področje študentov; področje kadrov; področje prostorov in opreme (prostorski in materialni pogoji); področje financiranja dejavnosti; področje sodelovanja z okoljem; področje splošne skrbi za kakovost ter
 - o programska samoevalvacijska poročila članic, ki zajemajo evalvacijo vseh študijskih programov, ki jih posamezna članica univerze izvaja.
- V študijskem letu 2021/2022 je Nova univerza sprejela Zasnovo institucionalnega samoevalvacijskega poročila članic Nove univerze ter Zasnovo programskega samoevalvacijskega poročila članic Nove univerze, kot enotna obrazca za pripravo samoevalvacijskih poročil članic Nove univerze.
- Komisija za kakovost članice univerze vsako leto pripravi načrt izvajanja procesov za zagotavljanje kakovosti, Akcijski načrt za uresničitev vizije in poslanstva in Samoevalvacijsko poročilo, praviloma do konca koledarskega leta za prejšnje študijsko leto.
- Z vsemi dokumenti se seznanijo dekan, akademski zbor, Senat, Upravni odbor, zunanji deležniki in Študentski svet na ravni članice univerze ter Skupina za kakovost in evalvacije Nove univerze, rektor, akademski zbor, Senat, Upravni odbor, zunanji deležniki in Študentski svet na ravni univerze.
- Vsi dokumenti so javno objavljeni na spletni strani članice univerze.

5.8.3. Samoevalvacija Nove univerze

- Samoevalvacija je proces presoje delovanja zavoda, ki ga redno izvaja zavod sam in s svojimi ljudmi.
- Samoevalvacijo univerze vodi Skupina za kakovost in evalvacije Nove univerze, ki jo imenuje Senat univerze na predlog rektorja. Predsednika Skupine za kakovost in evalvacije imenuje Senat univerze na predlog rektorja. V Skupino za kakovost in evalvacije Nove univerze se imenuje tudi predsednike Komisij za kakovost članic univerze. Skupino za kakovost in evalvacije Nove univerze sestavljajo predstavniki vseh glavnih interesnih skupin univerze (visokošolski učitelji, raziskovalci, študentje, strokovno osebje, administrativno osebje in zunanji deležniki). Če predsednik Skupine za kakovost in evalvacije Nove univerze oceni, da obstajajo razlogi za

vključitev še drugih predstavnikov različnih področij univerze ali njenih članic, to predlaga Senatu univerze. Skupino se praviloma imenuje za obdobje dveh let.

- Samoevalvacija univerze vključuje vsakoletno evalvacijo vseh dejavnosti in organiziranosti zavoda (institucionalna evalvacija) ter podrobni pregled in analizo Samoevalvacijskih poročil članic univerze.
- Samoevalvacija zajema ugotavljanje in dokumentiranje napak in pomanjkljivosti, razmislek o njihovem odpravljanju ter izboljšavah, dokumentiranje predlogov za ukrepanje, analizo dosežkov in njihovega vpliva na kakovost, ter dokumentiranje razvoja visokošolskega zavoda. Vse ugotovitve so vsebovane v Samoevalvacijskem poročilu univerze.
- Samoevalvacijsko poročilo univerze je sestavljeno iz dveh delov:
 - I. del zajema evalvacijo naslednjih področij: področje organiziranosti in razvoja; področje izobraževalne dejavnosti; področje internacionalizacije; področje raziskovalne dejavnosti; področje sodelovanja z okoljem; področje študentov; področje upravljanja s kadri; področje prostorov in opreme; področje splošne skrbi za kakovost; področje Univerzitetne knjižnice Nove univerze; področje financiranja dejavnosti.
 - II. del temelji na pregledu Samoevalvacijskih poročilih članic univerze in zajema povzetek ključnih napredkov (sprememb in prednosti) ter predlogov postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti posameznih področij članic univerze.
- Skupina za kakovost in evalvacije Nove univerze vsako leto pripravi načrt izvajanja procesov za zagotavljanje kakovosti, Akcijski načrt za uresničitev vizije in poslanstva in Samoevalvacijsko poročilo, praviloma do konca koledarskega leta za prejšnje študijsko leto.
- Z vsemi dokumenti se seznanijo rektor, akademski zbor, Senat, Upravni odbor, zunanji deležniki in Študentski svet na ravni univerze ter Komisija za kakovost, dekan, akademski zbor, Senat, Upravni odbor, zunanji deležniki in Študentski svet na ravni članice univerze.
- Vsi dokumenti so javno objavljeni na spletni strani univerze.

5.8.4. Institucionalna evalvacija

- Nova univerza in njene članice vsako leto izvedejo samoevalvacijo celotne svoje dejavnosti in organiziranosti kot sledi iz Samoevalvacijskih poročil.
- Univerzitetna knjižnica Nove univerze vsako leto pripravi svoje Samoevalvacijsko poročilo, ki je priloga Samoevalvacijskega poročila univerze.
- Po potrebi se izvede tudi evalvacija drugih organizacijskih enot.

5.8.5. Programska evalvacija

Nova univerza se zaveda, da je s spremembo Zakona o visokem šolstvu, na podlagi katere je študijskim programom podeljena akreditacija za nedoločen čas, le-ta sama pristojna in odgovorna za spremljanje in izboljševanje kakovosti študijskih programov njenih članic.

Evalvacijo študijskih programov Nova univerza izvaja preko programske evalvacije, in sicer na dva načina:

- z izvajanjem rednih programskih evalvacij vseh študijskih programov posamezne članice univerze in
- z izvajanjem notranjih programskih evalvacij študijskih programov, na način, da je vsako študijsko leto evalviran vsaj eden izmed študijskih programov, ki jih izvajajo članice univerze.

Oba omenjena načina izvajanja programske evalvacije sta podrobno opisana v Poslovniku kakovosti Nove univerze.

V študijskem letu 2020/2021 je Skupina za kakovost in evalvacije Nove univerze sklenila, da se v študijskem letu 2021/2022 izvede notranja programska evalvacija magistrskega študijskega programa Pravo 2. stopnje Evropske pravne fakultete Nove univerze. Skladno s Poslovnikom kakovosti Nove univerze je predlagala tudi sestavo Komisije za notranjo programsko evalvacijo, ki jo je končno potrdil rektor Nove univerze. V študijskem letu 2021/2022 je bil za izvedbo notranje programske evalvacije namesto programa Pravo 2. stopnje Evropske pravne fakultete Nove univerze izbran program Pravo 1. stopnje Evropske pravne fakultete Nove univerze, katerega programska evalvacija je bila v študijskem letu 2022/2023 tudi uspešno zaključena. Komisija za notranjo programsko evalvacijo v sestavi prof. dr. Vita Bobka (predsednik Komisije za notranjo programsko evalvacijo), doc. dr. Verene Rošič Feguš (članica Komisije za notranjo programsko evalvacijo) in Igorja Kalabiča (član Komisije za notranjo programsko evalvacijo) je na podlagi oddane vloge članice NU, Evro PF preučila vsa prejeta gradiva in izvedla obisk inštitucije. Na podlagi slednjega je Komisija dne 12. 12. 2022 izdala Evalvacijsko poročilo za šolsko leto 2022/2023 programa 1. stopnje Pravo (Pravo 1) na Novi univerzi, Evropski pravni fakulteti, v okviru katerega je ocenila, da Program Pravo 1 izpolnjuje in upošteva predpisana kakovostna merila.

V študijskem letu 2022/2023 je bil za izvedbo notranje programske evalvacije namesto programa izbran program Javna uprava Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije.

5.8.6 Programska evalvacija

Nova univerza se zaveda, da je s spremembo Zakona o visokem šolstvu, na podlagi katere je študijskim programom podeljena akreditacija za nedoločen čas, le-ta sama pristojna in odgovorna za spremljanje in izboljševanje kakovosti študijskih programov njenih članic.

Evalvacijo študijskih programov Nova univerza izvaja preko programske evalvacije, in sicer na dva načina:

- z izvajanjem rednih programskih evalvacij vseh študijskih programov posamezne članice univerze in
- z izvajanjem notranjih programskih evalvacij študijskih programov, na način, da je vsako študijsko leto evalviran vsaj eden izmed študijskih programov, ki jih izvajajo članice univerze.

Oba omenjena načina izvajanja programske evalvacije sta podrobno opisana v Poslovniku kakovosti Nove univerze.

V študijskem letu 2023/2024 se je izvedla notranja programska evalvacija magistrskega študijskega programa Javna uprava 2. stopnje, Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze. Skladno s Poslovnikom kakovosti Nove univerze je Skupina za kakovost in evalvacijo Nove univerze predlagala

tudi sestavo Komisije za notranjo programsko evalvacijo, ki jo je končno potrdil rektor Nove univerze in so jo sestavljali:

- doc. dr. Boštjan Ferk, predsednik Komisije za notranjo programsko evalvacijo,
- doc. dr. Jože Ruparčič, član Komisije za notranjo programsko evalvacijo,
- Sebastjan Svete, član Komisije za notranjo programsko evalvacijo.

Imenovana komisija je na podlagi oddane vloge članice NU, FDŠ preučila vsa prejeta gradiva in izvedla obisk inštitucije. Na podlagi slednjega je Komisija avgusta 2024 izdala Končno poročilo notranje programske evalvacije programa Javna uprava 2. stopnje na Novi univerzi, Fakulteti za državne in evropske študije, v okviru katerega je ocenila, da navedeni program izpolnjuje in upošteva predpisana kakovostna merila.

Nenehno izboljševanje kakovosti študijskih programov

Z namenom nenehnega izboljševanja kakovosti študijskih programov je Nova univerza uvedla tudi nekatere mednarodne standarde, katerih izvajanje se je nadaljevalo tudi v študijskem letu 2023/2024, in sicer:

- Medsebojno ocenjevanje med visokošolskimi učitelji: pri vsakem od predmetov se enkrat tekom študijskega leta izvede ocenjevanje visokošolskega učitelja. Slednji je ocenjevan s strani so-izvajalca dotičnega predmeta ali drugega visokošolskega učitelja, ki ga določi dekan oz. po potrebi študijska komisija. Ocenjevalec ob tem izpolni posebej pripravljen obrazec, v katerem poda povratne informacije o naslednjih področjih: oblikovanje in načrtovanje predavanja; govorniške sposobnosti; metode poučevanja; sodelovanje študentov. Za vsako področje ocenjevalec poda komentar in morebitne predloge za izboljšavo ocenjevanega. Na koncu ocenjevalec poda tudi povzetek vseh povratnih informacij. Na podlagi zbranih obrazcev je opravljena analiza v kateri so podani predlogi za izboljšavo. Namen medsebojnega ocenjevanja med visokošolskimi učitelji je vsakoletno višanje kakovosti izvajanja pedagoškega procesa oz. področja izobraževalne dejavnosti.
- Dvojno ocenjevanje izpitov: pri določenih predmetih se izvede dvojno (notranje in zunanje) ocenjevanje izpitov, na sledeči način:
 - Notranje dvojno ocenjevanje izpitov: dekani pripravijo seznam predmetov posameznega študijskega programa članice NU, v okviru katerih se bo dvojno (notranje) ocenjevanje izpitov izvajalo. Za vsak predmet dekani določijo tudi ocenjevalca, ki je visokošolski učitelj Nove univerze. Omenjen seznam dekani posredujejo referatu posamezne članice. Referati članic zatem pošljejo 20% naključno izbranih izpitov ocenjevalcem, ki imajo 5 dni časa, da opravijo recenzijo. Referati članic obvestijo študente, da bodo ocene izpitov podane z zamikom, ker so njihovi izpiti predmet dvojnega ocenjevanja. Če se oceni ocenjevalcev razlikujeta, sta se ocenjevalca dolžna uskladiti in podati skupno oceno izpita.
 - Zunanje dvojno ocenjevanje izpitov: dekani pripravijo seznam predmetov posameznega študijskega programa članice NU, v okviru katerih se bo dvojno (zunanje) ocenjevanje izpitov izvajalo. Za vsak predmet dekani določijo tudi zunanega ocenjevalca (ki torej ni visokošolski učitelj Nove univerze, temveč drugega

visokošolskega zavoda), ki je predhodno potrdil sodelovanje pri recenziji izpitov. Omenjen seznam dekani posredujejo referatu posamezne članice. Referati članic zatem pošljejo 20% naključno izbranih izpitov zunanjim ocenjevalcem, ki imajo 5 dni časa, da opravijo recenzijo. Referati članic obvestijo študente, da bodo ocene izpitov podane z zamikom, ker so njihovi izpiti predmet dvojnega ocenjevanja. Če se oceni ocenjevalcev razlikujeta, sta se ocenjevalca dolžna uskladiti in podati skupno oceno izpita.

- Poročilo o izvedbi predmeta: Vsak nosilec predmeta mora pripraviti tudi »Poročilo o izvedbi predmeta« z naslednjimi vsebinami: število študentov pri predmetu (v ta nameni visokošolski učitelj preverja prisotnost študentov na predavanjih. Namen preverjanja prisotnosti ni prisiliti študente, da se udeležijo predavanj, temveč predvsem poskrbeti za njihovo dobrobit); odstotek študentov, ki so predmet obiskovali; število opravljenih in opravljenih izpitov ter prejete ocene ter zaključni komentar profesorja. Na osnovi zbranih »Poročil o izvedbi predmeta« referati članic pripravijo skupno »Letno zbirno poročilo po študijskih programih«. Poročila o izvedbi predmeta oz. Letnega zbirnega poročila po študijskih programih bodo v prihodnje predstavljala poglobljeno gradivo za izvedbo programske evalvacije.

5.8.7 Zunanja evalvacija

- Namen zunanje evalvacije je povečati pozitivne učinke samoevalvacije.
- Prednost zunanje evalvacije predstavlja večja usposobljenost in neodvisnost izvedencev za evalvacijo.
- Nova univerza redno in skladno z nacionalno zakonodajo izvaja postopek zunanjega preverjanja kakovosti kot zunanjo obliko evalvacije, ki jo izvede NAKVIS. V študijskem letu 2023/2024 se je nadaljeval postopek podaljšanja akreditacije pred NAKVIS, ki pa še vedno ni bil končan.
- Neodvisno od ocenjevalnih obdobj na nacionalnem nivoju lahko univerza zaprosi tujo agencijo za izvedbo zunanje evalvacije z namenom zagotavljanja višje kakovosti delovanja ter preverjanje njene kakovosti v mednarodnem okolju.

Nova univerza preko predstavljenega sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti zagotavlja vrhunsko kakovost vseh njenih področij oz. dejavnosti.

5.8.8 Akreditacija s strani BAC (British Accreditation Council)

Na Novi univerzi smo ponosni, da je bila Nova univerza v študijskem letu 2022/2023 kot prvi visokošolski zavod v Sloveniji akreditirana s strani priznane institucije [British Accreditation Council \(BAC\)](#). Nova univerza je tako k nacionalni akreditaciji dodala še eno mednarodno priznano akreditacijo.

British Accreditation Council (BAC) že od leta 1984 skrbi za razvoj in delovanje sistema za zagotavljanje kakovosti v mednarodnem prostoru visokega šolstva. Na mednarodni ravni sledi smernicam kakovosti in je priznana s strani Evropske zveze za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu (*European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA)*), Mednarodne mreže za kakovost agencij v visokem šolstvu (*International Network for Quality Assurance Agencies in Higher Education (INQAAHE)*), Sveta za akreditacijo visokega šolstva (*Council for Higher Education Accreditation (CHEA)*), ter Evropskega registra zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu (*European Quality Assurance Register for Higher Education (EQAR)*). Več o BAC si lahko preberete na naslednji povezavi: <https://www.the-bac.org/>.

Z implementacijo mednarodnih visokošolskih standardov, opisanih v prejšnjem poglavju, je Nova univerza vzpostavila od sedanjih slovenskih visokošolskih pravil, meril in praks kvalitativno izboljšan sistem, ki je v mednarodnih kakovostnih visokošolskih sistemih sicer običajen in dobro poznan. Na Novi univerzi smo ponosni, da so pri BAC prepoznali kvaliteto študijskih programov in ostalih aktivnosti, ki jih Nova univerza ponuja svojim študentom. Na novi univerzi naslednji inšpekcijski obisk s strani BAC pričakujemo v študijskem letu 2024/2025.



Slika 3: Akreditacijska odločba BAC

Tabela 32: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Skrbi za kakovost

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
<p>SC23: Doseganje standardov kakovosti kot jih predvidevajo Merila NAKVIS in EGS.</p>	<p>1. Samoevalvacijsko poročilo Nove univerze in njenih članic za št. leto 2021/22 je bilo pripravljeno in potrjeno. Pripravljeno je bilo tudi samoevalvacijsko poročilo UKNU.</p> <p>2. Nova univerza je nadaljevala z izvajanjem mednarodnih standardov kakovosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - medsebojno ocenjevanje med visokoškolskimi učitelji. - dvojno ocenjevanje izpitov. - priprava Poročil o izvedbi predmeta in Letnih zbirnih poročil 	<p>1. Pripravljeno bo Samoevalvacijsko poročilo Nove univerze za študijsko leto 2022/23 ter Samoevalvacijsko poročilo UKNU in posameznih članic.</p> <p>2. Z namenom nenehnega izboljševanja kakovosti študijskih programov se bodo še naprej izvajali naslednji mednarodni standardi kakovosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - medsebojno ocenjevanje med 	<p>1. Izdelava Samoevalvacijskih poročil.</p> <p>2. Izvajanje izvedenih medsebojnih ocenjevanj poučevanja visokoškolskih učiteljev; število izpitov, ki so bili dvojno ocenjeni; število pripravljenih Poročil o izvedbi predmeta in Letnih zbirnih poročil po študijskih programih.</p>	<p>1. Izdelava samoevalvacijskih poročil po sistemu povratne zanke kakovosti, preko katerega se dejavnosti in procesi na NU skladno z Akcijskimi načrti posodablajo po vzorcu stalnega izboljševanja.</p> <p>2. Izvajanje mednarodnih standardov kakovosti.</p>	<p>1. Izdelava samoevalvacijskih poročil (NU, njenih članic in UKNU) in posledično Akcijskih načrtov ter realizacija postavljenih ciljev.</p> <p>2. Izvajanje mednarodnih standardov kakovosti.</p>	<p>Realizirano.</p> <p>1. Samoevalvacijsko poročilo Nove univerze in njenih članic za št. leto 2023/2023 je bilo pripravljeno in potrjeno. Pripravljeno je bilo tudi samoevalvacijsko poročilo UKNU.</p> <p>2. Nova univerza je nadaljevala z izvajanjem mednarodnih standardov kakovosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - medsebojno ocenjevanje med visokoškolskimi učitelji. - dvojno ocenjevanje izpitov. - priprava Poročil o izvedbi predmeta in Letnih zbirnih poročil po študijskih programih.

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	po študijskih programih.	visokošolskimi učitelji, - dvojno (notranje in zunanje) ocenjevanje izpitov, - priprava Poročil o izvedbi predmeta in Letnih zbirnih poročil po študijskih programih.				
	Izvedene so bile predvidene institucionalne in programske evalvacije. Zaključena je bila notranja programska evalvacija programa Pravo 1. stopnje Evropske pravne	Izvedba predvidenih institucionalnih in programskih evalvacij. Izvedba notranje programske evalvacije Javna uprava 2. stopnje	Izvedene predvidene institucionalne in programske evalvacije.	Dolgoročni strateški cilj bo dosežen. Izvedba predvidenih institucionalnih in programskih evalvacij.	Dolgoročni strateški cilj bo dosežen. Izvedba predvidenih institucionalnih in programskih evalvacij.	Realizirano. Izvedene so bile predvidene institucionalne in programske evalvacije. Nova univerza je prejela poročilo skupine strokovnjakov NAKVIS, na katerega je odgovorila v roku enega meseca.

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>fakultete Nove univerze.</p> <p>Za notranjo programsko evalvacijo je bil določen magistrski študijski program Javna uprava 2. stopnje Fakultete za državne in evropske študije.</p>	<p>Fakultete za državne in evropske študije.</p>				<p>Postopek podaljšanja akreditacije Nove univerze še ni zaključen, pri čemer trenutno čakamo na končno poročilo skupine strokovnjakov.</p> <p>Zaključena je bila notranja programska evalvacija magistrskega študijskega programa Javna uprava 2. stopnje Fakultete za državne in evropske študije.</p>

5.8.9 Sklepno

Prednosti

Prednosti na področju Skrbi za kakovost:

- Zavezanost univerze k nenehnemu izboljševanju izobraževalnih procesov, raziskovalne dejavnosti in povezovanja z okoljem. Univerza si prizadeva za visok akademski standard, kar vključuje sodobne učne metode, interaktivne pristope in vključevanje študentov v raziskovalne projekte. Poudarek je tudi na prilagodljivosti študijskih programov, ki omogočajo hitro odzivanje na spremembe v družbi, gospodarstvu in na trgu dela. Kakovost je podprta tudi z notranjimi evalvacijami, ki zagotavljajo transparentnost, odgovornost in stalno prilagajanje potrebam študentov ter širše skupnosti.
- Samoevalvacijsko poročilo Nove univerze in njenih članic za preteklo študijsko leto je bilo pripravljeno in potrjeno.

- Nova univerza je akreditirana s strani priznane institucije British Accreditation Council (BAC). Nova univerza je tako k nacionalni akreditaciji dodala še eno mednarodno priznano akreditacijo.
- Nova univerza je nadaljevala z izvajanjem mednarodnih standardov kakovosti: medsebojno ocenjevanje med visokošolskimi učitelji; dvojno ocenjevanje izpitov (notranje in zunanje); priprava Poročil o izvedbi predmeta in Letnih zbirnih poročil po študijskih programih.
- Zaključena je bila notranja programska evalvacija magistrskega študijskega programa Javna uprava 2. stopnje Fakultete za državne in evropske študije. Notranje programske evalvacije so ključne za zagotavljanje visoke kakovosti izobraževalnih procesov in nadaljnje izboljšave akademskih standardov. Takšna evalvacija omogoča analizo in prilagoditev učnih vsebin, pedagoških pristopov ter zagotovitev, da program ostaja skladen z najnovejšimi potrebami tako na področju javne uprave kot tudi s smernicami moderne univerze, ki si prizadeva za natančno usklajenost z družbenimi potrebami in mednarodnimi standardi.

Slabosti

Slabosti na področju Skrbi za kakovost:

- Niso bile zaznane.

Predlogi za izboljšanje

Predlogi za izboljšanje na področju Skrbi za kakovost:

- Določitev novega študijskega programa za izvedbo notranje programske evalvacije.
- Nadaljnja promocija aktivnosti v okviru implementacije mednarodnih standardov kakovosti (BAC akreditacija).

5.9 UNIVERZITETNA KNJIŽNICA NOVE UNIVERZE (UKNU)

UKNU zbira, obdeluje, hrani in posreduje slovensko in tujo strokovno in znanstveno literaturo v fizični in elektronski obliki, ki pokriva študijska področja članic in pridruženih članic univerze. Literatura je na voljo študentski in akademski skupnosti članic in pridruženih članic univerze in drugim zaposlenim na univerzi.

UKNU zagotavlja dostop do gradiva na NU, in sicer v Centralni enoti v Ljubljani, v enoti Nova Gorica in v enoti Kranj. Skladno s standardi za visokošolske knjižnice zagotavlja UKNU tudi primerne študijske prostore ter čitalniška mesta z računalniki. Poleg tega UKNU za študente, visokošolske učitelje ter raziskovalce članic in pridruženih članic NU, samostojno in v okviru članstva v različnih konzorcijih, nabavlja tuje in domače informacijske vire, ki omogočajo dostop do elektronskih serijskih publikacij in elektronskih knjig. Obenem UKNU gradi lastne elektronske vire za podporo študijskih programov članic NU na vseh stopnjah (E-KURS.si, E-Dignitas, E-enciklopedija).

UKNU praviloma enkrat mesečno organizira delavnico oblikovanja zaključnih del za študente, ki ima poudarek na tehničnem vidiku zaključnih del. Zaposlena v UKNU skupaj s študenti pregleda Tehnična navodila in pravila oblikovanja oz. navajanja literature. Študentje imajo možnost postavljanja vprašanj, preko katerih so razrešene morebitne dileme; izpostavljene pa so tudi najpogostejše napake pri pripravi zaključnih del. Delavnica je s strani študentov vedno dobro obiskana. V študijskem letu 2023/2024 je bilo organiziranih 14 delavnic, ki so potekale preko spletne aplikacije Zoom (dne 13. 10. 2023, 17. 11. 2023, 20. 11. 2023 (v hrvaškem jeziku), 14. 12. 2023, 19. 1. 2024, 18. 1. 2024 (v hrvaškem jeziku), 16. 2. 2024, 14. 3. 2024, 18. 4. 2024, 16. 5. 2024, 13. 6. 2024, 21. 6. 2024 (za doktorske študente), 12. 7. 2024 in 23. 8. 2024).

Tabela 33: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Univerzitetne knjižnice Nove univerze

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC24: Doseči strokovne standarde za univerzitetno knjižnico po Merilih za izvajanje knjižnične dejavnosti kot javne službe ter s tem zagotoviti kvalitetno študijsko okolje in vire po standardih in Merilih za akreditacijo in evalvacijo slovenskih in tujih visokošolskih programov.	Urejenih/dopolnjenih je bilo 27 bibliografij raziskovalcev Nove univerze. UKNU ažurno vodi bibliografije za vse zaposlene visokošolske učitelje in sodelavce ter znanstvene delavce in raziskovalne sodelavce.	UKNU ažurno vodi bibliografije za vse zaposlene visokošolske učitelje in sodelavce ter znanstvene delavce in raziskovalne sodelavce in sodelujoče prek podjetne/avtorske pogodbe na NU in njenih članicah. Število urejenih/dopolnjenih bibliografij bo najmanj enako oz. povečano za 2.	Število uspešno obdelanih bibliografij.	Pozivanje zaposlenih za pravočasno oddajo objavljenih prispevkov in monografij ter njihovo ažurno vodenje.	Pozivanje zaposlenih za pravočasno oddajo objavljenih prispevkov in monografij ter njihovo ažurno vodenje.	Delno realizirano. UKNU ažurno vodi bibliografije za vse zaposlene visokošolske učitelje in sodelavce ter znanstvene delavce in raziskovalne sodelavce in sodelujoče prek podjetne/avtorske pogodbe na NU in njenih članicah. Urejenih/dopolnjenih je bilo 26 bibliografij raziskovalcev Nove univerze.
	UKNU nudi posamezne IKT storitve, tudi dostop do delavnic oblikovanja zaključnih del v spletnem okolju.	UKNU nudi posamezne IKT storitve, tudi dostop do delavnic oblikovanja zaključnih del v	Število posameznih IKT storitev.	Izpopolnjevanje fonda z novimi naslovi, ohranjanje ali povečanje naslovov v	1. Prilagajanje knjižničnega sistema spremembam in potrebam uporabnikov.	Realizirano. UKNU nudi posamezne IKT storitve, tudi dostop do delavnic oblikovanja zaključnih del v spletnem okolju.

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>Delavnice pisanja zaključnih del so se tudi v letu 2022/2023 izvajale preko aplikacije ZOOM. V letu 2022/2023 je bilo izvedeno 10 delavnic. UKNU je s konzorcijem NUK in CTK sklenila pogodbo ter tako podaljšala dostop do različnih elektronskih publikacij ter podatkovnih zbirk. Podaljšan je dostop do baz podatkov IUS-info ter zbirke Military Governmnet Collection. Februarja 2023 je UKNU za študente in zaposlene organizirala delavnico uporabe in iskanja po podatkovni bazi Ebsco – Military and</p>	<p>spletnem okolju.</p>		<p>elektronskih bazah podatkov, izobraževanje zaposlenih, da lahko nudijo ustrezno podpora uporabnikom.</p>	<p>2. Izpopolnjevanje fonda z novimi naslovi, ohranjanje ali povečanje naslovov v elektronskih bazah podatkov, izobraževanje zaposlenih, da lahko nudijo ustrezno podpora uporabnikom.</p>	<p>Delavnice pisanja zaključnih del so se tudi v letu 2023/2024 izvajale preko aplikacije ZOOM. V letu 2023/2024 je bilo izvedeno še več zadevnih delavnic in sicer skupno 14 delavnic (11 delavnic v slovenščini za vse stopnje študija, 2 v hrvaščini in 1 za doktorske študente).</p> <p>UKNU nudi posamezne IKT storitve, tudi dostop do delavnic oblikovanja zaključnih del v spletnem okolju.</p> <p>Delavnice pisanja zaključnih del so se tudi v letu 2022/2023 izvajale preko aplikacije ZOOM. V letu 2022/2023 je bilo izvedeno 10 delavnic.</p> <p>UKNU je s konzorcijem NUK in CTK sklenila pogodbo ter tako podaljšala dostop do različnih elektronskih</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>Government Collection.</p> <p>Študenti si pri študiju lahko pomagajo s spletno verzijo Enciklopedije slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti. Knjižnica nadaljuje tudi z objavami zaključnih del na repozitoriju REVIS.</p> <p>Zaposlene v UKNU nadaljujejo z udeleževanjem na izobraževanjih ter tako nudijo strokovno podporo študentom ter akademskemu zboru. Za študente, ki pripravljajo zaključno delo, je UKNU izvajala delavnice in jim</p>					<p>publikacij ter podatkovnih zbirk. Podaljšan je dostop do baz podatkov Scopus, Base, Sage Journals, EBSCO (Military and Government Collection + Academic Search Premier), Open Science, Revis, SpringerLink, IUS Info in revije Pravna praksa.</p> <p>Študenti si pri študiju lahko pomagajo s spletno verzijo Enciklopedije slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti. Knjižnica nadaljuje tudi z objavami zaključnih del na repozitoriju REVIS.</p> <p>Zaposlene v UKNU se udeležujejo različnih na izobraževan ter tako nudijo strokovno podporo študentom ter akademskemu zboru. Za</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	svetovala tudi sicer osebno, po telefonu in e-pošti.					študente, ki pripravljajo zaključno delo, je UKNU izvajala zgoraj opredeljene delavnice in jim svetovala tudi sicer osebno, po telefonu in e-pošti.
	Knjižnica nadaljuje z večanjem tiskanih in elektronskih zbirk ter tako sledi doseganju standardov za univerzitetne knjižnice. Knjižnica UKNU je v š. l. 2022/2023 povečala svojo knjižno zbirko za 276 enot knjižničnega gradiva.	Nadaljevanje z doseganjem standardov za univerzitetno knjižnico.	Zagotavljanje standardov opredeljenih za univerzitetne knjižnice.	Gradnja kvalitetne knjižnične zbirke z nakupi in darovi.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zagotavljanje dostopa do kakovostnega knjižničnega gradiva in informacijskih virov za vse uporabnike v primernem obsegu. 2. Visokošolski učitelji pripravijo predloge za nakup ustreznega obveznega študijskega gradiva, s čimer bo knjižnično gradivo vedno ustrezno posodobljeno. 	<p>Realizirano.</p> <p>Knjižnica nadaljuje z večanjem tiskanih in elektronskih zbirk. Knjižnica UKNU je v š. l. 2023/2024 povečala svojo knjižno zbirko za 210 enot knjižničnega gradiva.</p> <p>Strateški cilj je dosežen, v prihodnje pa bo UKNU še nadaljevala z večanjem tiskanih in elektronskih zbirk.</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC25: Trajna in sodobna ureditev univerzitetnega knjižničnega sistema z dislociranimi enotami na lokacijah, kjer se izvaja študijski proces članic NU	<p>Dostop uporabnikov do gradiva je omogočen vsak dan v času uradnih ur UKNU, dostop do določenega gradiva (e-viri) je študentom omogočen tudi od doma.</p> <p>Dislocirana enota v Mariboru še nima urejene zaloge ter izposoje, saj študijski center v Mariboru še ni zaživel.</p>	Vzdrževanje vzpostavljenega sistema izposoje in drugih storitev za uporabnike UKNU. Nadaljevanje z vzpostavljanjem dislocirane enote v Mariboru.	Število vzpostavljenih dislociranih poslovnih enot UKNU.	Vzpostavitev učinkovitega knjižničnega sistema UKNU.	Vzpostavitev učinkovitega knjižničnega sistema UKNU.	<p>Realizirano.</p> <p>Dostop uporabnikov do gradiva je omogočen vsak dan v času uradnih ur UKNU, dostop do določenega gradiva (e-viri) je študentom omogočen tudi od doma. Študentje na dislociranih enotah dostopajo do priročne zbirke, ostalo gradivo pa lahko naročijo tudi na dislocirano enoto članice ali na dom.</p> <p>Dislocirana enota v Mariboru še nima urejene zaloge, saj študijski center v Mariboru še ni zaživel.</p>
SC26: Izgradnja sodobne znanstvene založniške dejavnosti za podporo znanstveno raziskovalnega	<p>Delno realizirano.</p> <p>1. Vsebino Enciklopedije Slovenske osamosvojitve državnosti in ustavnosti se</p>	1. Ažurno posodabljanje Enciklopedije Slovenske osamosvojitve državnosti in ustavnosti	1. Vzpostavljenost in delovanje Enciklopedija Slovenske ustavnosti.	1. V okviru projekta DEUS objava vsaj dela gesel Enciklopedije Slovenske Ustavnosti.	<p>1. Nadaljevanje z delom na vzpostavitvi in delovanju Enciklopedije Slovenske ustavnosti.</p> <p>2. Nadgrajevanje postavljenih osnov za dodajanje revije ESTATE v OSJ.</p>	<p>Delno realizirano.</p> <p>1. Vsebina Enciklopedije Slovenske osamosvojitve državnosti in ustavnosti se</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
in študijskega procesa na univerzi.	<p>posodablja ažurno, večkrat letno.</p> <p>2. Revija ESTATE zaenkrat še ni vključena v zbirke knjižnice in založbe NU.</p> <p>3. Spletna platforma Založe Nove univerze je operativna.</p> <p>Zaradi nezanimanja študentov je Nova univerza odpovedala naročnino na revijo Lex-localis.</p>	<p>2. Poleg revije Dignitas se v OSJ doda tudi revijo ESTATE.</p>	<p>2. Vključenost revije ESTATE v OSJ.</p> <p>3. % založniške dejavnosti UKNU, ki je dodana v spletno okolje, z dostopom na daljavo.</p>	<p>2. Ureditev OJS strani in objava prve številke revije ESTATE, da lahko le-ta pridobi ISSN.</p>	<p>3. Dodajanje založniške dejavnosti UKNU v spletno okolje z dostopom na daljavo.</p>	<p>posodablja ažurno, večkrat letno.</p> <p>2. Revija ESTATE zaenkrat še ni vključena v zbirke knjižnice in založbe NU.</p> <p>3. Spletna platforma Založe Nove univerze je operativna.</p>
	<p>V študijskem letu 2022/23 je založba NU izdala 3 monografije (Omejitev oblasti, Kakšno Evropsko unijo hočemo; Spoštovanje</p>	<p>UKNU bo v študijskem letu 2023/2024 izdala vsaj enako število ZM in/ali učbenikov kot v študijskem letu</p>	<p>Število izdanih ZM in/ali učbenikov.</p>	<p>1. Prijava na ARRS razpis za sofinanciranje izdaje</p>	<p>Podpora znanstveno pedagoškega dela na NU z izdajanjem vrhunskih del avtorjev, ki sodelujejo na NU in njenih članicah ter prijava UKNU na razpise za</p>	<p>Delno realizirano.</p> <p>V študijskem letu 2023/2024 v založbi NU ni izšla nobena monografija, so pa izšle 3</p>

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	<p>človekovih pravic v gospodarstvu) in dve številki revije Dignitas (št. 93/94 in št. 95/96).</p> <p>Založba NU je v okviru projekta RSF Skripta izdala tudi številne skripte, ki so v pomoč študentom v samem študijskem procesu. Skripte so študentom dostopne v e-učilnicah, poimensko pa so navedene na spletni strani založbe.</p>	2022/2023 oziroma vsaj enega več.		znanstvenih publikacij.	sofinanciranje izdaj znanstvenih publikacij.	<p>številke revije Dignitas (97, 98 in 99).</p> <p>Založba NU je v okviru projekta RSF Skripta izdala tudi številne skripte, ki so v pomoč študentom v samem študijskem procesu. Skripte so študentom dostopne v e-učilnicah.</p>

5.9.1. Sklepno

Prednosti

Prednosti na področju Univerzitetne knjižnice in založbe NU:

- UKNU ažurno vodi bibliografij zaposlenih.
- V študijskem letu 2023/2024 je založba NU izdala tri številke revije Dignitas (št. 97, 98 in št. 99).

- Za uporabo je na voljo spletna verzija Enciklopedije slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti in e-KURS, s katerima si lahko študentje pomagajo pri študiju.
- Uporabnikom UKNU je bil podaljšan dostop do baz podatkov Scopus, Base, Sage Journals, EBSCO (Military and Government Collection + Academic Search Premier), Open Science, Revis, SpringerLink, IUS Info in revije Pravna praksa. Knjižna zbirka se redno dopolnjuje z darovi, nakupi ter zaključnimi deli.
- Izvedenih je bilo kar 14 delavnic za oblikovanje zaključnih del, ki so vedno dobro obiskane s strani študentov Nove univerze. Izvedenih je bilo več delavnic kot prejšnje leto, pri čemer sta bili dve izvedeni v tujem jeziku.

Slabosti

- V študijskem letu 2023/2024 ni izšla nobena monografija.
- Vključenost revije ESTATE ni bila realizirana.
- Dislocirana enota v Mariboru še nima urejene zaloge ter izposoje, vendar se za enkrat še ni potrebe, saj se študijski programi na navedeni lokaciji (še) ne izvajajo.

Predlogi za izboljšavo

- Nabava novega učnega gradiva za članici NU: NU, FDŠ in NU, FSMŠ (tudi za nove študijske programe, ki so še v pripravi/postopku akreditacije).
- Okrepiti aktivnost Založbe Nove univerze, morebiti z »outsourcingom« tega področja.

5.10. FINANCIRANJE DEJAVNOSTI

Sredstva za izvajanje študijske dejavnosti se pridobivajo s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije na podlagi vsakoletnega podpisa koncesijske pogodbe. Poleg tega univerza svojo dejavnost in aktivnosti financira tudi iz sredstev, ki jih pridobiva na podlagi uspešne kandidature na javnih razpisih, ter iz drugih virov (tržna dejavnost, finančni prispevek članic, s pripravo pravnih mnenj in oddajo prostorov v najem namenjenim izobraževanju itd.).

Univerza se je v študijskem letu 2023/2024 financirala iz sledečih virov:

- Sredstva iz državnega proračuna (koncesija MVZI): V letu 2020 je Nova univerza s pristojnim ministrstvom podpisala koncesijsko pogodbo, s čimer je financiranje dejavnosti prešlo iz članic za univerzo. Koncesijska pogodba je dodeljena za financiranje dveh dodiplomskih in štirih podiplomskih programov in interesno dejavnost. Financiranje s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije je določeno po merilih ministrstva.
- Sredstva pridobljena z izvajanjem študijske dejavnosti: Sredstva pridobljena z izvajanjem študijske dejavnosti predstavljajo prihodki šolnin izrednih študentov, drugih prispevkov za študij, opravljanja četrtega in nadaljnjega opravljanja izpitov ter sredstva drugih dejavnosti članic in univerze.
- Sredstva za raziskovalno dejavnost: Dodatna sredstva si univerza prizadeva pridobiti s prijavi na javne razpise za sofinanciranje raziskovalnih projektov.
- Sredstva pridobljena iz članarin članic na podlagi Pogodbe o članstvu; članarin pridruženih članic na Podlagi Pogodbe o članstvu in finančnih prispevkov članic na podlagi Pogodbe o članstvu.
- Drugi viri, trg: Drugi viri iz katerih se univerza financira so: plačilo nadstandardnega študija, spomladanskih/jesenskih šol, konferenc, izobraževanj za zunanjih udeležence (npr. nadaljnje izobraževanje mediatorjev), izdelava pravnih mnenj in oddajanje poslovnih prostorov.

Za zagotavljanje učinkovite in transparentne finančne dejavnosti se vsako leto na začetku poslovnega leta pripravi strateški dokumenti, ki služi kot podlaga za razporejanje sredstev za študijsko in raziskovalno dejavnost univerze.

Tabela 34: Pregled realizacije zastavljenih ciljev v študijskem letu 2023/2024 na področju Financiranja dejavnosti

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
SC27: Zagotoviti ustrezne vire financiranja dejavnosti.	Prenos koncesije iz članic na Novo univerzo je bil urejen že s podpisom Koncesijske pogodbe februarja 2020. Med članice so ustrezno razporejena koncesijska sredstva. Ohranjanje obstoječega stanja.	Članice imajo ustrezno razporejena koncesijska sredstva.	Ustrezna razporeditev koncesijskih sredstev.	Sredstva se med članice razporejajo skladno z Merili za razporejanje sredstev za študijsko dejavnost.	Ustrezno razporejanje sredstev med članice NU.	Realizirano. Članice imajo ustrezno razporejena koncesijska sredstva. Strateški cilj je dosežen, ohranjanje obstoječega stanja.

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	NU je nadaljevala s pogovori (pisna komunikacija in izražena stališča in pozivi na sestankih, ki so bili izvedeni z MIZŠ) glede pridobitve koncesije na študijskih programih FSMŠ, vendar še ni bila uspešna.	Izvedena nadaljevanja pogovorov z Vlado in MIZŠ z namenom razpisa novih koncesij z oziroma na edinstvene študijske programe, ki jih ponuja NU.	Število na novo pridobljenih koncesij	Vzpostavitev pogovorov z Vlado in MIZŠ z namenom razpisa novi koncesij z oziroma na edinstvene študijske programe, ki jih ponuja NU (Slovenski študiji in Alternativno reševanje sporov).	Vzpostavitev pogovorov z Vlado in MIZŠ z namenom razpisa novih koncesij z oziroma na edinstvene študijske programe, ki jih ponuja NU (Slovenski študiji in Alternativno reševanje sporov).	Ni realizirano. NU je nadaljevala s pogovori (dopisi, pozivi na sestankih, ki so bili izvedeni z MIZŠ) glede pridobitve koncesije na študijskih programih FSMŠ, vendar še ni bila uspešna. Vsled navedenega na NU, FSMŠ ne moremo narediti večjega premika.
	NU poleg koncesijskih sredstev prejema tudi druga javna sredstva na podlagi uspešno pridobljenih razpisov. Poleg tega se NU financira tudi iz	1. Povečanje financiranja iz drugih javnih sredstev, ki niso koncesija. 2. Povečanje financiranja iz drugih	1. Povečanje financiranja iz drugih javnih sredstev, ki niso koncesija. 2. Povečanje iz drugih virov (tržna dejavnost, finančni	1. Spremljanje razpisov in prijave nanje. 2. Pridobivanje zunanjih virov financiranja s povečanjem tržne dejavnosti, itd.	1. Spremljanje razpisov in prijave nanje. 2. Pridobivanje zunanjih virov financiranja s povečanjem tržne dejavnosti, itd.	Ni realizirano. Financiranje iz drugih javnih sredstev, ki niso koncesija, se je zmanjšalo za 38%.

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2023	Ciljna vrednost v letu 2024	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja	Realizacija v 2024
	drugih virov dejavnosti: (tržna dejavnost, finančni prispevek članic, pripravo pravnih mnenj, oddajo prostorov v najem namenjenim izobraževanju.	virov (tržna dejavnost, finančni prispevek članic, itd.).	prispevek članic, itd.).			

5.10.1. Sklepno

Prednosti

Prednosti na področju Financiranja dejavnosti:

- Med članice so ustrezno razporejena koncesijska sredstva.
- Financiranje vseh dejavnosti je stabilno.

Slabosti

Slabosti na področju Financiranja dejavnosti:

- Zunanji viri financiranja niso bili znatno okrepljeni.
- Članica NU, FSMŠ nima nobenega koncesioniranega programa, kar se posledično odraža v (ne)dostopnosti študija in manjšem številu študentov.

Predlogi za izboljšanje

Predlogi za izboljšanje na področju Financiranja dejavnosti:

- Aktivnejše zavzemanje za pridobitev novih virov financiranja, zlasti iz raziskovalne in tržne dejavnosti.

6. KADROVSKI NAČRT

6.1. Analiza kadrovanja in kadrovske politike – pregled realizacije kadrovskega načrta za leto 2024

Tabela 35: Število zaposlenih po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2024 in načrt na dan 31. 12. 2024 - po številu oseb

oznaka / DM	Plačna podskupina	Število zaposlenih ob prevedbi na dan 31. 12. 2024 (v osehah)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2024 (v osehah)		
		Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
B	POSLOVODNI ORGANI PRI UPORABNIKIH PRORAČUNA (DM plačne skupine B)	2,0	2,0	4,0	9,0	0,0	9,0
D	DELOVNA MESTA NA PODROČJU VZGOJE IN IZOBRAŽEVANJA (DM plačne skupine D)	18,0	17,0	35,0	21,0	18,0	39,0
D1	Visokošolski učitelji in visokošolski sodelavci (DM plačne podskupine D1)	8,0	4,0	12,0	11,0	7,0	18,0
D019006	Redni profesor	1,0	4,0	5,0	1,0	7,0	8,0
D019007	Izredni profesor	6,0		6,0	4,0		4,0
D019008	Docent			0,0	4,0		4,0
D017003	Učitelj veščin			0,0			0,0
D019009, D0190010, D019011	Gostujoči visokošolski učitelj iz tujine			0,0			0,0
D017002	Učitelj slovenščine na tuji univerzi			0,0			0,0
D019003	Asistent z doktoratom			0,0	1,0		1,0
D018001	Asistent z magisterijem			0,0			0,0
D017005	Asistent			0,0			0,0
D019004, D018002, D017006	Bibliotekar	1,0		1,0	1,0		1,0
D019005, D018003, D017007	Lektor			0,0			0,0
D017008, D017009, D017010	Strokovni sodelavec			0,0			0,0
D017011	Višji predavatelj			0,0			0,0

D017012	Predavatelj			0,0			0,0
D5	Specifična DM na področju visokega šolstva (DM plačne podskupine D5)	7,0	10,0	17,0	7,0	8,0	15,0
D9	Administrativni, tehnični in ostali delavci (DM plačne podskupine D9)	3,0	3,0	6,0	3,0	3,0	6,0
E	DM NA PODROČJU ZDRAVSTVA (DM plačne skupine E)			0,0			0,0
H	DM NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne skupine H)	4,0	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0
H1	RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017004 in H018007 ter brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
H1.1	RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (vsa DM plačne podskupine H1)	4,0		4,0	0,0		0,0
H017002	MLADI RAZISKOVALCI			0,0			0,0
H017004, H018007	RAZISKOVALEC IN VIŠJI RAZISKOVALEC			0,0			0,0
H2	STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)			0,0			0,0
H3	SPECIFIČNA DELOVNA MESTA NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H3)			0,0			0,0
H9	ADMINISTRATIVNI, RAČUNOVODSKI, TEHNIČNI IN OSTALI DELAVCI NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H9)			0,0			0,0
O	ostalo (navedite): _____			0,0			0,0
S	SKUPAJ ZSTSPJS	24,0	19,0	43,0	30,0	18,0	48,0
H01	RAZISKOVALCI - zaposlitev samo na podlagi 64. člena ZZrID oz. četrtega odstavka 4. člena ZSTSPJS	0,0		0,0	0,0		0,0
H02	RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (drugi in tretji odstavek 62. člena ZZrID)	5,0		5,0			0,0

H03	RAZISKOVALCI - zaposlitev za krajši čas od polnega na podlagi 64. člena ZZrID oz. četrtega odstavka 4. člena ZSTSPJS ob hkratni zaposlitvi (za krajši čas od polnega) na DM druge podskupine	1,0	3,0	4,0	0,0	0,0	0,0
-----	---	-----	-----	------------	-----	-----	------------

Iz tabele izhaja, da se načrtovano število zaposlenih za leto 2024 razlikuje od realizacije leta 2024 za 4. Načrtovano število (podskupine D5) redno zaposlenih strokovnih sodelavcev, administrativnih delavcev in ostalih strokovno tehničnih delavcev na dan 31.12.2024 znaša 18 in je v primerjavi z načrtom leta 2024 nižje za 3, kar je posledica dodatnih zaposlitev v letu 2024 oziroma drugačne organizacije dela v določenih strokovnih službah univerze in članic.

Tabela 36: Število zaposlenih po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2024 in načrt na dan 31. 12. 2024 - v FTE

oznaka / DM	Plačna podskupina	Število zaposlenih ob prevedbi na dan 31. 12. 2024 (v FTE)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2024 (v FTE)		
		Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
B	POSLOVODNI ORGANI PRI UPORABNIKIH PRORAČUNA (DM plačne skupine B)	1,12	0,25	1,37	1,12	0,25	1,37
D	DELOVNA MESTA NA PODROČJU VZGOJE IN IZOBRAŽEVANJA (DM plačne skupine D)	12,37	15,17	27,54	12,18	14,18	26,36
D1	Visokošolski učitelji in visokošolski sodelavci (DM plačne podskupine D1)	2,37	2,17	4,54	3,18	1,18	4,36
D019006	Redni profesor	0,40	2,17	2,57	0,40	1,18	1,58
D019007	Izredni profesor	0,97		0,97	1,46		1,46
D019008	Docent			0,00	0,12		0,12
D017003	Učitelj veščin			0,00			0,00
D019009, D0190010, D019011	Gostujoči visokošolski učitelj iz tujine			0,00			0,00
D017002	Učitelj slovenščine na tuji univerzi			0,00			0,00
D019003	Asistent z doktoratom			0,00	0,20		0,20
D018001	Asistent z magisterijem			0,00			0,00

D017005	Asistent			0,00			0,00
D019004, D018002, D017006	Bibliotekar	1,00		1,00	1,00		1,00
D019005, D018003, D017007	Lektor			0,00			0,00
D017008, D017009, D017010	Strokovni sodelavec			0,00			0,00
D017011	Višji predavatelj			0,00			0,00
D017012	Predavatelj			0,00			0,00
D5	Specifična DM na področju visokega šolstva (DM plačne podskupine D5)	7,00	10,00	17,00	6,00	10,00	16,00
D9	Administrativni, tehnični in ostali delavci (DM plačne podskupine D9)	3,00	3,00	6,00	3,00	3,00	6,00
E	DM NA PODROČJU ZDRAVSTVA (DM plačne skupine E)			0,00			0,00
H	DM NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne skupine H)	0,30	0,00	0,30	0,00	0,00	0,00
H1	RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017004 in H018007 ter brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)			0,00			0,00
H1.1	RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (vsa DM plačne podskupine H1)	0,30		0,30	0,00		0,00
H017002	MLADI RAZISKOVALCI			0,00			0,00
H017004, H018007	RAZISKOVALEC IN VIŠJI RAZISKOVALEC			0,00			0,00
H2	STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)			0,00			0,00
H3	SPECIFIČNA DELOVNA MESTA NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H3)			0,00			0,00
H9	ADMINISTRATIVNI, RAČUNOVODSKI, TEHNIČNI IN OSTALI DELAVCI NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H9)			0,00			0,00
O	ostalo (navedite): _____			0,00			0,00

S	SKUPAJ ZSTSPJS	13,79	15,42	29,21	13,30	14,43	27,73
H01	RAZISKOVALCI - zaposlitev samo na podlagi 64. člena ZZrID oz. četrtega odstavka 4. člena ZSTSPJS	1,11	0,00	1,11	3,02	0,00	3,02

Iz tabele izhaja, da se je skupno število (podskupina D1) redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev znižalo za 6, v odstotkih za 0,18 FTE. Hkrati je razvidno tudi povečanje števila visokošolskih učiteljev in sodelavcev, ki z Novo univerzo oz. njenimi članicami pogodbeno sodelujejo (podjemna, avtorska pogodba) na 79. Povečanje lahko pripišemo angažiranju novih pogodbenih sodelavcev, ki pripravljajo nove študijske programe Nove univerze oz. njenih članic. Nova univerza in njene članice si dalje, z namenom višanja kakovosti strokovnih, izobraževalnih, znanstveno-raziskovalnih in drugih visokošolskih dejavnosti, prizadevajo za krepitev akademskega zbora ter večanje števila nosilcev in izvajalcev predmetov (tj. visokošolskih učiteljev in sodelavcev), s tem pa tudi razbremenitev obstoječih izvajalcev predmetov.

7. POROČILO O ZAGOTAVLJANJU ENAKIH MOŽNOSTI SPOLOV

75. člen Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (v nadaljevanju: ZZrID) določa, da za zagotavljanje enakih možnosti spolov javne raziskovalne organizacije sprejmejo in izvajajo program ukrepov ter najmanj enkrat letno obravnavajo njegove učinke in o njih poročajo v okviru rednih letnih poročil. Ker raziskovalne organizacije Nove univerze niso javne raziskovalne organizacije, kot jih opredeljuje ZZrID, se navedena določba zanje ne uporablja.

Ima pa Nova univerza sprejet in javno objavljen [Pravilnik o ukrepih za varovanje dostojanstva študentov in zaposlenih na Novi univerzi in njenih članicah](#).

8. POROČILO O ETIKI IN INTEGRITETI V ZNANOSTI

Etika in integriteta v znanosti sta temeljni vrednoti, ki zagotavljata kakovost raziskovalnega dela, transparentnost in zaupanje v znanstvene rezultate. Nova univerza je zavezana spoštovanju teh vrednot ter zagotavljanju visoke ravni raziskovalnega dela, ki je v skladu z evropskimi smernicami in standardi. V tem poročilu bomo obravnavali ukrepe, ki jih univerza izvaja v skladu z evropskimi priporočili in standardi na področju etike in integritete v znanosti. Na Novi univerzi imamo sprejet tudi [Etični kodeks za raziskovalce Nove univerze](#).

- Ukrep 6.3.5: Obvezno delovanje raziskovalnih organizacij skladno z Evropsko listino za raziskovalce in Kodeksom ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev

Evropska listina za raziskovalce in Kodeks ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev sta ključna dokumenta, ki opredeljujeta pravice in dolžnosti raziskovalcev ter raziskovalnih organizacij v EU. Ti dokumenti zagotavljajo okvir za zagotavljanje kakovosti, pravičnosti in transparentnosti v raziskovalnem delu ter urejajo vprašanja, kot so:

1. Zaposlovanje raziskovalcev: Zaposlovanje mora biti pošteno, pravično in pregledno. Raziskovalci morajo biti zaposleni na podlagi jasnih, nedvoumnih pogodb, ki zagotavljajo ustrezne delovne pogoje in ustrezne pravice.
2. Usmerjenost k odličnosti: Raziskovalci morajo imeti enake možnosti za razvoj svojih raziskovalnih karier, ne glede na spol, starost, nacionalnost ali druge osebne okoliščine.
3. Etika raziskovalnega dela: Raziskovalci morajo izvajati raziskave v skladu z najvišjimi etičnimi standardi, spoštovati integriteto znanstvenega dela in zagotavljati transparentnost v postopkih raziskovanja.
4. Profesionalni razvoj: Raziskovalcem je treba omogočiti stalno izobraževanje in profesionalni razvoj, tako na področju raziskovanja kot tudi v zvezi z drugimi veščinami, kot so upravljanje raziskav in etična vprašanja.
5. Spoštovanje človekovih pravic: Znanstveni procesi morajo biti skladni s temeljnimi človekovimi pravicami, vključno s pravico do svobode raziskovanja in zaščite osebnih podatkov.

Nova univerza je v celoti zavezana tem načelom in se trudi zagotoviti, da raziskovalne organizacije delujejo v skladu z Evropsko listino za raziskovalce in Kodeksom ravnanja pri zaposlovanju

raziskovalcev. Univerza redno spremlja izvajanje teh smernic in skrbi za ohranjanje visoke ravni etičnih standardov v raziskovalnem procesu.

- Ukrep 6.3.6: Spodbujanje raziskovalnih organizacij k pridobitvi evropskega znaka za odličnost človeških virov v raziskovanju (HRS4R)

Evropski znak za odličnost človeških virov v raziskovanju (HRS4R) je priznanje, ki ga podeljuje Evropska komisija raziskovalnim organizacijam, ki so si prizadevale za zagotavljanje najvišjih standardov v upravljanju človeških virov v raziskovanju. Znak temelji na standardih iz Evropske listine za raziskovalce in Kodeksa ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev, ki raziskovalcem omogočajo najboljše pogoje za osebni in profesionalni razvoj. Nova univerza je evropski znak za odličnost človeških virov v raziskovanju (HRS4R) pridobila 14. 2. 2023, kar je priznanje, da je univerza skladna z evropskimi standardi in da ponuja odlične pogoje za raziskovalce. Pridobitev tega priznanja je rezultat trdega dela in predanosti univerze, da zagotovi raziskovalcem vrhunske pogoje za razvoj njihove kariere ter omogoči poštene, transparentne in etične prakse zaposlovanja. Znak HRS4R potrjuje, da Nova univerza izvaja najboljše prakse na področju zaposlovanja raziskovalcev, vključno s strokovnim razvojem, mobilnostjo, enakostjo spolov in ustvarjanjem odprte in spodbudne raziskovalne kulture.

Univerza bo tudi v prihodnje nadaljevala z izvajanjem ukrepov, ki zagotavljajo stalno izboljševanje upravljanja človeških virov v raziskovanju. To vključuje spodbujanje raziskovalcev k aktivnemu sodelovanju v različnih oblikah profesionalnega razvoja in zagotavljanju dostopa do najnovejših znanj in orodij, ki omogočajo uspešno raziskovalno delo.

9. URESNIČEVANJE NAČRTA RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

Uresničevanje načrta ravnanja Nove univerze s stvarnim premoženjem je razviden iz priloge: Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem – realizacija za leto 2024.

10. NASTANEK NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU LETNEGA PROGRAMA DELA ZA LETO 2024

Pri izvajanju programa dela ni prišlo do nedopustnih posledic ali nepričakovanih posledic.

11. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET

Nova univerza letna poročila pripravlja od leta 2021 dalje (takrat je bilo pripravljeno Letno poročilo za leto 2020).

Uspeh pri doseganju zastavljenih ciljev, v primerjavi z lanskim letom, torej letom 2023, je razviden iz poglavja *Kratkoročni cilji in ukrepi za njihovo dosego*. V tem poglavju je navedeno poročilo o doseženih ciljih in rezultatih dela za leto 2024 po posameznih področjih, v primerjavi z letom 2023. Doseženi cilji iz leta 2023 so v navedenem poglavju vzeti kot izhodiščna vrednost za leto 2024, primerjava in realizacija, s tem pa ocena uspeha, pa izhaja iz zaključka tabel, oziroma besedila, ki je povzet na koncu posameznega področja.

Pri tem dodajamo, da so posamezni kratkoročni cilji postavljeni glede na dolgoročne cilje, ki sledijo strateškemu ciljem na posameznih strateških področjih, sprejetih v Strategiji razvoja Nove univerze za obdobje 2021-2024.

12. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA GLEDE NA OPREDELJENE STANDARDE IN MERILA IN UKREPE ZA IZBOLJŠANJE UČINKOVITOSTI TER KVALITETE POSLOVANJA

S finančnimi sredstvi, ki jih dobimo iz državnega proračuna za izvedbo visokošolskih strokovnih študijskih programov skušamo ravnati gospodarno, vendar višina sredstev ne zadostuje za pokrivanje vseh stroškov, ki nastanejo na Univerzi in njenih članicah. Primanjkljaj krijemo iz lastnih virov.

Vsa pridobljena sredstva so bila porabljena v skladno s koncesijsko pogodbo in nameni, za katere so bila pridobljena. Pri nadzoru in oceni gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja je Univerza upoštevala veljavne zakonske in podzakonske akte ter merila in standarde, ki jih določa MVZI.

Glede na majhen delež sredstev iz tržne dejavnosti, si prizadevamo okrepiti tržno dejavnost na način organizacije dogodkov in seminarjev. Prav tako tudi povečati število vpisanih študentov na izredni študij na način povečanega obsega oglaševanja. Kakovost poslovanja izboljšujemo z merjenjem stopnje zadovoljstva naših študentov s pomočjo anket in njihovih povratnih informacij.

13. OCENA UČINKOV POSLOVANJA ZAVODA NA DRUGA PODROČJA, PREDVSEM PA NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA

13.1 Ocena učinkov poslovanja na gospodarstvo in regionalni razvoj

Nova univerza je v letu 2024 (študijsko leto 2023/2024) svoje poslanstvo in sodelovanje z okoljem uresničevala primarno prek njenih članic (z Evropsko pravno fakulteto, Fakulteto za državne in evropske študije ter Fakulteto za slovenske in mednarodne študije) ter pridruženih članic. Cilj Nove univerze je razvijati sodelovanje s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini ter skrbeti za družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje univerze z domačim in tujim okoljem prek študentov in predavateljev.

Nova univerza si prizadeva vzpostaviti številna strateška partnerstva s tujimi visokošolskimi zavodi. Mednarodno sodelovanje je večinoma vzpostavljeno na ravni članic Nove univerze. Članice imajo vzpostavljene številne stike za sodelovanje s tujimi visokošolskimi partnerji ter so aktivne pri povezovanju s sorodnimi visokošolskim institucijami v evropskem in mednarodnem prostoru.

Članice NU imajo poleg fakultet in univerz vzpostavljena tudi tesna sodelovanja z znanstveno-raziskovalnimi centri in inštituti, domačimi in tujimi gospodarskimi in negospodarskimi institucijami, sodišči in drugimi pravosodnimi organi, odvetniškimi pisarnami. V okviru raziskovalnega projekta Integralna teorija prihodnosti so visokošolski učitelji NU izvedli številna predavanja o aktualnih temah EU tudi na srednjih šolah, s čimer so globalne teme o katerih predavajo študentom NU prenesli tudi v lokalno okolje in jih približali predvsem mladim.

Ker je Nova univerza vseslovenska visokošolska inštitucija (čeprav je glede na svoj sedež in delovanje zasidrana na Goriškem v Novi Gorici, ima fakultetna študijska središča tudi v Kranju, v Mariboru in v Ljubljani) si prizadeva za vseslovensko povezovanje in razvoj vseh regij v katerih deluje.

Prek svojih članic univerza izvaja številne znanstvene in aplikativne raziskave, ki prispevajo h gospodarskemu, družbenemu in kulturnemu razvoju v Sloveniji in tujini. K temu pripomorejo dosežki njenega akademskega zbora kot tudi aktivnosti samih študentov. Pri tem je pomembno omeniti, da so NU in njene članice v študijskem letu 2023/2024 izvajale številne raziskovalne projekte, ki so podrobneje opisani v poglavju *Raziskovalna dejavnost*.

Prepoznavnost Nove univerze in njeno sodelovanje z domačim in mednarodnim okoljem se utrjuje in širi prek različnih dogodkov, ki jih izvaja Nova univerza skupaj z njenimi članicami. Akademske forumi okrogle mize in posveti, gostovanja domačih in tujih predavateljev ter strokovnjakov, mednarodne konference, znanstveno strokovni simpoziji, poletne, spomladanske, jesenske in zimske šole ter drugi dogodki, na katerih gostujejo ugledni strokovnjaki iz področja obravnavane tematike, predstavljajo Novo univerzo kot domače in mednarodno prepoznavno izobraževalno institucijo. Kot pomemben akter na področju sodelovanja z okoljem in stika z delodajalci so tudi karierni centri, mednarodne pisarne, študentska društva, Alumni zveza NU in Alumni klubi članic univerze, ki skrbijo za izvedbo številnih dogodkov, kot so: karierne delavnice, karierni sejmi, karierna svetovanja, strokovne ekskurzije, obiski študentov v delovna okolja in predstavitve delodajalcev, gostujoča predavanja, izobraževanja za občane, tekmovanja za študente, vsakoletno nadaljevalno izobraževanje za mediatorje.

V evropski in širši mednarodni visokošolski prostor je Nova univerza vpeta tako, da omogoča izmenjave študentov, akademskega in strokovnega osebja (primarno preko programa Erasmus+) in s sodelovanjem pri mednarodnih znanstvenih projektih.

13.2. Ocena učinkov poslovanja na socialo

Nova univerza zagotavlja dostop do terciarnega izobraževanja vsem, ki si želijo študirati na področju: prava, uprave, mednarodnih odnosov, evropskih študij, reševanja sporov, varnostnih študij, slovenoslovja, etike v javnem življenju ter področju prava in managementa nepremičnin, infrastrukture in trajnostne gradnje.

Čeprav je Nova univerza zasebni visokošolski zavod omogoča koncesioniran (redni) način študija na naslednjih študijskih programih: Pravo 1. stopnje, Pravo 2. stopnje, Javna uprava 1. stopnje, Javna uprava 2. stopnje, Mednarodne in državne študije 2. stopnje, Pravo in management 2. stopnje. Ostali študijski programi so nekoncesionirani, kar pomeni, da je študij plačljiv. Nova univerza zato študentom ponuja možnost plačila šolnine na več obrokov, različne štipendije in tudi znižanja šolnin.

Za študente s posebnimi potrebami so zagotovljene ustrezne prostorske prilagoditve, kot tudi potrebna pedagoška oprema ter prilagojena literatura. Omogočena je tudi pridobitev posebnega statusa (študent s posebnim statusom). Prilagoditve za študente s posebnimi potrebami in posebnim statusom so podrobneje opisane v poglavju *Prilagoditve za študente s posebnimi potrebami in posebnim statusom*.

13.3 Ocena učinkov poslovanja na varstvo okolja in urejanje prostora

Nova univerza spodbuja digitalne rešitve za doseganje cilja ničelne stopnje onesnaževanja okolja. Nova univerza si prizadeva zmanjšati svoj ogljikov odtis v okolju, predvsem s prehodom iz papirnate v e-dokumentacijo. V študijskem letu 2019/2020 je Nova univerza uvedla program KPFW – Knjiga prejetih faktur, ki se od uvedbe dalje uporablja za digitalno vodenje prejetih domačih in deviznih računov in predračunov ter evidenco plačil, s čimer bo Nova univerza poskrbela za še bolj smotrno porabo papirja in tako zmanjšala negativne vplive na okolje.

Skrb za okolje je zajeta tudi v študijskih programih, ki obravnavajo vidike trajnostnega razvoja (to so študijski programi Pravo in management infrastrukture in nepremičnin 1. stopnje ter Pravo in management nepremičnin 2. in 3. stopnje) ter raziskovalnih projektih Inštituta za management nepremičnin, ki deluje v okviru NU, Evro-PF. Raziskovalna skupina Inštituta za management nepremičnin spremlja napredek si je v svojem raziskovalnem programu zastavila spodaj naštetih cilje, ki jih želi doseči v naslednjih letih:

- Spremljanje trajnostno razvojnih planov na področju infrastrukture in nepremičnin na mednarodni ravni v okviru različnih institucij: WHO – World Health Organization, WBG – World Bank Group, IOSD – International Organization of Sustainable Development in Evropske institucije v okviru Evropske unije. Programska skupina bo v tem pogledu proučevala globalne potrebe in razvoj različnih sektorjev: transportnega, vodovodnega, komunalnega, energetskega in telekomunikacijskega predvsem skozi prizmo vprašanj, kako se odzvati na kritične razvojne spremembe, s katerimi se soočamo na področju trajnostnega razvoja.
- Spremljanje napredka razvoja javno zasebnega partnerstva na področju infrastrukture in nepremičnin, predvsem z vidikov odločitvenega modela za izbor, implementacije in operativnosti javno-zasebnega partnerstva s stališča trajnostne oskrbe ter identifikacije kritičnih faktorjev uspeha za izboljšanje javno-zasebnega partnerstva na področju infrastrukture. Programska skupina bo v tem pogledu proučevala razvoj teoretičnih osnov za

javno-zasebno partnerstvo na področju infrastrukture v različnih državah z namenom spremembe normativnih vidikov, kar bo posledični vplivalo na trajnostni razvoj tega področja na mednarodni ravni.

- Spremljanje zdravja zaposlenih v povezavi z nepremičninskim okoljem v katerem dela. Vsako delovno mesto in okolje ima zanj značilna tveganja, obremenitve in škodljivosti, za katera predpisi urejajo načina varovanja zdravja delavcev. Skrb za zdravo in varno delovno okolje je predvsem naloga delodajalcev, kot tudi države in samih zaposlenih. Pomeni kontinuirano in dosledno izvajanje ukrepov in priporočil, predstavlja tudi priložnost za izboljšave in spremembe v korist zdravja zaposlenih. Kljub vsem aktivnostim, ki se izvajajo v okviru EU (raziskave, proučevanje, predstavitve stresa in njegovih vzrokov in posledic), v EU ugotavljajo, da se še vedno osredotočamo samo na diagnozo, zato se bo programska skupina fokusirala v proučevanje pozitivnega vpliva okolja na zdravje ljudi.
- Spremljanje področja energetike, pri čemer se bo programska skupina ukvarjala z oblikovanjem managerskih kompetenc za doseganje energetske učinkovitosti in komforta v vsakdanjem okolju (delovnem, bivalnem in prostočasnem). Raziskave bodo predvsem usmerjene v: iskanje optimalnega bivalnega okolja z energetskega vidika in zniževanja stroškov. Sodobni trendi vedno bolj poudarjajo energetske oblikovanje zgradb (zero energy house) kot pravo usmeritev naše prihodnosti, tako da bo skupina raziskovala ne samo nove zgradbe, ampak se bo posvetila problematiki energetskega saniranja objektov in njihovem vzdrževanju. Še posebej se bo programska skupina usmerila v raziskovanje zniževanja porabe energije pri različnih procesih pri gradnji infrastrukture.
- Spremljanje področja socialne infrastrukture in gospodarske javne infrastrukture, kot je opredeljeno v Zakonu o graditvi objektov (ZGO-1). V 2. členu ZGO-1 opredeljuje tudi pojem grajenega javnega dobra. Grajeno javno dobro državnega pomena je opredeljeno kot grajeno javno dobro, ki sodi v omrežje gospodarske javne infrastrukture državnega pomena in javna površina na njih, grajeno javno dobro lokalnega pomena pa je opredeljeno kot grajeno javno dobro, ki sodi v omrežje gospodarske javne infrastrukture lokalnega pomena in javna površina na njih, kakor tudi objekti ali deli objektov, katerih uporaba je pod enakimi pogoji namenjena vsem, kot so cesta, ulica, trg, pasaža in druga javna prometna površina lokalnega pomena, tržnica, igrišče, parkirišče, pokopališče, park, zelenica, športna oziroma rekreacijska površina in podobno. Grajena socialna infrastruktura se močno navezuje tudi na demografske spremembe v družbi. Vsebinska vprašanja so tako povezana npr. s pričakovanji starostnikov glede lastne nepremičnine, bivanja v domu starejših občanov, oskrbovanih stanovanj, osnovnih in dodatnih storitev, ki jih domovi starejših občanov v skladu z veljavnim zakonom lahko ponujajo, ter glede uspešnosti stanovanjske politike na tem področju, ipd.
- Spremljanje področja vrednotenja infrastrukture in nepremičnin skladno z International Valuation Standards (eight edition, 2017), International Valuation Standards Committee, 12 Great George Street, London, UK. Predmet raziskovanja sloni na treh merilih: ekologija, ekonomija in družbeno-kulturološka merila, ki jih je potrebno obravnavati dolgoročno in enakovreden način. Raziskovanje sledi modernejšim pristopom vrednotenja trajnostnega razvoja, ki temelji na prepletu ekonomskega, socialnega in okoljskega vidika.
- Spremljanje področja okoljskega prava, prava človekovih pravic in spremljanje razvoja ter komentarjev EKČP; bo predmet znanstvenega raziskovanja in proučevanja v okviru programske skupine, saj prav človekove pravice predstavljajo skupni vrednostni temelj vsem področjem našega življenja. Poleg tega bo programska skupina raziskovalno spremljala tudi delo Sveta

Evrope, ki v veliki meri vpliva na izoblikovanje pravnega reda vseh treh evropskih skupnosti, predvsem prek skupnih temeljev pravne civilizacije, skupnih temeljnih načel, pravne kulture kot celote.

Poleg zgoraj naštetih študijskih programov pa tudi študijski programi Slovenski študiji združujejo specifična znanja o fenomenih slovenstva – z vidika etničnosti in etnične raznolikosti v Sloveniji, gospodarstva, geostrateškega položaja, naravnih danosti in kulturne dediščine Slovenije, okoljskih vidikov trajnostnega razvoja Slovenije, zgodovine Slovencev, slovenskega jezika in književnosti v povezavi z evropsko sodobno književnostjo, politike in ustanovitve suverene slovenske države, slovenske umetnosti, filozofije medkulturnosti, idr., s čimer Nova univerza še dodatno skrbi za krepitev pomena trajnostnega razvoja.

V okviru sodelovanja pri programu Erasmus+ je ena iz med prioritet tudi Okolje in boj proti podnebnim spremembam. Okolje in podnebni ukrepi so sedanje in prihodnje ključne prednostne naloge EU. Sporočilo o evropskem zelenem dogovoru je nova evropska strategija za rast in priznava ključno vlogo institucij za izobraževanje in univerz pri sodelovanju z učenci, starši in širšo skupnostjo v zvezi s spremembami, potrebnimi za uspešen prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050. V okviru mobilnosti Erasmus+ Nova univerza ozavešča in spodbuja zelene možnosti potovanja (tako pri mobilnosti študentov, kot tudi pri mobilnosti osebja). Poleg tega smo v okviru t.i. »Erasmus without paper« v celoti prišli v urejanje postopkov in hranjenje dokumentacije izključno e-arhivu.

14. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC, KI SE PRIPRAVI V SKLADU Z IZJAVO O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC V PRILOGI NAVODILA O PRIPRAVI ZAKLJUČNEGA RAČUNA DRŽAVNEGA IN OBČINSKEGA PRORAČUNA TER METODOLOGIJE ZA PRIPRAVO POROČILA O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH NEPOSREDNIH IN POSREDNIH UPORABNIKOV PRORAČUNA

Notranji finančni nadzor Univerze izvajajo finančno-računovodska služba, Upravni odbor NU in direktor kot odgovorna oseba. Računovodski izkazi, letna poročila in načrti so pripravljene v skladu z zahtevami zakonodaje, računovodskimi standardi in navodili MVZI. Upravni odbor Nove univerze redno spremlja, pregleduje in potrjuje izkaze, poročila in načrte.

Univerza deluje skladno s finančno-računovodskimi načeli. V zvezi z notranjim finančnim nadzorom imamo vzpostavljena naslednja interna pravila in postopke:

- Pravilnik o popisu
- Pravilnik o računovodstvu
- Poslovnik kakovosti
- Pravilnik o pisarniškem poslovanju
- Merila za razporejanje sredstev študijske dejavnosti

Univerza ima vzpostavljene notranje kontrole obdelovanja knjigovodskih listin. Interna revizija se ne izvaja, imamo pa sklenjeno pogodbo s računovodskim servisom ARETE d.o.o. za pomoč pri reševanju finančnih, poslovnih in računovodskih vprašanj. Na podlagi kvartalnih finančnih poročil, ki jih finančno-

računovodska služba pripravlja za Upravni odbor, se ugotavlja učinkovitost poslovanja fakultete. Na ta način vodstvo tekoče spremlja poslovanje po organizacijskih enotah in tudi pravočasno ukrepa.

Letnemu poročilu je priložena *Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ*.

Metodologija za pripravo Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ

k Navodilu o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna, 10. člen točka 8 in 16. člen točka 8 (Uradni list RS, št. 12/01 in 10/06)

Oceno notranjega nadzora javnih financ predloži predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika na obrazcu *Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ* (v nadaljevanju: *Izjava*).

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

na Novi univerzi (naziv proračunskega uporabnika)

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ na Novi univerzi (naziv proračunskega uporabnika).

OCENO PODAJAM NA PODLAGI:

- ocene notranje revizijske službe za področja: **ne izvajamo notranje revizije poslovanja**
- samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja: **ne izvajamo**
- ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja: **v letih 2019/20 je bil opravljen nadzor nad porabo proračunskih sredstev na članicah FDŠ in EVRO-PF. V letu 2022 pa je bila opravljena revizija o namenski porabi sredstev za sofinanciranje izvajanja raziskovalne dejavnosti za leto 2021.**

Na NU (naziv proračunskega uporabnika)

je vzpostavljen(o):

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) **na pretežnem delu poslovanja,**
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) **na pretežnem delu poslovanja,**
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) **na pretežnem delu poslovanja,**
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

3. Na obvladovanju tveganj temelji sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) **na pretežnem delu poslovanja,**
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,

- c) na posameznih področjih poslovanja,*
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,*
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.*

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje

revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,*
- b) na pretežnem delu poslovanja,*
- c) na posameznih področjih poslovanja,*
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,***
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.*

V letu 2024 (leto, na katerega se Izjava nanaša) sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

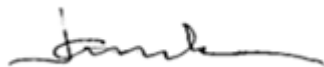
- Vzpostavitev nadzora nad finančnim poslovanjem. Nadzor opravlja računovodski servis ARETE d.o.o.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladam v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- Tveganje likvidnosti (uporaba natančnih napovedi denarnih tokov in redno spremljanje stanja denarnega toka)
- Učinkovito vodenje zaposlenih (Motivacija in usmerjanje zaposlenih za dosego večje produktivnosti in zadovoljstva)
-

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Mag. Olga Jambreč, direktorica Nove univerze



15. IZVAJANJE VARČEVALNIH UKREPOV

Univerza izvaja sledeče varčevalne ukrepe:

1. skrb za pridobitev treh ponudb in izbor najugodnejšega ponudnika;
2. racionalizacija nabave in porabe pisarniškega in sanitetnega materiala;

3. smotrna poraba koncesijskih sredstev;
 4. zmanjšanje stroškov brez negativnega vpliva na kakovost naših storitev;
 5. racionalizacija delovnih nalog z uvedbo fleksibilnih oblik dela (delo od doma);
 6. zmanjšanje števila dobaviteljev in centralizacija naročil v sklopu Nove univerze;
 7. digitalizacija poročil in komunikacije ter zmanjšanje stroškov tiska in shranjevanja dokumentov;
 8. redno spremljanje stroškov in iskanje nepotrebnih izdatkov, kjer lahko pride do prihrankov;
- reorganizacija in ukinitve neprofitabilnih enot.

16. IZVAJANJE SANACIJSKIH UKREPOV

Univerza redno opravlja izterjave neplačanih zapadlih terjatev in tekoče vlaga predloge za izvršbo. Prav tako redno spremlja denarne tokove, vključno z bilančnimi podatki in na podlagi analiz išče dodatne vire financiranja.

17. POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

Poročilo o investicijskih vlaganjih je razvidno iz priloge: Poročilo o investicijskih vlaganjih oz. ravnanju s stvarnim premoženjem.

18. POROČILO IZVAJANJA LETNEGA PROGRAMA INTERESNIH DEJAVNOSTI

Poročila o izvajanju letnega programa interesnih dejavnosti so izdelana s strani Študentskega sveta Nove univerze in Študentskih svetov posameznih članic univerze.

Pregled porabe sredstev Študentskega sveta je priloga tega poročila.

18.9. Poročilo izvajanja interesnih dejavnosti NU

Priloženo poročilo je izdelal Študentski svet NU.

Tabela 37: Poročilo o izvajanju letnega programa interesnih dejavnosti NU

Dolgoročni/strateški cilji	Kratkoročni letni cilji za leto 2024	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2024	Vir financiranja	Stanje:	Realizacija
Pregled pravnih aktov	Pregled vsaj 3 aktov. <ul style="list-style-type: none"> - Pregled strategije NU - Pregled statuta NU - Pregled poslovnika šš NU 	Pregled strategije NU, statuta NU in poslovnika šš NU, ter morebitne predloge za spremembo pravnih aktov z namenom povezovanja akademske skupnosti profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev. Organiziranje srečanja izven rednih sej ššNU kjer bi pregledali akte in zbrali morebitne predloge za spremembo, katere bi podali na redni seji ššNU na podlagi katere bi se potrdil sklep, ki bi bil v posledici poslan naprej Univerzi.	Pregled pravnih aktov	ŠS pozna vsebino poslovnika šš NU in statuta NU, ter je seznanjen s strategijo NU.	Podrobnejšo poznavanje strategije NU, ter dopolnitev poslovnika ššNU in statuta NU.	Lastna sredstva	STALNA, VSAKOLETNA NALOGA	DA
Okrogla miza(EU volitve)	Predvidena je izpeljava okrogle mize z evropskimi poslanci na temo volitve v EU	Dogovor s poslanci in drugimi strokovnjaki ter profesorji na temo EU. Organizacija, promocija dogodka,	Okrogle mize	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Približati študentom delo EU in jih seznaniti zakaj so EU volitve pomembne	Sredstva univerze		NE

		priprava prostora, pogostitev						
Okrogle mize	Predvidena izpeljava vsaj ene okrogle mize o aktualnih tematikah.	Dogovor s profesorji in zunanjimi predavatelji; organizacija dogodka, promocija dogodka, priprava prostora, pogostitev,	Okrogle mize	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Organizacija vsaj ene okrogle mize.	Sredstva univerze		NE
Uradne ure	Biti na voljo študentom, da lahko pridejo in povejo kakšne težave imajo, kakšne predloge imajo in še bolj biti povezovalni člen med njimi in fakulteto	Zagotovitev, priprava in rezervacija prostora, promocija, organizacija		Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Vzpostavitev uradnih ur za študente.	/		DA, skupaj s ŠS EVRO-PF
Promocijski material	Spodbujanje pripadnosti univerzi in njena promocija.	Priprava logotipa in celostne grafične, izdelava materiala.	Promocija NU in ŠS NU	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Vzpostavitev prodaje promocijskega materiala in "merch"	Sredstva univerze		NE
Vključitev študentov Nove univerze v subvencionirano članstvo znotraj NUK	Omogočiti študentom Nove univerze, da imajo iste pogoje za študiranje kot študentje drugih univerz	Vzpostavitev dogovora z NUK-om.	Študijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Vključitev študentov Nove univerze v subvencionirano članstvo znotraj NUK	/		NE

<p>Spletna stran ŠS NU</p>	<p>Posodobitev spletnega zavihka na spletni strani NU.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Med zavihke na naslovni strani NU se doda zavihki Študentski svet - Naslovna slika članov ŠŠNU - seznam članov ŠSNU, ki je opremljen z informacijami: letnik in smer študija ter slika - v samem zavihku bi poleg seznama članov naredili še galerijo v katero bi nalagali slike ali video posnetke z dogodkov ŠSNU 	<p>Posodobitev spletnega zavihka ŠS NU je nujna, saj le dobro organizirana spletna stran lahko poda koristne informacije študentom. Kot predstavniki smo dolžni do vseh, tako študentov kot tudi fakultete, zagotavljati čimvečjo transparentnost.</p> <p>Predloge se pošlje v vednost univerzi na podlagi katerih se organizira sestane, ter v posledici dogovori za termin realizacije predlogov.</p>	<p>Transparentnost Študentskega sveta</p>	<p>Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.</p>				<p>NE</p>
-----------------------------------	---	---	---	---	--	--	--	-----------

	<ul style="list-style-type: none"> - interaktivni gumb – pišite nam ali obrazec z vprašanjem na podlagi katerega bi študentje naslavljali pomembna vprašanja na mail ŠŠNU - vzpostavitev vtičnikov za socialna omrežja ŠŠNU - vzpostavitev vtičnika – koledar oz. prihajajoči dogodki <p>vzpostavitev spletne knjižnice za podcast</p>							
Vzpostavitev socialnih omrežij ŠŠNU	<ul style="list-style-type: none"> - Uporabniški račun FB, IG - Določitev skrbnika uporabniških računov 	Poleg transparentnosti je ključna naloga ŠŠNU, da smo ažurni na vseh spletnih portalih in tako zagotavljamo dobro obveščenost in prepoznavnost med	Promocija ŠŠNU	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.				NE

	<p>- Ažurno obveščanje in objavlanje informacijskih vsebin za študente</p> <p>Izobraževanje na področju</p>	<p>kolegi študenti. Določitev skrbnika uporabniških računov, najverjetneje nekoga, ki bo tudi najpogosteje prisoten na dogodkih – predlog za novo funkcijo PR ŠŠNU. Seznanitev skrbnika s programi za oblikovanje grafičnih vsebin, fotografiranja, snemanja video vsebin ter postprodukcijo.</p>						
Brucovanje NU	<p>Organiziranje sprejema za vse študente Nove Univerze.</p>	<p>Brucovanje je nujno, saj le po tem postanemo pravi študentje. Želimo vzpostaviti kontakt med kolegi tako na posameznih fakultetah kot tudi na ravni univerze. Tdrna poznanstva so izredno pomembna za zdrav razvoj študentov, zato jim želimo organizirati nepozaben sprejem.</p>	Študentske zabave	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0		Ciljna vrednost 1.		NE

		Potrebna je organizacija prostora, hrane in pijače.					
Jaz sem študent Nove Univerze	<ul style="list-style-type: none"> - Pridobitev člankov s strani študentov po pozameznih članicah - Oblikovanje publikacije - Promocija publikacije 	<p>Publikacija bi izražala pogled študentov, kaj pravzaprav jim NU pomeni in kaj so pridobili kot študentje NU.</p> <p>Pridobitev izjav/člankov, lektoriranje, oblikovanje naslovne slike, oblikovanje publikacije, izdaja publikacije.</p>	Publikacija	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Ciljna vrednost 1.		NE

18.10. Poročilo izvajanja interesnih dejavnosti NU, Evro-PF

Priloženo poročilo je izdelal Študentski svet NU, Evro-PF.

Tabela 38: Poročilo o izvajanju letnega programa interesnih dejavnosti NU, Evro-PF

Dolgoročni/strateški cilji	Kratkoročni letni cilji za leto 2024	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023	Vir financiranja	Realizacija
Pregled in dopolnitev pravnih aktov na podlagi katerih deluje študentski svet	Pregled pravnih aktov in predlogi potencialnih sprememb pravnih aktov	Pregled pravnih aktov	Pravni akti Evropske pravne fakultete	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Odprava morebitnih neskladji med pravnimi akti in potrebne dopolnitve	/	Realizirano. Dopolnitve oz. spremembe niso bile potrebne.
Skriti Božiček	Izvedba predbožične akcije "Skriti Božiček" za vse študente EVRO-PF.	Organizacija dogodka, promocija dogodka in izvedba dogodka.	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Uspešna izvedba dogodka.	/	Realizirano. Akcija je bila izvedena v decembru.
Predstavitev poklica Državnega tožilca	Seznanitev študentov s poklicem in delom tožilca	Organizacija dogodka, promocija	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Cilj je je študentom predstaviti več različnih pravnih poklicev	/	Realizirano. Dogodek »Predstavitev poklica državnega tožilca«, 18.3.2024
Piknik - Kampus	Po izpitno druženje študentov	Organizacija dogodka, rezervacija prostora, priprava, promocija	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Organizirati dogodek kjer se študentje lahko družijo tudi izven fakultete in s tem povezati skupnost ter zagotoviti boljše odnose in posledično večji obisk predavalnic	Sredstva ŠS	Realizirano. Študentski piknik na Kampusu, 4.4.2024

Smučanje	Smučanje študentov Evropske pravne fakultete	Organizacija dogodka, pridobitev ponudbe, zagotovitev prevoza, promocija,	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Organizirati smučanje in posledično izven fakultetno druženje študentov in s tem povezati skupnost ter zagotoviti boljše odnose in posledično večji obisk predavalnic	/	Realizirano. Dvakrat je bilo organizirano, vendar se ni izvedlo zaradi premajhnega števila prijav.
Okrogla miza(EU volitve)	Predvidena je izpeljava okrogle mize z evropskimi poslanci na temo volitve v EU	Dogovor s poslanci in drugimi strokovnjaki ter profesorji na temo EU. Organizacija, promocija dogodka, priprava prostora, pogostitev	Okrogle mize	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Približati študentom delo EU in jih seznaniti zakaj so EU volitve pomembne	Sredstva MIZŠ	Neizvedeno.
Okrogle mize	Predvidena izpeljava vsaj ene okrogle mize o aktualnih tematikah.	Dogovor s profesorji in zunanjimi predavatelji; organizacija dogodka, promocija dogodka, priprava prostora, pogostitev,	Okrogle mize	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Organizacija vsaj ene okrogle mize.	Sredstva MIZŠ.	Realizirano. Okrogla miza z Borutom Pahorjem, 24.10.2024
Obisk odvetniške pisarne(druženje)	Organiziran ogled odvetniške pisarne .	Dogovor z odvetniško pisarno, organizacija dogodka in promocija dogodka.	Obštudijske dejavnosti.	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Organizacija strokovnega ogleda odvetniške pisarne.	/	Realizirano. Obisk odvetniške pisarne, 17.4.2024

Krvodajalska akcija	S krvodajalsko akcijo želimo podariti svojo energijo tistim, ki jo nujno potrebujejo.	Organizacija dogodka, promocija.	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Organiziranje krvodajalske akcije, k sodelovanju se povabi vse študente, AZ EVRO-PF, zaposlene na fakulteti in člane Alumni kluba EVRO-PF.	Sredstva fakultete.	Realizirano.
Priprave za PDI	Predstaviti študentom pod do pravnškega državnega izpita in predstaviti osnove pisanja sodb, tožb in ostalih pravnih aktov,	Organizacija dogodka, zagotovitev predavateljev (člani Alumni kluba EVRO-PF, ki so uspešno opravili PDI), promocija dogodka,	Obštudijske dejavnosti.	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Organizacija vsaj enega srečanja.	Sredstva MIZŠ.	Realizirano. Dogodek »Pot do PDI«, 24.10.2024
Kako študirati pravo - dogodek	Organizirati dogodek Kako študirati pravo, za študente prvega letnika.	Organizacija dogodka, zagotoviti govore, promocija dogodka in priprava prostora.	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Izvedba dogodka	Sredstva MIZŠ.	Realizirano. Delavnica Kako študirati pravo, 15.10.2024
Uradne ure	Biti na voljo študentom, da lahko pridejo in povejo kakšne težave imajo, kakšne predloge imajo in še bolj biti povezovalni člen med njimi in fakulteto	Zagotovitev, priprava in rezervacija prostora, promocija, organizacija		Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Vzpostavitev uradnih ur/ za študente.		Realizirano. Vzpostavitev uradnih ur: - 23. februarja 2024 - 4. marca

							2024 - 18. aprila 2024
Krepitev sistema tutorstva na fakulteti	Prizadevali si bomo za krepitev tutorstva v organizaciji fakultete.	Sprotno objavlanje informacij na socialnih omrežjih o izvedbi tutorstev in ostalih pomembnih informacij glede tutorstva.	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Izvajanje tutorstva pri predmetih, kjer so bili na razpisu izbrani tutorji.	/	Realizirano. Izvedena promocija in objavlanje informacij v zvezi s tutorskimi srečanji na socialnih omrežjih ŠS Evro-PF skozi celotno študijsko leto.
Promocijski material	Spodbujanje pripadnosti fakulteti in njena promocija.	Priprava logotipa in celostne grafične, izdelava materiala.	Promocija ŠS Evro – PF in Evro - PF	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Vzpostavitev prodaje promocijskega materiala in “merch”	Sredstva fakultete	Neizvedeno.

Vključitev študentov Evro-PF v subvencionirano članstvo znotraj NUK	Omogočiti študentom Evro – PF, da imajo iste pogoje za študiranje kot študentje drugih univerz	Vzpostavitev dogovora z NUK-om.	Študijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0.	Vključitev študentov Evro-PF v subvencionirano članstvo znotraj NUK	/	Neizvedeno.
--	--	---------------------------------	----------------------	--	---	---	--------------------

18.11. Poročilo izvajanja interesnih dejavnosti NU, FDŠ

Priloženo poročilo je izdelal Študentski svet NU, FDŠ.

Tabela 39: Poročilo o izvajanju letnega programa interesnih dejavnosti NU, FDŠ

Dolgoročni/strateški cilji	Kratkoročni letni cilji za leto 2023	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023	Vir financiranja	Realizacija
Večerja s profesorji	December	Organizacija, vabila, lokacija	Druženje	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Organiziranje družabnega dogodka	Sredstva fakultete	Realizirano
Izmenjava izkušenj, zapiskov	November	Organizacija, dogovor z študenti, tutorji	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete	Realizirano
Smučarski športni dan	Januar, Februar	Vabila, organizacija	Športni dan	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Organiziranje športnega dne	Sredstva fakultete	/
Natečaj naj študent, kulturnik, športnik	Februar, Marec, April	Organizacija, ankete	Anketiranje	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Izbira najboljšega študenta, kulturnika, športnika FDŠ NU	Sredstva fakultete	/
Ogled inštitucij v Sloveniji (UPRS, DS, DZ, US, ...)	April	Organizacija, vabila, dogovori s profesorji	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete	/
Seminar pred diplomiranjem, magistriranjem in doktoriranjem	Februar	Dogovor s profesorji, promocija (objava na socialnih omrežjih/spletnih strani,...)	Seminar	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Izpostavljanje pogostih ponavljajočih se napak	Sredstva fakultete	/
Krvodajalska akcija	Junij	Organizacija prostora, razpošiljanje vabil,...	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Spodbujanje pomoči ljudem med študenti	Sredstva fakultete	Realizirano

Okrogla miza	Oktober	Organizacija, prostor, dogovor z predavatelji	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete	Realizirano
Piknik za študente, brucovanje	Maj	Organizacija, prostor, glasba	Obštudijske aktivnosti, druženje	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Organiziranje družabnega dogodka	Sredstva fakultete	/
Izlet v neznano	November	Organizacija, prevoz	Obštudijske aktivnosti, druženje	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Organiziranje družabnega dogodka	Sredstva fakultete	/
Delovni vikend vseh ŠS NU	November	Organizacija, prostor, nastanitev	Seja, konferenca	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Izmenjava izkušenj, širjenje znanj	Sredstva fakultete	/
Izobraževanje članov ŠS	Januar – December	Organizacija, prostor, kotizacija	Poletna in jesenska šola, okrogle mize, seminarji	Izhodiščna vrednost za leto 2024 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete	Realizirano

Opomba: Pridobljena sredstva za interesno dejavnost študentov so bila porabljena za potne stroške za udeležbe na sejah ŠS in ostale aktivnosti, ki so vezane na interesno dejavnost študentov. Ostale zgoraj navedene aktivnosti se krijejo iz lastnih virov.

18.12. Poročilo interesnih dejavnosti NU, FSMŠ

Študentski svet NU, FSMŠ ne razpolaga z načrtom letnega programa interesnih dejavnosti.

II. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024

PRILOGE

- Kadrovski načrt – realizacija;
- Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem – realizacija.