



**NOVA
UNIVERZA**

**SAMOEVALVACIJSKO POROČILO NOVE
UNIVERZE ZA ŠTUDIJSKO LETO
2016/2017**

**Samoevalvacijo poročilo je obravnaval in sprejel Senat NU na svoji seji, ki je potekala med
10.2.2018 in 12.2.2018**

Nova Gorica, februar 2018

Vsebina

1	ZGODOVINSKI UVOD	1
1.1	Uvod - akreditacija Nove univerze (NU)	1
1.2	Zgodovina vpisa NU v razvid visokošolskih zavodov pri MIZŠ	2
1.3	Sprememba akreditacije NU (nova članica) ter vpis NU in njenih članic v evidenco visokošolskih zavodov pri NAKVIS	2
2	ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ	3
2.1	Poslanstvo, vizija in strategija doseganja ciljev	3
2.2	Organiziranost	4
2.2.1	Rektor	5
2.2.2	Senat	6
2.2.3	Upravni odbor	8
2.2.4	Direktor	8
2.2.5	Študentski svet	9
2.2.6	Katedre	10
2.2.7	Tajništvo Nove univerze	10
2.2.8	Računovodstvo	10
2.2.9	Knjižnica	10
3	IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	11
3.1	Nova univerza	11
3.2	Nova univerza, Evropska pravna fakulteta	13
3.3	Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije	14
3.4	Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije	15
3.5	Mednarodna pisarna in mobilnost študentov in zaposlenih	17
3.6	Karierni center	18
3.7	E-izobraževanje	20
4	ZNANSTVENORAZISKOVALNA DEJAVNOST NOVE UNIVERZE	21
4.1	Raziskovalna dejavnost na Evropski pravni fakulteti (Evro-pf)	22
4.2	Raziskovalna dejavnost na Fakulteti za državne in evropske študije (FDŠ)	25
4.3	Raziskovalna dejavnost na Fakulteti za slovenske in mednarodne študije (FSMŠ)	26
4.4	Sklepno	28
5	ŠTUDENTI	29

5.1	Število vseh vpisanih študentov Nove univerze v študijskem letu 2016/2017	29
5.2	Število prvič vpisanih študentov Nove univerze v študijskem letu 2016/2017.....	29
5.3	Število diplomantov Nove univerze v študijskem letu 2016/2017.....	30
5.4	Študentski svet Nove univerze	30
6	KADROVSKI POGOJI	32
6.1	Vodstvena delovna mesta	32
6.2	Spremljajoča delovna mesta	33
6.3	Nagrade in priznanja, ki jih je podelila Nova univerza v letu 2016/2017	33
7	SODELOVANJE Z OKOLJEM	34
7.1	Splošno	34
7.2	Aktivnosti.....	34
7.3	Članstva	35
7.4	Povezovanje z okoljem	36
8	PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI.....	37
8.1.1	Nova univerza, Evropska pravna fakulteta	37
8.1.2	Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije	38
8.1.3	Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije	38
9	UNIVERZITETNA KNJIŽNICA IN ZALOŽBA.....	40
9.1	Vizija in poslanstvo UKNU	40
9.2	Izpolnjevanje minimalnih pogojev in standardov za izvajanje knjižnične dejavnosti	40
9.3	Uporabniške storitve in servisi	42
9.4	Kader UKNU.....	46
9.5	Prostorski pogoji UKNU	46
10	FINANCIRANJE DEJAVNOSTI	47
11	SKRB ZA KAKOVOST	48
11.1	Koraki pri vzpostavljanju notranjega zagotavljanja kakovosti	50
11.1.1	Zasnove novih študijskih programov in prenove obstoječih.....	51
11.1.2	Zasnove novih predmetov in učbenikov in prenove obstoječih	52
11.1.3	Zasnove novih znanstvenih, raziskovalnih, aplikativnih in založniških razvojnih projektov 53	
11.1.4	Zasnove razvoja obstoječih in uvedbe novih programov visokošolskega transnacionalnega izobraževanja	55
11.1.5	Kakovost in modernizacija pedagoških metod izvajanja študijskih programov Nove univerze 57	
11.1.6	Integracija in učinkovitost podpornih služb in storitev na ravni univerze	58

12	ČLANICE NOVE UNIVERZE.....	60
12.1	Evropska pravna fakulteta.....	60
12.2	Fakulteta za državne in evropske študije	65
12.3	Fakulteta za slovenske in mednarodne študije	70
13	SKLEPI IN PREDLOGI ZA IZBOLJŠAVE.....	74

I. DEL: NOVA UNIVERZA

1 ZGODOVINSKI UVOD

1.1 Uvod - akreditacija Nove univerze (NU)

Aprila 2008 je bila na Nacionalno agencijo Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (v nadaljevanju: NAKVIS) vložena dopolnjena vloga za pridobitev mnenja o izpolnjevanju pogojev za ustanovitev samostojnega visokošolskega zavoda Nova univerza (v nadaljevanju: NU) s tremi članicami oziroma fakultetami: Evropsko pravno fakulteto v Novi Gorici (v nadaljevanju: Evro-PF), Fakulteto za državne in evropske študije na Brdu pri Kranju (v nadaljevanju: FDŠ) ter Fakulteto za uporabne družbene študije v Novi Gorici (v nadaljevanju: FUDŠ).

Senat za akreditacijo pri Svetu RS za visoko šolstvo (v nadaljevanju: Senat) je s sklepom št. 1-19/2008 z dne 5.5.2008 odločil, da ne daje pozitivnega mnenja k ustanovitvi NU. Zoper navedeni sklep so takratni predlagatelji za ustanovitev NU (Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice, Inštitut za mednarodno pravo, Zavod za pravno svetovanje – Trzin, Inštitut za interdisciplinarna in aplikativna raziskovanja) dne 26. maja 2008 vložili ugovor. Senat je na svoji 9. seji dne 29.9.2008 izdal pozitivno strokovno mnenje k ustanovitvi NU z odločbo št. 0141-15/2007/12 z dne 6.10.2008. S to odločbo se je nadomestil sklep Senata za akreditacijo pri Svetu RS za visoko šolstvo št. 1-19/2008 z dne 5.5.2008.

Po izdaji pozitivnega strokovnega mnenja Senata k ustanovitvi NU z odločbo št. 0141-15/2007/12 z dne 6.10.2008 so štiri univerze – Univerza v Ljubljani, Univerza v Mariboru, Univerza na Primorskem, Univerza v Novi Gorici – podale zahtevo za vstop v postopek presoje izpolnjevanja pogojev za ustanovitev NU in ugovor zoper akt o soglasju k ustanovitvi NU. Prvostopenjski organ je zahtevo univerz za vstop v postopek zavrgel, prav tako je zavrgel njihov ugovor zoper odločbo Senata o izdaji pozitivnega strokovnega mnenja k ustanovitvi NU. Drugostopenjski organ je pritožbi pritožnic, Univerze v Mariboru in Univerze v Ljubljani, zavrnil. Pritožnici sta nato vložili tožbo pri Upravnem sodišču RS. Upravno sodišče je s sodbama opr. št. II U 180/2009 z dne 21.6.2011 in opr. št. I U 805/2009 z dne 25.5.2011 njunima tožbama ugodilo, izpodbijano odločbo Sveta RS za visoko šolstvo z dne 8.4.2009 odpravilo in zadevo vrnilo drugostopenjskemu organu (z ZViS-G predvideni Pritožbeni komisiji NAKVIS-a) v ponoven postopek. Sodišče je tožbama ugodilo zaradi bistvenih kršitev določb postopka, ker je pritožbeni postopek vodila oseba, ki bi morala biti izločena, ker je odločala v postopku na prvi stopnji. V ponovljenem postopku je drugostopenjski organ pritožbama obeh tožnic ponovno zavrnil.

V upravnem sporu tožeče stranke Univerze v Ljubljani zoper toženo stranko NAKVIS, zaradi izdaje pozitivnega mnenja k ustanovitvi nove univerze – vstop v postopek, o tožbi zoper sklep Senata št. 0141-15/2007/39 z dne 22.12.2008 v zvezi z odločbo Pritožbene komisije NAKVIS št. 0141-42/2011/3 z dne 4.4.2013, je Upravno sodišče Ljubljana 1.aprila 2015 razsodilo, da se tožba zavrne (UPRS sodba I U 925/2013). V 17. točki sodbe je sodišče obrazložilo, da je odločba o izdaji pozitivnega mnenja o

akreditaciji NU zakonita in s tem šteje, da je sklep o akreditaciji pravnomočen. Pritožbeni postopek v zvezi z akreditacijo NU se je tako aprila 2015 pravnomočno končal.

1.2 Zgodovina vpisa NU v razvid visokošolskih zavodov pri MIZŠ

Ustanovitelji NU so dne 30.10.2008 vložili vlogo za vpis visokošolskega zavoda NU v razvid visokošolskih zavodov (v nadaljevanju: razvid), ki ga je vodilo takratno Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo, Ljubljana (v nadaljevanju: ministrstvo). Ministrstvo je z dnem 13.11.2008 izdalo odločbo št. 60392-43/2008/4, da se NU vpiše v razvid pod zaporedno številko 30. Upravno sodišče RS v Ljubljani je nato v upravnem sporu, ki ga je sprožila tožeča stranka Državno pravobranilstvo RS proti toženi stranki RS, ki jo je zastopalo ministrstvo, zaradi vpisa v razvid na nejavni seji dne 9.1.2009 odločilo, da se tožbi ugodi in da se odločba št. 60392-43/2008/4 z dne 13.11.2008 odpravi. Upravno sodišče je tako razveljavilo sklep o vpisu v razvid ter zadevo vrnilo v ponoven postopek ministrstvu.

Po ponovnem pregledu vloge za vpis v razvid, je ministrstvo ugotovilo, da je vloga nepopolna, zato je NU pozvalo z dopisom 60392-202/2009/4 z dne 2.7.2009, na dopolnitev vloge najkasneje v 14 dneh od prejema poziva za dopolnitev. NU je pisno, z dopisom, z dne 9.7.2009 zaprosila za podaljšanje roka za dopolnitev vloge za vpis v razvid in ministrstvo je s sklepom št. 60392-202/2009/6 z dne 13.7.2009 podaljšalo rok do 31.7.2009. Ministrstvo je z dopisom št. 60392-202/2009/8 z dne 31.8.2009 ugotovilo, da je dopolnjena vloga nepopolna in NU ponovno pozvalo k dopolnitvi. Na ministrstvo je NU z dopisom z dne 14.9.2009 naslovila prošnjo za podaljšanje roka za dopolnitev vloge do 14.10.2009, ministrstvo pa je s sklepom št. 60392-202/2009/10 z dne 15.9.2009 njeni prošnji ugodilo.

Ministrstvo je nato dne 30.9.2009 prejelo obvestilo FUDŠ št. 1-146/09-AP z dne 24.9.2009, ki je bila ena izmed članic zavoda NU, da je Upravni odbor FUDŠ sprejel sklep o izstopu FUDŠ iz NU z dnem 25.9.2009. Posledično je ministrstvo je 23.10.2009 prejelo dopis NU z dne 21.10.2009, da je Upravni odbor NU na 10. seji dne 20.10.2009 sprejel sklep, da ustanovitelji NU umikajo vlogo za vpis v razvid.

1.3 Sprememba akreditacije NU (nova članica) ter vpis NU in njenih članic v evidenco visokošolskih zavodov pri NAKVIS

Po tem, ko so organi Nove univerze (senat, Upravni odbor) potrdili vlogo za spremembo akreditacije Nove univerze (dne 15.07.2016) in k vlogi priložene dokumente, je bila vloga poslana na NAKVIS. Vloga je na seji obravnaval Svet NAKVIS-a (dne 15.9.2016) in o svoji odločitvi seznanil Novo univerzo z dopisom št. 6030-2/2016/2 z naslednjo vsebino: »Dne 19.7.2016 smo na Nacionalni agenciji Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu prejeli vlogo za spremembo akreditacije Nove univerze. Svet agencije se je z navedeno vlogo, v kateri navajate novo članico Nove univerze, Fakulteto za slovenske in mednarodne študije, seznanil na 104. seji 15.9.2016 in jo štel kot obvestilo o novi članici univerze.«

Dne 28.11.2016 pa je NAKVIS izdala dopis št. 6030-2/2016/4 ki ureja, da je akreditacija Nove univerze v sestavi treh članic veljavna in traja do 30.9.2020, ko se po preteku zakonskega roka uvede postopek ponovne akreditacije. V taistem dokumentu je NAKVIS sporočil tudi, da je Novo univerzo in njene tri članice vpisal v javno evidenco akreditiranih visokošolskih zavodov, ki jo vodi NAKVIS in je javno objavljena na njegovi spletni strani.

2 ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ

2.1 Poslanstvo, vizija in strategija doseganja ciljev

Nova univerza je ustanovljena kot zasebni visokošolski zavod z elementi javno-zasebnega partnerstva, ki ga vzpostavljajo koncesije in druga javna sredstva namenjena mednarodnim izmenjavam in raziskavam.

Prvi cilj Nove univerze je postati elitna univerza glede na kakovost študijskih programov, selektivnost vpisa in mednarodno primerljivost, pri tem pa spoštovati najvišja etična merila na vseh področjih.

Izvirna področja študija in znanstvenega raziskovanja so pravo, uprava, mednarodni odnosi, evropske študije, reševanje sporov, varnostne študije, slovenoslovje, etika v javnem življenju ter interdisciplinarni programi prava in managementa na področjih nepremičnin, infrastrukture in trajnostne gradnje.

Preko študijskih programov na navedenih izobraževalnih in znanstvenih področjih je univerza vpeta v evropske in širše mednarodne visokošolske prostore tako, da pospešuje izmenjave študentov in profesorjev s partnerskimi univerzami v tujini, da izvaja s slednjimi skupne študijske programe preko oblik transnacionalnega visokošolskega izobraževanja in da sodeluje pri mednarodnih znanstvenih projektih.

Nova univerza daje poudarek raziskovalni dejavnosti in ima kot takšna namen konstituirati osrednje središče raziskovanja na regionalni ravni in eno od najpomembnejših raziskovalnih središč na nacionalni ravni, ki bo hkrati izrazito usmerjeno v povezovanje in odmevnost v evropskem in globalnem znanstvenem prostoru.

Nova univerza ob svoji ustanovitvi združuje tri fakultete - Evropsko pravno fakulteto, Fakulteto za državne in evropske študije ter Fakulteto za slovenske in mednarodne študije. Njen namen je širiti svoja področja izobraževanja z vključevanjem novih, zlasti pridruženih članic in z uvajanjem novih interdisciplinarnih programov, ki jih izvaja univerza sama ali preko svojih članic.

Nova univerza zagotavlja sinergijo delovanja svojih članic z institucionalnim in disciplinarni povezovanjem, na ravni njihovih študijskih programov, raziskovalnega dela in mednarodnega sodelovanja.

Na vseh področjih, kjer je to glede na njihovo naravo možno, omogoča in pospešuje problemsko naravnost pouka in njegovo povezanost z gospodarsko prakso, lokalnim in regionalnim okoljem ter koristmi nacionalne države. Nova univerza je prepričana, da je prav praksa odlična pot do teorije, in da uporabnost znanj, ki jih posreduje svojim študentom, ni ovira na poti do teoretičnih razlag predmetov njihovega študija in raziskovanja. Nova univerza si skozi poučevanje teorije in prakse prizadeva izobraževati kritično misleče študente.

Nova univerza razume tekmovalnost na področju duhovne ustvarjalnosti in visokošolskega pouka kot dobrodošlo spodbudo za svoj razvoj. Prizadeva si za komplementarnost svojih programov v primerjavi s programi drugih slovenskih in evropskih visokošolskih inštitucij.

Nova univerza je izrazito vseslovenska visokošolska inštitucija. Čeprav je glede na svoj sedež in delovanje trdno zasidrana prav na Goriškem v Novi Gorici, ima svoja fakultetna študijska središča tudi na Gorenjskem v Kranju, na Štajerskem v Mariboru in v središču glavnega mesta Ljubljane. Strateški cilj svoje internacionalizacije že sedaj uresničuje preko študijskih programov, ki jih že izvaja v sodelovanju z univerzami na Kosovem, na Hrvaškem, v Združenih državah Amerike in v Izraelu.

Vrednote Nove univerze so:

Nova univerza povezuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov ter drugih sodelavcev ter skrbi za svojo prepoznavnost in uveljavitev tako doma, kakor tudi po svetu. Svoje strokovno in javno delovanje, izobraževanje, raziskovanje, ter povezave med člani utemeljuje na vrednotah:

- spoštovanja najvišjih etičnih načel,
- akademske svobode sodelavcev in študentov,
- akademske odličnosti,
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in verskih skupnosti.

2.2 Organiziranost

Nova univerza je zasebni visokošolski zavod, ki nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun. Članice Nove univerze so naslednje fakultete na podlagi soglasij njihovih pristojnih organov:

1. Nova univerza, Evropska pravna fakulteta,
2. Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije in
3. Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije.

Organi univerze so:

- rektor,
- senat,
- upravni odbor,
- direktor in
- študentski svet.

Pristojnosti, naloge, mandatna doba ter članstvo v organih članic se podrobneje urejeni s Statuti članic.

- Statut Nove univerze, Evropska pravna fakulteta: <https://www.evropf.si/media/website/2012/11/Statut-Evropske-pravne-fakultete-1.docx>
- Statut Nove univerze, Fakulteta za državne in evropske študije: <http://www.fds.si/index.php/fakulteta/o-fakulteti/1675-pravni-akti>
- Statut Nove univerze, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije: <http://www.fsms.si/images/pdf-doc/Statut.pdf>

2.2.1 Rektor

Rektor je akademski in strokovni vodja univerze. Rektor vodi, predstavlja in zastopa Univerzo glede njenih strokovnih, izobraževalnih, znanstveno-raziskovalnih in drugih visokošolskih dejavnosti.

Opravlja naslednje naloge:

- sklicuje in praviloma vodi seje senata univerze,
- usklajuje izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in drugo delo na univerzi,
- v sodelovanju z upravnim odborom skrbi in odgovarja za zakonitost dela univerze in za izvrševanje njenih obveznosti, določenih z zakonom, drugimi predpisi ter splošnimi akti univerze,
- skupaj s senatom sprejema merila o kakovosti univerze, študijskih programov, znanstveno-raziskovalnega ter strokovnega dela,
- pristojen je za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti (samo-evalvacija univerze),
- najmanj enkrat letno poroča senatu, upravnemu odboru in ustanoviteljem o delu univerze,
- promovira doktorje znanosti,
- podeljuje nagrade univerze,
- daje predloge za odločanje senata v zadevah iz njegove pristojnosti in skrbi za izvrševanje njegovih odločitev,
- daje predloge za pridobitev soglasja upravnega odbora pri izvajanju nalog iz svoje pristojnosti,
- izvaja navodila upravnega odbora glede pravno pravilne uporabe in razlage tega Akta, statuta, odločitev upravnega odbora in sklepov direktorja,
- opravlja druge naloge v skladu s predpisi ter splošnimi akti univerze.

Za rektorja je lahko imenovan redni profesor, ki je član akademskega zbor vsaj ene članice univerze. Rektorja imenuje Upravni odbor za dobo dveh (2) let in je lahko ponovno imenovan, vendar skupni mandat ne sme preseči štirih (4) let.

Upravni odbor lahko razreši rektorja pred iztekom mandatne dobe po predhodno pridobljenem mnenju senata, če ni več nosilec vsaj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov univerze ali njenih članic, če deluje nezakonito ali pravno nepravilno, če krši akte univerze, če ne deluje v skladu z odločitvami in navodili upravnega odbora, ali če izgubi njegovo zaupanje, vsled česar je v škodo univerze močno ovirano sodelovanje med obema organoma.

Univerza ima lahko dva ali več prorektorjev. Prorektorji pomagajo rektorju glede nalog, ki jih določi rektor, in ga po njegovem pooblastilu nadomeščajo v času njegove odsotnosti. Za sklep o nadomeščanju mora rektor pridobiti soglasje upravnega odbora. Prorektorje imenuje Upravni odbor za dobo dveh (2) let in so lahko ponovno imenovani, vendar skupni mandat ne sme preseči štirih (4) let. Za imenovanje in razrešitev prorektorjev se smiselno uporabljajo določbe tega Statuta glede rektorja.

Za rektorja Nove univerze v letu 2016/2017 je bil imenovan prof. dr. Dimitrij Rupel.

2.2.2 Senat

Senat je akademski in strokovni organ Univerze. Senat Univerze izvolijo senati članic univerze tako, da so enakopravno zastopane vse znanstvene in umetniške discipline ter strokovna področja.

Senat Univerze ima najmanj 15 članov izmed visokošolskih učiteljev in/ali znanstvenih delavcev članice oziroma Univerze. Vsaka članica izvoli v senat iz vrst svojih visokošolskih učiteljev in znanstvenih sodelavcev pet (5) članov senata. Rektor je član senata po položaju.

Po svoji funkciji so člani senata univerze tudi predstavniki študentskega sveta univerze. Študenti imajo v senatu najmanj petino članov. Mandatna doba članov senata iz vrst učiteljev in znanstvenih delavcev traja štiri leta, iz vrst študentov pa dve leti. Član senata je lahko ponovno izvoljen.

Senat izvaja, med drugimi, tudi naslednje pristojnosti:

- oblikuje strategijo razvoja univerze in predlaga ustanovitelju sprejem ustreznih ukrepov za njeno uresničitev,
- daje mnenje k letnemu delovnemu načrtu in programu razvoja univerze,
- določa pogoje za oblikovanje programov v visokošolskem izobraževanju,
- potrjuje enotni informacijski knjižnični načrt univerze,
- daje soglasje k študijskim programom in sprejema interdisciplinarne programe na predlog senatov članic,
- sprejema skupne osnove za preverjanje in ocenjevanje znanja v visokošolskem izobraževanju,
- daje soglasje k vsebini dokumentacije, ki se vodi v visokošolskem izobraževanju za študente,
- daje mnenje k pobudam za ustanovitev visokošolskih in raziskovalnih zavodov,
- sprejema merila in postopke za volitve v nazive učiteljev, znanstvenih delavcev in sodelavcev,
- imenuje člane komisij in delovnih teles senata univerze,
- sprejema merila za priznanje pomembnih umetniških del pri volitvah učiteljev umetniških disciplin,
- povezuje in usklajuje raziskovalno delo članic univerze,
- sprejema merila za ocenjevanje kakovosti in usmeritve za izboljšanje znanstveno-raziskovalnega, umetniškega in izobraževalnega dela članic,
- pripravlja in sprejema elemente meril, po katerih študentje pripravljajo mnenje o izobraževalnem delu učiteljev,
- na predlog senata članice voli visokošolske učitelje in znanstvene sodelavce v naziv rednega profesorja, znanstvenega svetnika in raziskovalno-razvojnega svetnika,
- daje članicam univerze soglasje pred prvo izvolitvijo v naziv ali izvolitvijo v višji naziv za visokošolske učitelje in znanstvene delavce, razen za redne profesorje, znanstvene svetnike in raziskovalno-razvojnega svetnike; odloča o podelitvi častnega doktorata, naslova "Zaslužni profesor" in naslova "Častni senator Nove univerze",
- daje mnenje h kandidatom za rektorja in prorektorje,
- imenuje komisijo ter odloča o nostrifikaciji v tujini pridobljenih diplom v primerih, ki jih določa zakon,
- razpravlja in odloča o mnenjih študentskega sveta univerze s področja njegove pristojnosti,

- sprejema raziskovalni program dela univerze,
- sprejema okvirni študijski koledar,
- opravlja druge naloge, če je tako določeno z zakonom, tem statutom ali aktom o ustanovitvi univerze.

Senat univerze obravnava vprašanja iz svoje pristojnosti in sklepa na sejah, ki so lahko tudi korespondenčne. Seje senata sklicuje in vodi rektor. Sejo senata rektor skliče po potrebi ali na zahtevo upravnega odbora ali članice univerze. Sklic lahko predlaga tudi študentski svet univerze.

Senat ima naslednje komisije:

- Komisija za študijske in študentske zadeve,
- Komisija za znanstveno-raziskovalno in razvojno delo,
- Komisija za meduniverzitetno in mednarodno sodelovanje,
- Komisija za pritožbe študentov,
- Skupina za kakovost in evalvacije,
- Habilitacijska komisija.

Senat univerze lahko po potrebi ustanovi še druge komisije.

Delo posamezne komisije vodi predsednik, ki ga izmed sebe izvolijo člani komisije. Študenti imajo v komisijah, ki obravnavajo pravice in obveznosti študentov, svoje predstavnike.

Senat Nove univerze v letu 2016/2017 so sestavljali člani, izvoljeni na senatih posameznih članic, in sicer:

Prof. dr. Dimitrij Rupel, rektor in predsednik Senata

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta:

1. prof. dr. Peter Jambreč;
2. prof. dr. Ernest Petrič;
3. prof. dr. Arne Mavčič;
4. izr. prof. dr. Marko Novak;
5. doc. dr. Aljoša Dežman;
6. Miha Istenič – študent;
7. Anja Jankovič – študent;
8. Maruša Kranjc – študent.

Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije:

1. izr. prof. dr. Matej Avbelj;
2. doc. dr. Gorazd Justinek;
3. izr. prof. dr. Jernej Letnar Černič;
4. doc. dr. Breda Mulec;
5. doc. dr. Vojko Strahovnik;
6. Vanja Malec, študentka;
7. Ivan Kramberger, študent.

Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije:

1. doc. dr. Tamara Griesser Pečar;
2. prof. dr. Janko Kos;
3. prof. dr. Darko Darovec;
4. prof. dr. Dimitrij Rupel;
5. izr. prof. dr. Drago Zajc.

2.2.3 Upravni odbor

Upravni odbor je organ vodenja, poslovanja in upravljanja univerze, ki odloča o zadevah materialne narave in skrbi za nemoteno materialno poslovanje univerze.

Poleg nalog, določenih z zakonom, upravni odbor odloča o zadevah finančne, poslovne in premoženjske narave in skrbi za materialno poslovanje univerze:

- odloča o materialnih, finančnih, poslovnih in organizacijskih vprašanih delovanja,
- sprejema statut in druge akte, kot so akt o sistemizaciji delovnih mest, pravilniki, ceniki, merila in drugi,
- imenuje rektorja in prorektorje po predhodnem mnenju senata,
- imenuje direktorja in glavnega tajnika,
- odloča o kadrovskih in personalnih zadevah,
- odloča o ustanovitvi in položaju samostojnih organizacij in organizacijskih enot ter imenuje njihove predstojnike v skladu z Aktom o ustanovitvi in statutom,
- odloča o uvedbi novih programov dejavnosti univerze in o spremembah obstoječih programov v soglasju z ustanoviteljem,
- odloča o pogodbenih razmerjih in pooblašča direktorja za podpis pogodb v imenu univerze.

Predsednik upravnega odbora pripravlja, sklicuje in vodi seje upravnega odbora ter nadzoruje izvrševanje njegovih sklepov. Namestnik predsednika upravnega odbora nadomešča predsednika v času njegove odsotnosti. Upravni odbor deluje na sejah, ki so lahko tudi korespondenčne. Seje sklicuje predsednik Upravnega odbora.

Upravni odbor so v letu 2016/2017 sestavljali predstavniki ustanoviteljev univerze, vsak po 1 člana, in sicer:

- Prof. dr. Peter Jambreč, predsednik
- Prof. dr. Tone Jerovšek, član

2.2.4 Direktor

Direktor je poslovodja in zakoniti zastopnik univerze. Imenuje in razrešuje ga Upravni odbor za dobo dveh let in je lahko ponovno imenovan. Upravni odbor lahko razreši direktorja pred iztekom mandatne dobe, če deluje nezakonito ali pravno nepravilno, če krši akte fakultete, če ne deluje v skladu z odločitvami in navodili upravnega odbora, če nastane kateri od razlogov, zaradi katerih preneha

delovno razmerje po samem zakonu, ali če izgubi zaupanje upravnega odbora, vsled česar je v škodo univerze močno ovirano sodelovanje med obema organoma.

Direktor po navodilih predsednika Upravnega odbora izvršuje sklepe Upravnega odbora in na tej podlagi opravlja naslednje naloge:

- podpisuje pogodbe, ki se nanašajo na denarne in druge obremenitve,
- zastopa univerzo v pravnem prometu,
- izvaja sklepe upravnega odbora o statusnih, organizacijskih in institucionalnih spremembah univerze ter njenih samostojnih organizacij in organizacijskih enot,
- izvršuje sklepe upravnega odbora o delovnih razmerjih ter o drugih kadrovskih in personalnih vprašanjih,
- zadolžen je za nadzorovanje evidence pogodb in aktov ter drugih dokumentov univerze, sklepov upravnega odbora in rektorja,
- daje navodila drugim organom fakultete iz pristojnosti upravnega odbora glede pravno pravilne uporabe in razlage akta o ustanovitvi in statuta fakultete in drugih pravnih podlag za delovanje fakultete,
- ima druga pooblastila in odgovornosti v skladu z Aktom o ustanovitvi, statutom in sklepi upravnega odbora univerze.

Direktor Nove univerze v letu 2016/2017 je bila Nina Pegan, mag. prav.

2.2.5 Študentski svet

Študentski svet univerze sestavljajo predstavniki študentov, ki so vpisani na članicah in pridruženih članicah univerze ter na študijskih programih, ki jih univerza izvaja neposredno.

Študentski svet obravnava in daje pristojnim organom mnenje o statutu univerze, o vseh zadevah, ki se nanašajo na pravice in dolžnosti študentov ter sprejema in izvaja program interesnih dejavnosti študentov univerze v sodelovanju s skupnostjo študentov. Študentski svet zagotavlja zastopanost študentov v organih in pri delu organov univerze.

Študentski svet univerze deluje na sejah, ki jih sklicuje predsednik sveta. Člani študentskega sveta univerze na svoji prvi seji izmed sebe izvolijo predsednika in enega ali več podpredsednikov.

Študentski svet so v letu 2016/2017 sestavljali predsedniki študentskih svetov članic NU, in sicer:

- Miha Istenič , Nova univerza, Evropska pravna fakulteta:
- Ivan Kramberger, Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije

Brez študentskega sveta je bila Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije.

2.2.6 Katedre

Na ravni Nove univerze je Upravni odbor s sklepom št. UO NU - 61/17 z dne 18.10.2017 ustanovil naslednje univerzitetne katedre:

1. Katedra za pravno teorijo, metodologijo, zgodovino, etiko in filozofijo;
2. Katedra za ustavno pravo in človekove pravice;
3. Katedra za kazensko pravo, kriminologijo in kriminalistiko;
4. Katedra za civilno in gospodarsko pravo;
5. Katedra za upravno pravo, javno upravo ter za poslovne in varnostne študije;
6. Katedra za mednarodno in evropsko pravo, mednarodne odnose in diplomacijo;
7. Katedra za alternativno reševanje sporov;
8. Katedra za slovenoslovje in kulturne industrije;
9. Katedra za gradbeništvo, arhitekturo in urbanizem;
10. Katedra za infrastrukturo in nepremičnine.

V študijskem letu 2016/2017 so potekali uskladitveni sestanki Akademskega zbora Nove univerze s predlogi o ustanovitvi, poimenovanju in formiranju univerzitetnih kateder. Na podlagi predloga Akademskega zbora z dne 4.9.2017 je Upravni odbor Nove univerze potrdil 10 univerzitetnih kateder s področja delovanja Nove univerze.

2.2.7 Tajništvo Nove univerze

Tajništvo univerze izvaja upravno-administrativne in strokovno-tehnične naloge za univerzo kot celoto in tiste naloge za članice, ki so skupne in jih ne opravljajo tajništva članic.

Tajništvo univerze vodi glavni tajnik univerze. Imenuje ga Upravni odbor univerze za dobo dveh let z možnostjo podaljšanja.

Glavni tajnik Nove univerze v študijskem letu 2016/2017: univ. dipl. soc., Tina Besednjak

2.2.8 Računovodstvo

Računovodstvo univerze vodi finančno poslovanje univerze.

2.2.9 Knjižnica

Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU) zagotavlja knjižnično-informacijsko dejavnost in optimalne pogoje za študij ter znanstveno-raziskovalno delo na članicah Nove univerze.

Univerzitetno knjižnico Nove univerze (UKNU) sta v letu 2016/2017 vodili:

- doc. dr. Ines Vodopivec, Vodja Univerzitetne knjižnice Nove univerze,
- Ana Češarek, mag. inf. ved., Bibliotekarka Univerzitetne knjižnice Nove univerze

3 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

3.1 Nova univerza

V Novo univerzo so bile v študijskem letu 2016/2017 vključene 3 članice:

- Evropska pravna fakulteta,
- Fakulteta za državne in evropske študije ter
- Fakulteta za slovenske in mednarodne študije.

Članice izvajajo izobraževalno dejavnost s področja prava, nepremičnin, uprave, slovenoslovja, alternativnega reševanja sporov, mednarodnih odnosov in diplomacije. V nadaljevanju so prikazani študijski programi po posameznih članicah univerze.

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta izvaja naslednje študijske programe:

1. stopnja:	<ul style="list-style-type: none"> • Pravo 1 (triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo); • PMIN 1 (triletni dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin);
2. stopnja:	<ul style="list-style-type: none"> • Pravo 2 (dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo); • PMN 2 (dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin); • ARS 2 (dvoletni podiplomski magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov); • CGP 2 (dvoletni podiplomski magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo);
3. stopnja:	<ul style="list-style-type: none"> • Pravo 3 (triletni podiplomski doktorski študijski program Pravo); • PMN 3 (triletni podiplomski doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin).

Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije izvaja naslednje študijske programe:

1. stopnja:	<ul style="list-style-type: none"> • Javna uprava (triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Javna uprava) • Upravno pravo (triletni dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo)
2. stopnja:	<ul style="list-style-type: none"> • Javna uprava (dvoletni podiplomski magistrski študijski program Javna uprava)

	<ul style="list-style-type: none"> • Mednarodne in diplomatske študije (dvoletni podiplomski magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije)
3. stopnja:	<ul style="list-style-type: none"> • Javna uprava (triletni podiplomski doktorski študijski program Javna uprava) • Mednarodne in diplomatske študije (triletni podiplomski doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije)

Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije izvaja naslednji študijski program:

1. stopnja:	<ul style="list-style-type: none"> • Slovenski študij (triletni univerzitetni dodiplomski študijski program Slovenski študij)
2. stopnja:	Študijski programi se ne izvajajo.
3. stopnja:	Študijski programi se ne izvajajo.

Opisi posameznih študijskih programov so dostopni na spletnih straneh članic, in sicer:

- Evropska pravna fakulteta: www.evro-pf.si
- Fakulteta za državne in evropske študije: www.fds.si
- Fakulteta za slovenske in mednarodne študije: www.fsms.si.

Nova univerza je v letu 2017 sprejela sklep Upravnega odbora, da bo akreditirala in neposredno izvajala dva interdisciplinarna študijska programa - magistrski študijski program Pravo in management trajnostnih gradenj 2 in doktorski študijski program Pravo in management trajnostnih gradenj 3.

Nova univerza

2. stopnja:	Podiplomski magistrski študijski program »Tehnika in pravni inženiring trajnostne gradnje – MA TPITG«, bo skladno z določili 3. člena Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ in 65/17), izvajala neposredno Nova univerza. Program je v postopku akreditacije.
3. stopnja:	Na podlagi sprejetega sklepa univerze je program še v postopku zasnov, zato se postopke akreditacije še ni začel.

3.2 Nova univerza, Evropska pravna fakulteta

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta izvaja izobraževalno dejavnost na področju pravnih ved (področje št. 380 oziroma Klasius-P).

Fakulteta ima akreditiranih osem študijskih programov:

- dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo,
- dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin,
- magistrski študijski program Pravo,
- magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin,
- magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov,
- magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo,
- doktorski študijski program Pravo,
- doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin.

Dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo ter dva magistrska študijska programa Pravo in management nepremičnin se izvajajo kot redni in izredni študij. Predavanja so organizirana na sedežu v Novi Gorici in na dislocirani enoti v Ljubljani. Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin, magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov, magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo ter doktorska študijska programa, se izvajajo kot izredni študij na dislocirani enoti v Ljubljani.

Študijski programi tvorijo povezano celoto. Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo izobražuje študente na področju pravnih znanosti ter je namenjen zaposlovanju za klasične pravne poklice. Triletni visokošolski strokovni dodiplomski študijski

program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin pa je namenjen vsem tistim, ki želijo pridobiti osnovno znanje interdisciplinarnih ved s področja prava ter managementa infrastrukture in nepremičnin. Oba dodiplomska študijska programa omogočata vpis na dvoletne podiplomske magistrske študijske programe Pravo, Pravo in management nepremičnin, Alternativno reševanje sporov oziroma Civilno in gospodarsko pravo ter naprej na triletna podiplomska doktorska študijska programa Pravo oziroma Pravo in management nepremičnin.

Študij na vseh treh stopnjah upošteva sodobne smernice in imperitive razvoja visokega šolstva v Republiki Sloveniji in v skladu s temi temelji na naslednjih izhodiščih in zastavljenih ciljih:

- predmetnik in učni načrti upoštevajo sedanje in bodoče evropske razsežnosti slovenskega pravnega sistema;
- poudarjen je pomen povezanosti pravne teorije s pravno prakso, in sicer z vključevanjem prakse v zasnovani kreditni sistem na ravni dodiplomskega in podiplomskega programa;
- fakulteta želi zagotoviti popolno mobilnost študentov na nacionalni in mednarodni ravni z jasno zasnovano strukturo kreditnega sistema, v celoti izhajajočo iz evropskega kreditnega sistema (ECTS);
- poudarjen je pomen samostojnega študijskega in raziskovalnega dela ob mentorstvu.

Fakulteta je prva pravna fakulteta v Sloveniji, ki je začela delovati v skladu s sodobnim evropskim bolonjskim modelom študija in ki poudarja evropsko razsežnost svojega delovanja, saj to zajema tako program kot način študija ter zasnovo dejavnosti fakultete. Pri delovanju sledi trendom in usmeritvam v Evropski uniji (EU), zato je odprta za povezovanje po modelu partnerstva med zasebno in javno sfero v skladu z Lizbonsko strategijo.

Skladno z navedenim fakulteta prek European School of Law and Governance Veternik (v nadaljevanju Kolegji ESLG) izvaja svoje študijske programe v obliki franšize. Svet NAKVIS je namreč s sklepom št. 6033-46/2013/4 z dne 19. 12. 2013 v javno evidenco vpisal pogodbo, sklenjeno med fakulteto in Kolegji ESLG, za izvajanje dodiplomskih programov Pravo in Pravo in management infrastrukture in nepremičnin na Kosovu, s sklepom št. 6033-21/2016/4 z dne 20.4.2017 pa je NAKVIS v javno evidenco vpisal še pogodbo za izvajanje vseh štirih magistrskih programov Evro PF na Kosovu.

3.3 Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije

Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske izvaja izobraževalno dejavnost na področjih poslovnih in upravnih ved (področje št. 3400 po Klasius-P) ter družbenih ved (področje št. 3100 po Klasius-P).

Fakulteta ima akreditiranih šest študijskih programov:

- dodiplomski univerzitetni študijski program Javna uprava,
- dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo,
- magistrski študijski program Javna uprava,
- magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije,
- doktorski študijski program Javna uprava,
- doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije.

Dodiplomski univerzitetni študijski program Javna uprava ter dva magistrska študijska programa Javna uprava ter Mednarodne in diplomatske študije se izvajajo kot redni in izredni študij. Predavanja so organizirana na sedežu na Brdu pri Kranju in na dislociranih enotah v Ljubljani in Maribor. Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo, ter doktorska študijska programa Javna uprava ter Mednarodne in diplomatske študije, se izvajajo kot izredni študij na sedežu fakultete na Brdu pri Kranju in na dislociranih enotah v Ljubljani in Mariboru.

Študijski programi tvorijo povezano celoto in študente usposablja za samostojno, kakovostno in učinkovito delovanje na področju javne uprave ter mednarodnih in diplomatskih študij. Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Javna uprava ter triletni visokošolski študijski program Upravno prav izobražujeta študente na področju upravnih znanosti za opravljanje normativne funkcije, kot ene od najpomembnejših funkcij državne uprave in uprave v lokalnih skupnostih tako, da se bo ta opravljala v skladu z evropskimi standardi. Oba dodiplomska študijska programa omogočata vpis na dveletna podiplomska magistrska študijske programe Javna uprava ter Mednarodne in diplomatske študije. V okviru magistrskih programov študentje nadgradijo znanje, ki so ga pridobili na 1. stopnji. Po uspešnem zaključku magistrskih študijskih programov lahko študentje svojo izobraževalno pot nadaljujejo z vpisom na doktorske programe fakultete.

Fakulteta kakovost svojih študijskih programov zagotavlja predvsem z:

- vsakoletnim pregledom in posodobitvijo študijskih programov fakultete,
- vključevanjem domačih in tujih strokovnjakov iz prakse v izvajanje študijskega procesa,
- vzpostavitev na študenta osredinjenega učenja in poučevanja,
- zagotavljanjem primernih in lahko dostopnih učnih virov za študente,
- spodbujanjem mednarodne mobilnosti ter z
- vključevanjem študentov v raziskovalno dejavnost fakultete.

3.4 Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije

Razvoj študijskih programov

Fakulteta za slovenske in mednarodne študije (V nadaljevanju FSMŠ) je trenutno edina in osrednja visokošolska ustanova v Republiki Sloveniji in v svetu, katere prvo in osrednje znanstveno ter pedagoško poslanstvo predstavljajo slovenske študije (slovenologija) oz. slovenstvo v njegovem narodnem, državnem, sociološkem in prostorskem pomenu.

S tega vidika je razpis programov 2. in 3. študijske stopnje Slovenski študiji, v katerih so obravnavani vsi vidiki slovenoslovja (narodno vprašanje, zgodovina, umetnost, etnologija, književnost itd.), nujen in nerazdružljiv del pedagoškega temelja Fakultete, zato fakulteta maja 2017 pospešeno pripravlja vlogo za akreditacijo teh dveh študijskih programov, ki se bodo pridružili že akreditiranemu študijskemu programu 1. stopnje ter tako ustvarili potrebno študijsko vertikalo za razpis študijskih programov v študijskem letu 2018/19.

Fakulteta za slovenske in mednarodne študije bo izobraževala študente na vseh treh stopnjah univerzitetnega študija. Osrednje področje znanstvenega interesa fakultete je študij slovenstva. »Slovenstvo« razumemo kot generični pojem v celovitem pomenu slovenskega ozemlja, habitata, naravnega okolja, prebivalstva, etnije, ljudstva, naroda, zgodovine, umetnosti, jezika, kulture, vere in verstev, gospodarstva, infrastrukture, socialnih in javnih služb (kakršne so zdravstvo in šolstvo), države (ter njenega ustroja) in državnosti, ustave (ter njene normative zgradbe) in drugih pravnih temeljev, identitete v zgodovinskem in kulturnem (vrednostnem) izročilu.

Študij Slovenije torej že v izhodišču ni oblikovan kot interdisciplinarni študij na podlagi mehanične povezave posamičnih disciplin, ki preučujejo (tudi) Slovenijo, na primer geografije, zgodovine, antropologije, etnologije, ekologije, ekonomije, prava, religiologije, slovenistike, etike in drugih. Fenomen raziskovanja in študija je transdisciplinarne narave – je Slovenija, je slovenstvo in so Slovenci kot naravni, socialni, proizvodno-tehnološki, kulturni in politični sistem, katerega samobitnost in državnost je determinirala in ga trajno sodoloča centralna zona nacije.

Posebnost študija slovenstva, ki ga bodo zagotavljali študijski programi fakultete, pa predstavljata:

1. Humanistično in interdisciplinarno raziskovanje ter ustrezno pedagoško posredovanje štirih temeljnih razsežnosti slovenstva, ter

2. slovenska narodna, državna, demokratična ter prostorska identiteta znotraj ali na obrobjih širših mednarodnih (sub)sistemov – Balkana, Srednje Evrope, Evropske unije, panevropskih ter globalnih integracij in migracij.

Na dodiplomski ravni bodo posredovana študentom specifična znanja o fenomenih slovenstva glede na njegove mnogotere mednarodne razsežnosti. Na magistrskem in doktorskem študiju pa je mogoča individualna usmeritev študentov glede na specifične zahteve posameznika z izvedbo študija v dveh modulih:

1. Študij notranje strukture in kohezije slovenstva samega – magisterij in doktorat slovenskih študij, ter
2. študij neposrednega ter širšega mednarodnega in meddržavnega okolja slovenstva – magisterij in doktorat mednarodnih študij.

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je FSMŠ podelil akreditacijo za univerzitetni dodiplomski program "Slovenski študiji", dne 19.11.2015 na 95. seji Sveta, **vendar se študij v letu 2016/2017 še ni izvajal.**

Fakulteta je v postopku priprave vlog za akreditacijo podiplomskih univerzitetnih programov "Slovenski študiji" II. in III. stopnje.

3.5 Mednarodna pisarna in mobilnost študentov in zaposlenih

V študijskem letu 2016/2017 so se začeli vzpostavljati mehanizmi za prenos Erasmus+ programa ter vseh mednarodnih aktivnosti članic na raven Nove univerze.

Iz tega razloga so predstavniki Erasmus+ programa posameznih članic ter mednarodnih pisarn z Nacionalno agencijo CMEPIUS vzpostavili akcijski načrt s terminskim planom prenosa programa mobilnosti na raven NU.

Ključni koraki pri tem so:

- Ureditev PIC kode Nove univerze
- Pridobivanje ECHE listine za Novo Univerzo
- po uspešni pridobitvi PIC kode in ECHE listine sledi prenos programa Erasmus+ na raven NU, pri čemer se postopek prenosa uredi skladno z navodili CMEPIUS ter EK.

Ko bodo zagotovljeni pogoji za prenos programa mobilnosti na Novo univerzo se bo skladno z organizacijsko strukturo univerze vzpostavila tudi posebna organizacijska enota namenjena vodenju mednarodne dejavnosti in mobilnosti na ravni univerze.

Do takrat vse članice vodijo programe Erasmus+ ločeno, po obstoječih postopkih. Več informacij o Erasmus+ programu članic se nahaja na:

- Evropska pravna fakulteta: www.evro-pf.si
- Fakulteta za državne in evropske študije: www.fds.si
- Fakulteta za slovenske in mednarodne študije: www.fsms.si (opomba: Fakulteta še nima vzpostavljene Erasmus+ programa).

3.6 Karierni center

Storitve kariernih centrov Nove univerze so se v študijskem letu 2016/2017 zagotavljale na ravni posameznih članic. Kljub temu so se v študijskem letu 2016/2017 začeli vzpostavljati mehanizmi za vzpostavitev kariernega centra na ravni Nove univerze ter spremljajoči sistem vodenja kakovosti storitev kariernih centrov Nove univerze.

Splošno

Karierni centri Nove univerze s kariernimi svetovalci delujejo na dveh fakultetah (Evropski pravni fakulteti in Fakulteti za državne in evropske študije) in zagotavljajo študentom in diplomantom celostno podporo na njihovi študijski in karierni poti. Karierna centra med seboj aktivno povezujeta in promovirata svojo dejavnost in aktivnosti med študenti in diplomanti različnih stopenj in študijskih smeri. Pr izvajanju aktivnosti se karierna centra povezujeta tudi z zunanjimi strokovnjaki, različnimi delodajalci in sorodnimi institucijami. Fakulteta za slovenske in mednarodne študije v študijskem letu 2016/2017 še ni imela aktivno delujočega kariernega centra, vendar so za njegovo delovanje vzpostavljeni ustrezni mehanizmi.

Dejavnost kariernih centrov

Obstoječi karierni centri članic zagotavljajo celostno podporo študentom na njihovi študijski in karierni poti. Predstavljajo stično točko med fakulteto, študenti in delodajalci ter omogočajo ohranjane stika z izobraževalno institucijo tudi po zaključku študija. S pomočjo različnih delavnic za izboljšanje zaposlitvenih spretnosti, izobraževanj, predavanj, okroglih miz, kariernih in informativnih dni, predstavitev delodajalcev in drugih dogodkov poskušajo karierni centri študentom olajšati prehod iz študija na trg dela. S pomočjo delavnic in drugih izobraževanj pridobivajo študenti tudi različne kompetenc ter specifična znanja za posamezno področje študija. Dogodki so namenjeni vsem študentom in diplomantom fakultete, kakor tudi drugim zunanjim uporabnikom, ki jih tematika zanima. Dogodki so javni in brezplačni.

Zaradi zagotavljanja kontinuitete dela in izvajanja obstoječih projektov, iz katerih se dejavnost sofinancira, so se storitve kariernih centrov Nove univerze v študijskem letu 2016/2017 še vedno izvajale na ravni posameznih članic. Podroben opis dejavnosti posameznih kariernih centrov se nahaja na povezavi:

- Nova univerza, Evropska pravna fakulteta (karierni center): <https://www.evropf.si/dejavnosti/karierni-center-2/>
- Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije (karierni center): <http://www.fds.si/index.php/fakulteta/kariera-in-alumni/karierni-center>

Sofinanciranje dejavnosti

Dejavnost kariernega centra EVRO-PF se sofinancira iz sredstev Javnega razpisa za sofinanciranje nadgradnje dejavnosti kariernih centrov v visokem šolstvu v letih 2015-2020, ki ga je razpisalo Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport v letu 2016. Preostala sredstva zagotavlja fakulteta iz lastnih virov.

V okviru danega razpisa je Evropska pravna fakulteta pridobila sredstva za izvajanje projekta "Nadgradnja dejavnosti Kariernega centra Evropske pravne fakultete v letih 2015-2020". Sredstva so delno zagotovljena iz Evropskega socialnega sklada (80 %) ter delno iz Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport (20 %).

Opcija se izvaja v okviru Operativnega programa za izvajanje evropske kohezijske politike v obdobju 2014-2020, prednostne osi: 10. Znanje, spretnosti in vseživljenjsko učenje za boljšo zaposljivost; prednostne naložbe: 10.1 Izboljšanje enakega dostopa do vseživljenjskega učenja za vse starostne skupine pri formalnih, neformalnih in priložnostnih oblikah učenja, posodobitev znanja, spretnosti in kompetenc delovne sile ter spodbujanje prožnih oblik učenja, tudi s poklicnim svetovanjem in potrjevanjem pridobljenih kompetenc; specifičnega cilja: 10.1.3 Spodbujanje prožnih oblik učenja ter podpora kakovostni karierni orientaciji za šolajočo se mladino na vseh ravneh izobraževalnega sistema.

Dejavnost kariernega centra FDŠ se sofinancira iz lastnih sredstev. Fakulteta se je prijavila na Javni razpis za sofinanciranje nadgradnje dejavnosti kariernih centrov v visokem šolstvu v letih 2015-2020, ki ga je razpisalo Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport v letu 2016, vendar je zaradi negativnega sklepa o izboru podala na ta sklep ugovor. Postopek odločanja je še v teku.

3.7 E-izobraževanje

Članici Nove univerze, Evropska pravna fakulteta ter Fakulteta za državne in evropske študije sta v študijskem letu 2016/2017 združili sistem e-izobraževanja obeh fakultet ter oblikovali nov portal razpoznaven pod imenom **eUniverza**, ki na enem mestu združuje obsežne študijske vsebine v obliki videoposnetkov predavanja iz predavalnic, študijskih videoposnetkov in številnih ostalih gradiv (PPT prezentacije, članki, skripte, povzetki, kratki kvizi, etc.) eUniverza je odlična priložnost za mnoge, ki jim klasična oblika študija ne ustreza ter predvsem za vse, ki bi želeli poleg klasične oblike študija dostop do najsodobnejših storitev e-izobraževanja, ki omogočajo veliko fleksibilnost in možnost lastne organizacije časa in prostora za učenje. Študij prek eUniverze torej ni mišljen zgolj kot nadomestna oblika klasičnemu študiju temveč predvsem kot dopolnitev in nadgradnja klasičnega študija za doseganje še boljših študijskih uspehov.

Prednosti e-izobraževanja se skrivajo v prilagodljivosti študija in možnosti individualnega prilagajanja tempa učenja posameznikovim potrebam.

Prednosti e-izobraževanja:

- **vse na enem mestu:** video predavanja, predstavitve, primeri izpitov itd.;
- **dostop do vseh gradiv:** s plačilom vpisnine je študentu omogočen dostop do vseh gradiv na portalu, na glede na smer in letnik študija;
- **dostop do zaključnih del:** prek eUniverze je omogočen dostop do diplomskih, magistrskih in doktorskih nalog;
- **dostopnost učne snovi:** 24 ur na dan prek vseh sodobnih brskalnikov in mobilnih naprav;
- **učno gradivo:** posnetki predavanj, elektronske publikacije, PowerPoint predstavitve, vaje, posnetki gostujočih predavateljev, strokovni in znanstveni članki, sodna praksa in spletne povezave do zunanjih gradiv;
- **informacijska točka:** objavljeni prihajajoči dogodki, konference in ostalo dogajanje s področja prava, managementa, infrastrukture, nepremičnin, alternativnega reševanja sporov, javne uprave in mednarodnih in evropskih študij;
- **pridobivanje dodatnih veščin:** sposobnost samostojnega delovanja, samoiniciativnost, prevzemanje odgovornosti, sposobnost načrtovanja in organiziranja;
- **strokovna in tehnična podpora:** podporne službe so študentom vselej na voljo prek telefona in elektronske pošte.

Portal vsebuje 1213 posnetkov predavanj, dogodkov in drugih aktivnosti, ki potekajo na univerzi in njenih članicah (**Priloga 1**).

4 ZNANSTVENORAZISKOVALNA DEJAVNOST NOVE UNIVERZE

Raziskovalno dejavnost na Novi univerzi zaznamuje izredna interdisciplinarnost znotraj družboslovja, humanistike in pravnih ter sorodnih znanosti. Poteka v okviru fakultet članic in šestih(6) raziskovalnih centrov in skupin.

- Center za intelektualno lastnino,
- Center za primerjalno pravo,
- Inštitut za management nepremičnin,
- Inštitut za slovenoslovje,
- Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice,
- Raziskovalna skupina FDŠ.

V letu 2017 je bila na Novi univerzi opravljena raziskava z naslovom »Vrednotenje raziskovalne uspešnosti: primer Evropske pravne fakultete in Fakultete za državne in evropske študije«. V poročilu, v katerem so upoštevane bibliometrijske metode za ovrednotenje raziskovalne uspešnosti članov raziskovalnih skupin Evro-PF in FDŠ za obdobje 2012–2016, so povzete naslednje ugotovitve:¹

- V raziskovalnih skupinah fakultet članic NU EVRO-PF in FDŠ je 29 raziskovalcev. Dva sta člana raziskovalnih skupin obeh fakultet, sicer pa ima FDŠ skupaj 14 raziskovalcev, Evro-PF pa 17 raziskovalcev. Na FDŠ sta le dva raziskovalca zaposlena na projektih za 100-odstotni delovni čas (M. Avbelj in J. Letnar Černič, oba tudi vodja projektov), ostali pa le med 40 do le 1 %. Na Evro-PF ni nobeden raziskovalec zaposlen za 100 % na raziskovalnem delu, zaposleni so v deležu od 3 do 43 %.
- Skupno so člani raziskovalnih skupin v obdobju zadnjih pet let objavili 196 izvirnih znanstvenih člankov, ki so citirani v mednarodnih bibliografskih bazah (podatki pridobljeni v Sciris). V povprečju je raziskovalec NU v petletnem obdobju objavil 6,8 izvirnih znanstvenih člankov oz. da je med 29 raziskovalci 6 takšnih, ki niso objavili niti enega izvirnega znanstvenega članka ali znanstvene monografije. Z vidika zagovarjanja kakovosti so ti rezultati dobri, z vidika vrednotenja znanstvene uspešnosti fakultet pa si želimo, da bi v prihodnosti raziskovalci objavili več izvirnih znanstvenih člankov in znanstvenih monografij (na račun manj drugih, neznanstvenih prispevkov, ki jih je ogromno (npr. 218 strokovnih člankov).
- Pri kvantitativnem ovrednotenju raziskovalnega dela je pomemben dejavnik odstotek zaposlitve raziskovalcev v okviru raziskovalne skupine. Eden izmed razlogov za manjše število objav je morda tudi, da so raziskovalci na raziskovalnih projektih večinoma zaposleni le za manjši odstotek. Pri tem velja omeniti, da so štirje raziskovalci (Avbelj, Letnar Černič, Vodovnik, Valentinčič) po številu upoštevanih točk v Scirisu uvrščeni med prvih 10 najboljših raziskovalcev s področja prava v Sloveniji. Trije raziskovalci (Vodovnik, Valentinčič, Novak) pa so v Scirisu uvrščeni med najboljših 15 pravnikov v kategoriji A“ izjemni dosežki.
- Tudi nekateri drugi raziskovalci se umeščajo na lestvico najboljših 20 po številu upoštevanih točk znotraj svojih področij (npr. Aver, Grum, Strahovnik, Temeljotov Salaj), kar je dober rezultat za univerzo in fakulteti.
- Slaba polovica izvirnih znanstvenih člankov (je bilo objavljenih v revijah, ki so indeksirane v Scopusu, tretjina člankov pa je bilo objavljenih v revijah, ki so indeksirane v Scopusu in WoS-u. Predvidevati je mogoče, da bi bil navedeni odstotek višji, če bi bilo v bazah Scopus in WoS več pravnih revij. V slovenskih revijah je objavljena slaba polovica člankov (npr. v Acta Histriae,

¹ Poročilo ni zajelo Fakultete za slovenske in mednarodne študije, ki je primarno humanistična fakulteta in katere področje raziskovanja in delovanja se bistveno razlikuje od obeh navedenih fakultet članic.

Annales, Series historia et sociologia, Bogoslovni vestnik, Dve domovini, Geodetski vestnik, Lex localis, Revus, Teorija in praksa, Urbani izziv; revije so indeksirane v Scopus).

V študijskem letu 2016/2017 je Nova univerza pričela tudi z vzpostavitvijo raziskovalne skupine Nove univerze, ki je bila potrjena s strani UO (sklep št. UO NU 38/17). V skladu s Pravilnikom o vsebini in načinu vodenja evidence o izvajalcih raziskovalne in razvojne dejavnosti (Ur.l. RS, št. 40/2013 in Ur.l. RS, št. 51/14) pa so bili pripravljene in oddane tudi obrazci ARRS za vpis RO NU v Evidenco izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti (Obrazec ARRS-EV-01/2016; ARRS-EV-02-2016; ARRS-ZOP-04-2017 in ARRS-EV-03-2017). V delovno skupino za pripravo in organizacijo RO na NU sta bila imenovana prorektor za raziskovalno dejavnost pri NU, red. prof. dr. Darko Darovec, ter vodja univerzitetne knjižnice in založbe, doc. dr. Ines Vodopivec.

4.1 Raziskovalna dejavnost na Evropski pravni fakulteti (Evro-pf)

EVRO-PF je kot izvajalec raziskovalne dejavnosti vpisana v evidenco slovenske Javne agencije za raziskovalno dejavnost RS (ARRS) z evidenčno št. 2629. V letu 2007 so bili v evidenco vpisani tudi naslednji raziskovalni centri in registrirane raziskovalne skupine EVRO-PF:

- Center za primerjalno pravo,
- Center za intelektualno lastnino,
- Inštitut za management nepremičnin.

Fakulteta je usmerjena v projektno raziskovalno delo in že od svojega začetka pripravlja projektne ideje ter se prijavlja na različne razpise. Do sedaj je pridobila več projektov različnih značajev, od znanstvenoraziskovalnih, izobraževalnih in strokovnih do mednarodnih in nacionalnih. V projektno delo vključuje študente dodiplomske, magistrske in doktorske ravni. Študentje pri tem razvijajo strokovne in znanstvenoraziskovalne kompetence, tako splošne kot tudi specifične.

Raziskovalno delo na Evropski pravni fakulteti je raznoliko ter vključuje mnoge dimenzije pravnih ali drugih družboslovnih in tehniških ved. Povezanost in odprtost na znanstveno-raziskovalnem delu spodbuja predavatelje, raziskovalce in študente k vključevanju v temeljne in aplikativne raziskovalne projekte, objavljanje raziskovalnih izsledkov v domačih in tujih znanstvenih in strokovnih publikacijah ter aktivno sodelovanje na tekmovanjih in konferencah. V kratkem času je Evropska pravna fakulteta naredila velike korake na raziskovalnem področju ter se uvrstila med prepoznavne raziskovalne inštitucije znotraj nacionalnega in mednarodnega okolja.

Center za primerjalno pravo

Center za primerjalno pravo je raziskovalno in svetovalno usmerjen inštitut. Usmerjen je k razvoju pravne znanosti, predvsem iz multidisciplinarnega pristopa k teoretični in praktični pravni problematiki.

Center ima tako po svoji naravi dve funkciji. Prva, praktična vloga inštituta je pravno svetovanje goriškemu in širšemu slovenskemu gospodarstvu. Center za primerjalno pravo namreč vključuje sodelujoče na fakulteti, ki zajema širok spekter pravnikov in drugih strokovnjakov s področja gospodarskega prava, evropskega in mednarodnega prava. Inštitut nudi svetovanja glede ustanavljanja pravnih subjektov, kot njihov suport v posameznih konfliktnih situacijah. Druga, to je teoretična vloga inštituta pa je predvsem v sodelovanju v raziskovalnih projektih, tako zasebnega kot javnega tipa, kjer

je težišče na dogmatičnih dognanjih posameznih pravnih strok, ki se izraža skozi prizmo primerjalnega prava. Raziskovalno in razvojno dejavnost izvaja inštitut v obliki programov in projektov, ki so usmerjeni predvsem v temeljno in uporabno raziskovanje. Temeljne raziskave se bodo izvajale primarno na obeh poglavitnih področjih, to sta javno in zasebno pravo. Zaradi modernih evroatlantskih integracij je poudarek raziskovalnega dela tudi na evropskem pravu. Skupni imenovalec temeljnih raziskav, kot je razvidno iz programa in imena inštituta, je primerjalno pravo iz vidika specifičnih pravnih vprašanj in problemov.

Uporabne raziskave bodo podobno pokrivala posebna in specializirana pravna področja, med drugim lastninsko pravne vidike v evropski dimenziji, trende javnega in zasebnega gospodarskega prava v Evropski uniji, razvoj mednarodnega javnega prava, trende pravne prakse Evropskega sodišča za človekove pravice in njihov pomen za slovensko pravno ureditev ter seveda drugo sorodno pravno problematiko.

Center za intelektualno lastnino

Program Centra za intelektualno lastnino na Evropski pravni fakulteti je osredotočen na dve glavni dejavnosti.

Prva dejavnost je raziskovalne narave. Center raziskuje in proučuje nove trende v pravnem varstvu intelektualne lastnine, ki so posledica neslutnih tehnoloških sprememb po eni strani, ter globalizacije konkurence po drugi strani. Center se pri tem posveča predvsem številnim vprašanjem, ki zadevajo Evropsko Unijo, kateri navkljub dolgoletnim naporom ni uspelo doseči nekaterih temeljnih ciljev (n.pr. enotni patent EU, ki bi veljal za celotno območje notranjega trga – t.i. Community patent). V tem okviru so raziskovalni projekti in morebitna kasnejša magistrska ali doktorska dela usmerjena tudi k analizi vprašanj, ki so relevantna za Slovenijo kot članico EU. V slovenskem gospodarstvu prevladujejo mala in srednjevelika podjetja, ter nekaj tehnološko naprednih podjetij, ki so prisotna na svetovnih trgih, čeprav v ozkih tržnih segmentih (tržnih nišah). Takšna gospodarska struktura zahteva poleg poznavanja vseh pravnih načel varstva tudi razvoj in oblikovanje ustrezne ekonomske in poslovne interpretacije posameznih pravic intelektualne lastnine. To tudi pomeni, da je raziskovalno-razvojno delo neizbežno multidisciplinarne narave, in torej presega proučevanje zgolj pravnih vidikov intelektualne lastnine.

Multidisciplinarni pristop obenem predstavlja vez z drugo glavno dejavnostjo Centra, ki je svetovalno-praktične narave. Poslovno svetovanje na področju intelektualne lastnine je relativno slabo razvito v Sloveniji ; po drugi strani pa je plasma izdelkov slovenskih podjetij preko meja majhnega slovenskega trga ključnega pomena za gospodarsko rast in blaginjo. Neposredna posledica prodaje na mednarodnih trgih je takšno ali drugačno srečevanje s problematiko pravic intelektualne lastnine. Zato je usmeritev v poslovno svetovanje slovenskim podjetjem pomembna dejavnost, ki je po drugi strani seveda tudi vir za vprašanja in izzive, ki so predmet teoretičnega raziskovanja. Na ta način se obe dejavnosti medsebojno sinergistično dopolnjujeta. Svetovalno delo Centra poteka tako individualno, torej na zahtevo posameznega podjetja, kakor tudi preko raznih seminarjev, delavnic ali posvetov odprtega tipa.

Inštitut za management nepremičnin

Inštitut za management nepremičnin na Evropski pravni fakulteti je prvi trans-disciplinarni zavod v Sloveniji ustanovljen za nepremičninske raziskave. Njegov namen je prispevati k razvoju znanosti

interdisciplinarnega nepremičninskega področja, ki ima pravne, ekonomske, tehnične, socialne in organizacijske značilnosti.

Raziskovalno in razvojno dejavnost izvaja Inštitut za management nepremičnin v obliki programov in projektov, ki so usmerjeni predvsem v temeljno in uporabno raziskovanje. V prihodnosti bo inštitut načrtoval tudi industrijske raziskave.

Temeljne raziskave se izvajajo predvsem na področjih: lastniških odnosov znotraj posameznih držav ali Evropske unije, razvoja in učinkovanja nepremičninskega trga v Sloveniji in Evropi, nepremičninskih vprašanj glede prostorskega, okoljskega razvoja države in Evropske unije ter blaginje, razvoja družbe in identitete naroda.

Uporabne raziskave vsebinsko pokrivajo področja: mednarodnopravnega dela evropskega nepremičninskega prava, institucionalnih vidikov evropskega prava na področju prostora in okolja, prava nepremičninskih pravic, evropskega finančno-nepremičninskega prava, socialne psihologije nepremičninske problematike in razvoja nepremičninskega managementa.

Raziskovalna uspešnost RO EVRO-PF

Raziskovalna organizacija EVRO-PF v obdobju 2016-2018 sodeluje v dveh projektih ARRS, in sicer:

- Na projektu Reforma demokratične in pravne države v Sloveniji (št. J5-7359, vodja Jernej Letnar Černič); ter
- Na projektu Pravna opredelitev statusa kmeta in kmetije vključno z gospodarskimi, okoljskimi in socialnimi ukrepi (št. V5-1607, vodja Alenka Temeljotov Salaj).

Prav tako v obdobju 1.1.2015—31.12.2018 sodeluje na programu ARRS Lokacija in raba mestnih zemljišč v starajočih se regijah: obnašanje zemljiške rente v postindustrijski družbi (št. P5-0398, vodja Vodopivec Robert).

Po podatkih za zadnjih 5 let (citati za zadnjih 10 let) na dan 05. 02. 2018 ima EVRO-PF dobro razvito raziskovanje in primerno raziskovalno uspešnost, saj po vrednotenju raziskovalne uspešnosti beleži skupaj 9373,65 točk ter h-indeks v zadnjih 10 letih (2008-2018): 10.

V organizaciji deluje 17 raziskovalcev na naslednjih raziskovalnih področjih: pravo, ekonomija, urbanizem, upravne in organizacijske vede, matematika, gradbeništvo, filozofija in psihologija.

Vodja raziskovalne skupine Inštituta za management nepremičnin je Alenka Temeljotov Salaj, vodja raziskovalne skupine Centra za primerjalno pravo je Novak Marko, vodja raziskovalne skupine Centra za intelektualno lastnino pa Čeferin Rok.

Člani raziskovalne skupine EVRO-PF so Aver Boštjan, Bogataj David, Čebulj Janez, Fošner Ajda, Grum Bojan, Kosjančuk Pravomir, Kristl Živa, Kunc Marijana, Lavrenčič Markovič Nana, Pegan Nina, Starman Marko, Strahovnik Vojko, Šijanec Zavrl Marjana in Vodovnik Zvone.

Navedeni raziskovalci, ki delujejo v okviru raziskovalne organizacije EVRO-PF, so v obdobju od 2013 do 2018 pripravili skupaj 892 znanstvenih in strokovnih bibliografskih enot. Njihove bibliografske enote beležijo 364 čistih citatov v WoS in 512 čistih citatov v Scopusu.

V času od leta 2010 do leta 2020 je RO EVRO-PF pridobila oz. sodelovala tudi pri naslednjih mednarodnih projektih:

1. ERASMUS+-2017-1-SI01-KA103-035440, Higher education student and staff mobility project
2. ERASMUS+-2016-1-SI01-KA103-021506, Higher education student and staff mobility project
3. ERASMUS+-2015-1-SI01-KA103-012511, Higher education student and staff mobility project
4. ERASMUS+-2014-1-SI01-KA103-000042, Higher education student and staff mobility project
5. FORSKNINGSRADET-OSCAR VALUE FOR OWNERS AND END-USERS OF PROPERTY
6. H2020-BENEFIT-193363, BUSINESS MODELS FOR ENHANCING FUNDING AND ENABLING FINANCING OF INFRASTRUCTURE IN TRANSPORT
7. SEEB-HERD ENERGY 2012-2014 SUSTAINABLE AND ENERGY EFFICIENT BUILDINGS
8. Natječaj za finansijsku potporu istraživanjima-SINERGIJA, Utjecaj GNSS-a i NIPP-a na korištenje prostornih podataka i njihov sinergijski utjecaj na upravljačke procese u Hrvatskoj i regiji
9. COST-tud/TU1001, Public Private Partnerships in Transport: Trends and Theory

4.2 Raziskovalna dejavnost na Fakulteti za državne in evropske študije (FDŠ)

V letu 2010 je bila pri ARRS registrirana Raziskovalna skupina Fakultete za državne in evropske študije z evidenčno št. 8554. Raziskovalna skupina FDŠ izvaja znanstveno-raziskovalno dejavnost kot samostojna organizacijska enota fakultete, tako da je raziskovalna dejavnost fakultete organizacijsko in strokovno ločena od ostalih dejavnosti FDŠ. V raziskovalni skupini se izvajajo temeljni, aplikativni, razvojni in drugi projekti ter opravljajo strokovne, svetovalne in druge storitve, ki sodijo zlasti v sklop nacionalnega programa raziskovalnega dela. Delo raziskovalne skupine je usmerjeno predvsem na področja upravnih in organizacijskih ved, prava in humanistike ter področja političnih in poslovnih ved. Na področju humanistike bo raziskovanje usmerjeno na področje praktične etike, posebej etike javne uprave in etike v javnem življenju. Oblikovan in prijavljen bo raziskovalni projekt s tega področja, prav tako učbenik za področje etike javne uprave.

Raziskovalna skupina vsako leto, poleg prijav na aktualne javne razpise in sodelovanja v tekočih projektih, načrtuje soorganizacijo znanstvene konference o pravni teoriji (jesen) in mednarodno doktorsko konferenco. Oblikovan je bil tudi znanstveno - akademski forum, na katerem člani raziskovalne skupine v sodelovanju s člani akademskega zbora fakultete predstavljajo rezultate raziskovalnega dela.

Fakulteta FDŠ ima naslednja raziskovalna centra: Center za upravne študije in Center za evropske študije. Raziskovalna centra izvajata znanstveno-raziskovalno in svetovalno dejavnost na področjih dejavnosti fakultete. Za fakulteto izvajata in organizirata določene študijsko-izobraževalne programe ter izdelujeta razvojne projekte, na podlagi katerih fakulteta razvija obstoječe in ustanavlja nove programe svojih dejavnosti.

Raziskovalna centra imata status organizacijske enote fakultete, ki ni pravna oseba. Raziskovalna centra poleg svojega naziva uporabljata ime in znak fakultete. Vsak raziskovalni center ima v okviru fakultete samostojni položaj z ozirom na izvajanje svoje dejavnosti, notranjo organizacijo, upravljanje in razpolaganje z dohodkom in s presežkom dohodka nad odhodki. Raziskovalna centra imata v mejah svoje avtonomije pooblastila v pravnem prometu, ki jih izvršujeta v imenu in za račun fakultete.

Raziskovalna centra imata vsak svoje računovodsko-stroškovno mesto, katerega sredstva so deponirana na enem od transakcijskih bančnih računov fakultete.

Predstojnika fakultetnega Raziskovalnega centra za upravne študije imenuje upravni odbor fakultete na predlog samostojnega Inštituta za upravne študije, predstojnika fakultetnega Raziskovalnega centra za evropske študije pa na predlog samostojnega Inštituta za ustavno ureditev in človekove pravice.

Raziskovalna uspešnost RO FDŠ

Raziskovalna organizacija FDŠ v obdobju 2016-2020 sodeluje v dveh projektih ARRS, in sicer:

- Na projektu Reforma demokratične in pravne države v Sloveniji (št. J5-7359, vodja Jernej Letnar Černič); ter
- Na projektu Ideologija na sodiščih: Vpliv svetovnonazorskih in družbenih stališč sodnikov na njihove odločitve (št. J5-8240, vodja Matej Avbelj).

Po podatkih za zadnjih 5 let (citati za zadnjih 10 let) na dan 05. 02. 2018 ima FDŠ dobro razvito raziskovanje in primerno raziskovalno uspešnost, saj po vrednotenju raziskovalne uspešnosti beleži skupaj 9191,17 točk ter h-indeks v zadnjih 10 letih (2008-2018): 4.

V organizaciji deluje 14 raziskovalcev na naslednjih raziskovalnih področjih: pravo, politične vede, upravne in organizacijske vede, mednarodni odnosi, filozofija in umetnostna zgodovina. Vodja raziskovalne skupine je Matej Avbelj. Člani raziskovalne skupine FDŠ pa so: Liliana Brožič, Janez Čebulj, Damir Črnčec, Laris Gaiser, Milan Jazbec, Justinek Gorazd, Jernej Letnar Černič, Breda Mulec, Jernej Podlipnik, Vojko Strahovnik, Dejan Valentinčič, Katarina Vatovec in Ines Vodopivec.

Navedeni raziskovalci, ki delujejo v okviru raziskovalne organizacije FDŠ, so v obdobju od 2013 do 2018 pripravili skupaj 696 znanstvenih in strokovnih bibliografskih enot. Njihove bibliografske enote beležijo 37 čistih citatov v WoS in 67 čistih citatov v Scopusu.

4.3 Raziskovalna dejavnost na Fakulteti za slovenske in mednarodne študije (FSMŠ)

Po akreditaciji v novembru 2015 je fakulteta FSMŠ pričela s takojšnjim vzpostavljanjem raziskovalne dejavnosti, sprejela je RAZISKOVALNI IN RAZVOJNI PROGRAM DELA FSMŠ ter pri ARRS registrirala raziskovalno skupino Inštitut za slovenoslovje/Institut of Slovene studies (št. 3270-001). S tem namenom je za krajši delovni čas zaposlila dva uveljavljena raziskovalca.

Fakulteta je svoje delovanje zastavila na vrednotah »kakovosti in akademske odličnosti na podlagi mednarodno primerljivih standardov na vseh področjih delovanja«, kot poglobitveni strateški cilj »Postati odlična in prepoznavna humanistična in družboslovna izobraževalna in raziskovalna ustanova v Slovenskem in mednarodnem prostoru«, pa je cilj raziskovalnega dela raziskovalne skupine zlasti skrb za temeljni in aplikativni razvoj znanstvenih področij slovenoslovja.

Program raziskovalne skupine Inštituta za slovenoslovje poteka vzporedno in sosledno z mednarodnimi razvojnimi in raziskovalnimi programi in projekti, kjer potencialni člani programske skupine že sodelujejo. Tako v programu prihaja do redne izmenjave informacij in do skupnega raziskovalnega dela na ustreznih projektih. Dolgoročno in v skladu s predlogom Nacionalnega programa visokega šolstva

2011 – 2020 (Držna Slovenija, MVZT, 2011), katerega cilj je internacionalizacija visokega šolstva na vseh področjih, se fakulteta povezuje tudi s tujimi, predvsem evropskimi raziskovalnimi institucijami. V raziskovalno-razvojnem programu je tudi zapisano (2013), da bo Fakulteta »aktivno delovala v smeri vključitve v mednarodni program Marie Curie Actions z vsemi njegovimi podprogrami, predvsem pa v Marie Curie Initial Training Networks, ki raziskovalcem nudi podporo pri samih raziskovalnih projektih in jim omogoča mednarodno sodelovanje v njih.

V sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi si bo Fakulteta prizadevala k vključitvi v Marie Curie International Research Staff Exchange Scheme (IRSES), ki bo spodbudila povezovanje raziskovanja slovenoslovja s sorodnimi raziskavami v drugih evropskih državah (predvsem državah s skupno zgodovino in državah, kjer obstaja močna slovenska diaspora) in omogočila vključitev raziskovalcev v vseživljenjsko izobraževanje ter njihov profesionalni razvoj.« Vodja raziskovalne skupine, prof. dr. Darko Darovec, tako že izpolnjuje zastavljene cilje, saj je uspel pridobiti projekt Marie Curie, ki se je začel izvajati z začetkom leta 2015 in odpira široke možnosti mednarodnega povezovanja in oblikovanja nacionalnih in mednarodnih projektov. Tak pristop nam bo skladno s strateškimi cilji omogočil postopno zaposlovanje matičnih uveljavljenih raziskovalcev, ki bodo sposobni k svojemu delu pritegniti tudi uveljavljajoče raziskovalce.

Fakulteta pa je bila še pred akreditacijo študijskih programov zelo aktivna pri prijavah projektov na razpise, in sicer:

- prijava na Javni razpis za sofinanciranje raziskovalnih projektov za leto 2014 – razpis v letu 2013,
- sklenitev Dogovora o urejanju medsebojnih pravic in obveznosti pri izvajanju skupnega projekta z Inštitutom za nacionalna vprašanja – Osamosvojitve Slovenije,
- sklenitev Dogovora o urejanju medsebojnih pravic in obveznosti pri izvajanju skupnega projekta z Inštitutom Nove revije – Osamosvojitve Slovenije,
- prijava na Javni razpis za podelitev koncesije za izvajanje javne službe na področju raziskovalne dejavnosti v obliki raziskovalnih programov – raziskovalni program Kultura in država,
- prijava na Javni razpis za sofinanciranje raziskovalne dejavnosti v letu 2013,
- vpis FSMŠ, kot nove izdajateljice revije DIGNITAS v razvid medijev,
- prijava na javni razpis za sofinanciranje izdajanja domačih znanstvenih periodičnih publikacij v letu 2013 in 2014,
- prijava kot nosilci in soizvajalci na Javni razpis za sofinanciranje raziskovalne dejavnosti v letu 2015,
- prijava kot soizvajalci na Javni razpis za sofinanciranje raziskovalne dejavnosti v letu 2017.

Raziskovalna uspešnost RO FSMŠ

Po podatkih za zadnjih 5 let (citati za zadnjih 10 let) na dan 05. 02. 2018 ima FSMŠ kljub majhnosti in dobro razvito raziskovanje in primerno raziskovalno uspešnost, saj po vrednotenju raziskovalne uspešnosti beleži skupaj 1328,43 točk ter h-indeks v zadnjih 10 letih (2008-2018): 4, kar je skupino z enim(1) aktivnim raziskovalcem na področju humanistične znanosti izjemno.

V obdobju od 2013 do 2018 je bilo v okviru Inštituta za slovenoslovje objavljenih skupaj 42 znanstvenih in strokovnih bibliografskih enot, ki beležijo 17 čistih citatov v WoS in 23 čistih citatov v Scopusu.

4.4 Sklepno

Raziskovalne organizacije Nove univerze – fakultete članice in njihovi centri ter inštituti – razvijajo vrhunsko znanstveno-raziskovalno delo na univerzi. Njihovo delovanje je usmerjeno v sodelovanje in interdisciplinarno povezovanje. Objave raziskovalcev beležijo visoke indekse citiranja ter kažejo na strategijo kvalitativnega razvoja.

Nova univerza bo s podporo notranjih organizacijskih enot (npr. raziskovalnih skupin, kariernega centra, univerzitetne knjižnice in založbe) v prihodnjem obdobju izdatno promovirala znanstveno-raziskovalno delo na univerzi z namenom:

- razvijanja znanstvene odličnosti raziskovalcev in pedagoškega osebja fakultete;
- podpore in razvoja univerzitetne znanstvene revije Dignitas;
- spodbujanja doktorandov k sodelovanju z univerzo in objavljanju izvirnih znanstvenih člankov v primernih revijah;
- internacionalizacije in večje mednarodne vpetosti.

Mednarodno prepoznavnost si lahko NU zagotovi le tako, da spodbuja svoje raziskovalce, da objavljajo v kvalitetnih slovenskih in tujih (mednarodnih) revijah in pri znanstvenih slovenskih in mednarodnih založbah. Pomembnost slovenskih objav v primerjavi s pridobivanjem točk pri tujih objavah v revijah, ki so indeksirane v Scopusu in WoS-u, je predvsem v razvoju slovenske terminologije na področjih, ki jih univerza pokriva.

Za podporo znanstveno-raziskovalnega dela na univerzi je pomembno tudi tesno sodelovanje raziskovalcev in pedagoških delavcev z univerzitetno knjižnico. Slednje se odraža ne samo v pripravi in zagotavljanju primernih in kvalitetnih bibliografij raziskovalcev, temveč tudi pri nabavi kvalitetnih raziskovalnih virov. V prvi vrsti so to predvsem elektronske podatkovne zbirke in baze. Že v študijskem letu 2017/2018 je študentom in zaposlenim na NU omogočen dostop do kakovostnih recenziranih revij in e-knjig v bazah Scopus, Sage, EBSCO MGC in SpringerLink. Posebej za področje prava je omogočen tudi dostop do slovenske baze lus-info, v letu 2018 pa je fakulteta EVRO-PF pričela tudi s projektom DEUS – digitalna pravna knjižnica Slovenije.

Pomembno je dalje še sodelovanje univerzitetne knjižnice v študijskem procesu za zagotavljanje primerne rabe znanstvenega aparata pri pripravi raziskovalnih in študentskih del. Že v študijskem letu 2016/2017 sta zaposleni v univerzitetni knjižnici sodelovali v študijskem procesu pri predavanjih predmetov, ki obravnavajo metodologijo raziskovanja, s pripravo vaj in konzultacij. Tudi v prihodnjem obdobju bo univerzitetna knjižnica v sodelovanju s kariernim centrom organizirala delavnice za doktorske študente, kjer bo poudarek na prepoznavanju relevantnosti znanstvenih virov in pravilnem citiranju in navajanju literature.

5 ŠTUDENTI

5.1 Število vseh vpisanih študentov Nove univerze v študijskem letu 2016/2017

V študijskem letu 2016/2017 je bilo na članicah Nove univerze skupno vpisanih 3392 študentov, od tega 2242 rednih in 1150 izrednih študentov. Največ vpisanih študentov je bilo na članici Nove univerze Evropska pravna fakulteta.

Članica Nove univerze	Redni	Izredni	Skupaj
Evropska pravna fakulteta	1232	1010	2242
Fakulteta za državne in evropske študije	1007	143	1150
Fakulteta za slovenske in mednarodne študije	0	0	0
SKUPAJ	2239	1153	3392

V podatek so zajeti vsi študentje dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov s statusom in brez statusa.

Procentualno je 66% vseh vpisanih študentov na Evropski pravni fakulteti, ostali študentje so vpisani na Fakulteta za državne in evropske študije. Fakulteta za slovenske in mednarodne študije bo prve študente začela vpisovati v študijskem letu 2017/2018.

5.2 Število prvič vpisanih študentov Nove univerze v študijskem letu 2016/2017

Članica Nove univerze	Visokošolski	Univerzitetni	Magistrski	Doktorski	Skupaj
Evropska pravna fakulteta ²	30	163	127	30	350
Fakulteta za državne in evropske študije ³	3	12	102	16	133

² Podatki zajemajo prvič vpisane študente na fakulteto glede na posamezno študijsko stopnjo (redni in izredni).

³ Podatki zajemajo prvič vpisane študente na fakulteto glede na posamezno študijsko stopnjo (redni in izredni).

Fakulteta za slovenske in mednarodne študije	0	0	0	0	0
SKUPAJ	32	186	227	32	477

V podatek so zajeti prvič vpisani študentje v študijskem letu 2016/2017 (redni+ izredni).

5.3 Število diplomantov Nove univerze v študijskem letu 2016/2017

Članica Nove univerze	Dodiplomski	Podiplomski	Skupaj
Evropska pravna fakulteta	100	80	180
Fakulteta za državne in evropske študije	11	57	68
Fakulteta za slovenske in mednarodne študije	0	0	0
SKUPAJ	111	138	248

V podatke so zajeti diplomanti v obdobju od 01.10.2016 – 30.09.2017.

5.4 Študentski svet Nove univerze

Študentski svet Nove univerze obravnava in daje pristojnim organom mnenje o statutu univerze, o vseh zadevah, ki se nanašajo na pravice in dolžnosti študentov, ter sprejema in izvaja program interesnih dejavnosti študentov v sodelovanju s skupnostjo študentov. Prav tako študentski svet zagotavlja zastopnost študentov v organih in pri delu organov univerze.

Študentski svet Nove univerze sestavljajo predstavniki študentov, ki so vpisani na članicah in pridruženih članicah univerze ter na študijskih programih, ki jih univerza izvaja neposredno.

Člani Študentskega sveta Nove univerze v letu 2017 sta bila: Miha Istenič, predsednik študentskega sveta Evropske pravne fakultete, ter Ivan Kramberger, predsednik študentskega sveta Fakultete za državne in evropske študije.

Preostali člani Študentskega sveta Evropske pravne fakultete v letu 2016/2017 so bili:

- Maša Avbelj
- Matjaž Mamilovič
- Jure Dolinar
- Maja Stanišič
- Anja Jankovič
- Žan Marinkovič
- Maruša Kranjc
- Nejc Goršič
- Marko Šidjanin

Preostali člani Študentskega sveta Fakultete za državne in evropske študije v letu 2016/2017 so bili:

- Vanja Malec
- Sara Flis
- Miran Murnik
- Simona Gaiser
- Anton Dremelj
- Sonja Kreslin
- Aleksander Kocić
- Gregor Mežek

Zastopanost študentov v organih NU

Nova univerza zagotavlja zastopanost študentov v organih univerze, in sicer:

- Senat

Predstavniki študentov v Senatu Nove univerze so bili na strani Evropske pravne fakultete Miha Istenič, Anja Jankovič , ter Maruša Kranjc , na strani Fakultete za državne in evropske študije pa Vanja Malec ter Ivan Kramberger.

- Komisija za kakovost

Predstavniki študentov v komisiji za kakovost Nove univerze je Leon Bernot.

6 KADROVSKI POGOJI

Nova univerza je v študijskem letu 2016/17 pričela s pripravo habilitacijskih meril, ki so bila dokončno izdelana konec leta 2017. Na podlagi 39. člena Statuta Nove univerze je Senat Nove univerze na 10. seji, ki je potekala dne 21.11.2017 sprejel **Merila za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na novi univerzi. Merila imajo 5 prilog in sicer:**

- Habilitacijska področja
- Prevedba nazivov in kratic
- Seznam revij
- Seznam založnikov monografij
- Pregled dela in točkovanik

Akademski zbor NU šteje 111 članov. Od navedenih je so trije v rednem delovnem razmerju, ostali pa z Novo univerzo sodelujejo preko pogodb civilnega prava:

Naziv	Redno zaposleni	Podjemna in avtorska pogodba
Redni profesor	1	24
Izredni profesor	1	25
Docent	1	33
Višji predavatelj		6
Predavatelj		1
Asistent		16
Lektor		2
Brez naziva		1

6.1 Vodstvena delovna mesta

Z Novo univerzo je v študijskem letu 2016/17 sodelovalo:

- 1 rektor
- 2 prorektorja
- 1 direktor
- 1 tajnik

6.2 Spremljajoča delovna mesta

Z Novo univerzo je v študijskem letu 2016/17 sodelovala 1 delavka, ki je pokrivala področje računovodstva.

Upravni in strokovno-tehnični delavci NU imajo možnost, da se izpopolnjujejo, dodatno usposablajo ali izobražujejo, v kolikor to zahteva narava njihovega delovnega mesta. V teh primerih obstajajo za delavce tudi različne spodbude.

6.3 Nagrade in priznanja, ki jih je podelila Nova univerza v letu 2016/2017

Senat Nove univerze je na 12. redni seji dne 20.12.2017 na predlog Komisije za podeljevanje častnih nazivov in nagrad podelil priznanja za zaslužne profesorje, častnega doktorja, zlati plaketi za izjemne zasluge pri razvoju Nove univerze ter listine odličnosti strokovnim sodelavkam članic Nove univerze.

Priznanja za zaslužne profesorje Nove univerze so v letu 2017 prejeli prof. dr. Peter Jambrek, prof. dr. Dimitrij Rupel, prof. dr. Ernest Petrič, prof. dr. Arne Marjan Mavčič, prof. dr. Albin Igljučar, prof. dr. Krešimir Puharič, prof. dr. Lovro Šturm, prof. dr. Andrej Anžič, prof. dr. Viktor Papež in prof. dr. Franc Grad.

Priznanje za častnega doktorja Nove univerze je prejel g. Peter Florjančič.

Zlati plaketi Nove univerze za izjemne zasluge pri razvoju Nove univerze so prejeli ga. Špela Mlakar ter g. Drago in ga. Draga Mlakar.

Listine odličnosti je Nova univerza podelila strokovnim sodelavkam Evropske pravne fakultete dr. Ines Vodopivec, Tini Besednjak, Nataši Kolavčič, Kristini Slejko in Tjaši Čufer ter sodelavkam Fakultete za državne in evropske študije Urški Jambrek, Nuši Arko in Tatjani Iliev.

7 SODELOVANJE Z OKOLJEM

7.1 Splošno

Nova univerza je izrazito vseslovenska visokošolska inštitucija. Ustanovljena je kot zasebni visokošolski zavod z elementi javno-zasebnega partnerstva, ki ga vzpostavljajo koncesije in druga javna sredstva namenjena mednarodnim izmenjavam in raziskavam. Cilj Nove univerze je postati elitna univerza glede na kakovost študijskih programov, selektivnost vpisa in mednarodno primerljivost, pri tem pa spoštovati najvišja etična merila na vseh področjih.

Čeprav je glede na svoj sedež in delovanje trdno zasidrana prav na Goriškem v Novi Gorici, ima svoja fakultetna študijska središča tudi na Gorenjskem v Kranju, na Štajerskem v Mariboru in v središču glavnega mesta Ljubljane, kar ji omogoča, da je vpeta v širši družbeni prostor ter na ta način decentralizirano širi svoje poslanstvo. Takšna pozicioniranost omogoča Novi univerzi uresničitev zastavljenega cilja o vzpostavitvi središč raziskovanja na regionalni ravni, hkrati pa ji omogoča postati tudi raziskovalno središče na nacionalni ravni, ki bo poznano po izraziti usmerjenosti v povezovanje in odmevnost v evropskem in globalnem znanstvenem prostoru.

Nova univerza je v letu 2016/2017 svoje poslanstvo in sodelovanje z okoljem uresničevala primarno prek njenih članic - Evropsko pravno fakulteto, Fakulteto za državne in evropske študije ter Fakulteto za slovenske in mednarodne študije – saj se v domačem in širšem okolju še ni dodobra zasidrala v okolje. Prek različnih dogodkov, ki so jih organizirale članice, se je širila prepoznavnost univerze, pomemben akter na področju sodelovanja z okoljem in stika z delodajalci pa so bili karierni centri članic ter mednarodne pisarne fakultet.

Za krepitev povezovanja z okoljem in stika z domačimi in mednarodnimi institucijami in drugimi partnerji, so se začeli tudi postopki za vzpostavitev učinkovitega plana promocije Nove univerze, priprava promocijskega materiala ter vzpostavitev spletne strani Nove univerze (www.nova-uni.si) Članice univerze so pri izdajanju lastnega promocijskega materiala oz. drugega informativnega gradiva upoštevale navedbo univerze ter članstvo v univerzi (npr. Splošna brošura o Evropski pravni fakulteti https://www.evro-pf.si/media/website/2012/08/EPF_BROSURA-2017_web1.pdf)

7.2 Aktivnosti

Nova univerza je leta 2016/2017 začela aktivno vzpostavljati postopke in mehanizme za zagotovitev lastne prepoznavnosti in povezovanja z okoljem. Z namenom krepitev lastne promocije in prepoznavnosti svoje dejavnosti je začela organizirati večje dogodke na ravni univerze. V letu 2017 je univerza organizirala aktivnosti, na katere je povabila ugledne strokovnjake iz področja obravnavane tematike. Aktivnosti so se delno izpeljale v letu 2016/2017, druge pa se zaradi narave organizacije dogodkov prenesle v študijsko leto 2017/2018. Vse sledeče aktivnosti so se začele pripravljati v letu 2016/2017.

- **Znanstveno-strokovni simpozij na temo »Novi poizkusi oblastnega preprečevanja znanstveno-univerzitetnega pluralizma na Slovenskem«, 24.04.2017, Ljubljana**

Nova univerza je v mesecu aprilu 2017 organizirala strokovno posvetovanje o visokošolski in znanstveno - raziskovalni zakonodaji. V začetku marca 2017 je Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport objavilo izhodišča za nov Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti ter Zakon o visokem šolstvu. Obema zakonoma je skupno to, da vsak zase, še bolj pa skupaj, pomenita nov poizkus oblastnega preprečevanja znanstveno-univerzitetnega pluralizma na Slovenskem. Simpozij je bil na eni strani namenjen kritičnemu ovrednotenju predlogov zakonov, na drugi strani pa je oblikoval tudi konstruktivne predloge za izboljšanje zakonodaje v skladu z ustavnimi zahtevami Republike Slovenije. Na simpoziju so kot govorniki sodelovali dr. Bojan Bugarič, dr. Albin Igličar, dr. Peter Jambreč, dr. Marko Novak, dr. Rasto Ovin, dr. Ernest Petrič, dr. Gorazd Trpin, g. Dušan Lesjak in g. Tomaž Zalaznik

- **Akademski forum nove univerze na temo Razsodba arbitražnega sodišča o meji med Slovenijo in Hrvaško ter njena implementacija, 06.11.2017, v Ljubljani**

Nova univerza je v mesecu novembru 2017 organizirala Akademski forum na temo razsodbe arbitražnega sodišča med Slovenijo in Hrvaško. V razpravi so sodelovali priznani strokovnjaki s področja mednarodnega in evropskega prava izr. prof. dr. Matej Avbelj, moderator, prof. dr. Dimitrij Rupel, prof. dr. Ernest Petrič, doc. dr. Ana Polak Petrič, dr. Andraž Zidar.

- **3. Akademski forum Nove univerze ob dnevu ustavnosti: »Kako ideološko je slovensko ustavno sodišče?«, 21.12.2017, v Ljubljani**

Akademski forum, ki ga je organizirala Nova univerza je bil namenjen prvi predstavitvi temeljnega raziskovalnega projekta, v katerem raziskujemo svetovni nazor sodnikov slovenskega ustavnega sodišča. Predstavljena je bila metodologija dela in rezultati poskusne analize manjšega vzorca odločitev ustavnega sodišča. Na Akademskem forumu je sodeloval profesor Nuno Garoupa, ki sodi med pionirje tovrstnega raziskovanja v evropskem kontekstu.

- **4. Slavnostna seja senata ter slovesna prireditve z rektorjevim sprejemom, 20.12.2017, Ljubljana.**

Vrhunec dogajanja Nove univerze v letu pa je potekal 20.12.2017, ko je v Ljubljani organizirala slavnostno sejo Senata Nove univerze ter slovesna prireditve z rektorjevim sprejemom v počastitev otvoritve novih prostorov Univerzitetne knjižnice in založbe Nove univerze. Na slovesni prireditvi je Nova univerza prvič podelila priznanja za zaslužne profesorje Nove univerze, častnega doktorja in listine odličnosti strokovnih sodelavcem članic univerze.

7.3 Članstva

Nova univerza prek univerzalnega nasledstva vstopa tudi v članstva svojih članic. V študijskem letu 2016/2017 so se začeli vzpostavljati mehanizmi za prenos obstoječih članstev članic na raven Nove univerze (npr. ELFA).

Nova univerza kot samostojen pravni subjekt se je neposredno vključila v **European Federation of Living (EFL)**. Več na: www.ef-l.eu, začela tudi postopke in mehanizme za vzpostavitev novih članstev v domačem in mednarodnem okolju (npr. članstvo v **European University Association**).

7.4 Povezovanje z okoljem

Nova univerza zagotavlja sinergijo delovanja svojih članic z institucionalnim in disciplinarni povezovanjem, na ravni njihovih študijskih programov, raziskovalnega dela in mednarodnega sodelovanja. Izvirna področja študija in znanstvenega raziskovanja so pravo, uprava, mednarodni odnosi, evropske študije, reševanje sporov, varnostne študije, slovenoslovje, etika v javnem življenju ter interdisciplinarni programi prava in managementa na področjih nepremičnin, infrastrukture in trajnostne gradnje. Iz tega razloga je strateški **cilj univerze okrepiti svoje sodelovanje z okoljem in ter internacionalizacija učnih programov**. Delno to univerza že uresničuje preko obstoječih študijskih programov, ki jih članice izvajajo v sodelovanju z univerzami na Kosovem, na Hrvaškem, v Združenih državah Amerike in v Izraelu.

Univerza načrtuje oblikovanje strategije, ki bo podrobneje definirala ključne korake na področju sodelovanja z okoljem in internacionalizacije.

8 PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI

Sedež Nove univerze je v Novi Gorici na naslovu Delpinova ulica 18B, 5000 Nova Gorica. Za namene izvajanja dejavnosti je v Novi Gorici na razpolago cca. 650 m² poslovnih prostorov, ki so razporejeni v predavalnice, pisarne, arhiv ter avlo za obiskovalce.

Poleg poslovnih prostorov razpolaga Nova univerza tudi z sodobno opremljeno univerzitetno knjižnico. Podrobnejši opis prostorskih in materialnih pogojev knjižnice je opisan v razdelku »Univerzitetna knjižnica in založba«.

Nova univerza je v študijskem letu 2016/2017 zagotavlja prostorske in materialne pogoje za nemoteno delovanje študijskega procesa tudi prek posameznih članic. Slednji so opisani v nadaljevanju.

8.1.1 Nova univerza, Evropska pravna fakulteta

Sedež Evropske pravne fakultete je na naslovu Delpinova 18B, 5000 Nova Gorica. Fakulteta ima akreditirani dve dislocirani enoti, in sicer:

- v Kranju na naslovu: Predoslje 39, 4000 Kranj in
- v Ljubljani na naslovu: Cankarjevo nabrežje 11, 1000 Ljubljana.

Prvotno se je študijski proces izvajal na sedežu Evro PF v Novi Gorici ter na dislocirani enoti v Kranju. S študijskim letom 2014/15 je Evro PF študijski proces iz dislocirane enote v Kranju preselila na dislocirano enoto v Ljubljano.

Na tak način je povečala dostopnost študija za študente iz drugih slovenskih krajev ter postala bolj konkurenčna v smislu internacionalizacije svojih študijskih programov, kar izhaja iz odločb Sveta NAKVIS št. 0141-58/2009 z dne 19. 2. 2015 ter št 0141-58/2009/6 z dne 20. 11. 2014 in MIZŠ št. 6033-427/2014/6 z dne 17. 12. 2014.

Sedež fakultete je v samem mestnem jedru Nove Gorice, natančneje v novi poslovno stanovanjski stavbi EDA Center okoli katerega so locirane vse javne, upravne in finančne službe in trgovine. Ne nazadnje pa gre za izredno pomembno pozicijo na strateško povezovalni osi med obema Goricama (oddaljenost le 1 km). Fakulteta razpolaga s petimi predavalnicami s skupaj 270 sedeži. Vse predavalnice so v istem nadstropju. Prostore povezuje avla, kjer je nameščena oglasna deska, prostor pa služi tudi možnosti za druženje študentov. V istem nadstropju so tudi referat, tajništvo, dekanat ter dve sejni sobi.

V Ljubljani pa Fakulteta razpolaga s petimi predavalnicami, referatom, sejnima sobama in Univerzitetno knjižnico in znanstveno založbo.

Vsi prostori so opremljeni s sodobno IKT tehnologijo za nemoteno izvajanje študijskega procesa ter sodobno opremo za izvajanje e-izobraževanja. Podrobnejši opis materialnih in prostorskih pogojev Evropske pravne fakultete je opisan v samoevalvacijskih poročilih fakultete.

8.1.2 Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije

Sedež Fakultete za državne in evropske študije je na naslovu Predoslje 39, 4000 Kranj. Fakulteta ima akreditirani dve dislocirani enoti, in sicer:

- V Mariboru na naslovu: Črtomirova ulica 11, 2000 Maribor in
- v Ljubljani na naslovu: Cankarjevo nabrežje 11, 1000 Ljubljana.

Fakulteta je dislocirani enoti akreditirala leta 2015 - odločba Sveta NAKVIS št. 6032-1/2015/9 z dne 21. 5. 2015 in odločba Sveta NAKVIS št. 6032-2/2015/9. Na podlagi navedenih odločb je fakulteta s študijskim letom 2014/2015 pričela z izvajanjem študijskih procesov tudi v Mariboru in Ljubljani. Na ta način je fakulteta povečala dostopnost študija tudi za študente iz drugih slovenskih regij ter povečala svojo prepoznavnost v vseh delih Slovenije.

Sedež fakultete je na elitni lokaciji na Brdu pri Kranju, ki se med drugim uporablja tudi kot protokolarni objekt RS. Zaradi navedenega ima lokacija poseben simbolični pomen za študij mednarodnih in diplomatskih študij ter javne uprave. Na sedežu fakultete delujejo referat, tajništvo in dekanat, fakulteta pa razpolaga tudi z dvema sejnima sobama in z večjo predavalnico, ki sprejme 80 ljudi. Vsi prostori fakultete so opremljeni z moderno tehnologijo ter prilagojeni za dostop gibalno oviranih oseb.

V Mariboru Fakulteta razpolaga z dvema predavalnicama in sejno sobo, v Ljubljani pa s petimi predavalnicami, referatom, sejnima sobama ter Univerzitetno knjižnico in znanstveno založbo.

Vsi prostori so opremljeni s sodobno IKT tehnologijo za nemoteno izvajanje študijskega procesa ter sodobno opremo za izvajanje e-izobraževanja. Podrobnejši opis materialnih in prostorskih pogojev Fakultete za državne in evropske študije je opisan v samoevalvacijskih poročilih fakultete.

8.1.3 Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije

Fakulteta je bila najprej akreditirana s sedežem v Kranju, vendar je v letu 2017 sedež prenesla v Ljubljano, na Cankarjevo nabrežje 11.

FSMŠ svojo dejavnost izvaja na sedežu v Ljubljani, kjer so 4 predavalnice s skupaj 270 sedeži. V pritličju zgradbe je knjižnica, v 1. nadstropju sta dve predavalnici, dekanat, knjigarna in fotokopirnica, arhiv knjižnice, referat ter predprostor z oglasno desko, ki je namenjen druženju študentov. V 2. nadstropju so sejna soba, Center za mednarodne študije, predavalnica ter dva arhiva in sicer arhiv referata ter arhiv knjižnice. V 3. nadstropju sta ena predavalnica ter sejna soba.

Vse predavalnice ter prostore je fakulteta opremila s pohištvom, obešali, svetili, tablami, z računalnikom, projektorjem, projekcijskim platnom ter stenskimi urami. Nabavili smo zunanje ter notranje zastave ter dva kompleta mikrofонов. Za namene oglaševanja se je na dislocirani enoti v Ljubljani nabavilo stojala za plakate ter transparente. V knjižnici fakultete je študentom dostopen računalnik, ki ima dostop do interneta ter omogoča iskanje po bazah, kot je IUS INFO. Prosto dostopen brezžični internet je nameščen v vseh prostorih fakultete.

Na vseh osebnih računalnikih je nameščena vsa standardna oprema, potrebna za pisarniško delo. Fakulteta je visokošolski informacijski sistem (VIS), ki je nadgrajen z računovodskim delom, nadgradila

v angleški jezik. Vse računalnike je fakulteta opremila z antivirusnimi programi ter sistemom za arhiviranje podatkov. Računovodstvo za svoje delo uporablja program VASCO. Fakulteta je sklenila tri letno pogodbo o sodelovanju za program za preverjanje plagiatov Ephorus. Fakulteta je podaljšala naročniško razmerje na portalu IUS INFO, poleg tega pa je sklenila naročilo na leto licenco UDCMRF 2011 (dostop do elektronske izdaje tabel UDK).

9 UNIVERZITETNA KNJIŽNICA IN ZALOŽBA

Z ustanovitvijo Nove univerze so se pojavile težnje po ustanovitvi skupne univerzitetne knjižnice, ki bi podpirala izobraževalno-informacijski sistem vseh članic NU. Članice so do leta 2017 imele lastne visokošolske (tj. fakultetne) knjižnice s primerno zbirko gradiva. Ob združitvi knjižnic v skupno univerzitetno knjižnico v letu 2017 so bili preseženi osnovni pogoji za delovanje visokošolske knjižnice ter postavljeni dobri temelji za razvoj nove univerzitetne knjižnice v Sloveniji.

Ustanovitev UKNU in vpis v razvid knjižnic po veljavnem Pravilniku o razvidu knjižnic je bila realizirana dne 19.06.2017 z dopisom Narodne in univerzitetne knjižnice št. 6120-31/2017, s katerim je Center za razvoj knjižnic dodelil UKNU naslednjo siglo/evidenčno številko: SI 51018.

9.1 Vizija in poslanstvo UKNU

Univerzitetna knjižnica Nove univerze zbira, obdeluje, hrani in posreduje slovensko in tujo znanstveno literaturo, ki pokriva študijska področja članic univerze. Vsem študentom, zaposlenim, sodelavcem in zunanjim brez omejitev želi omogočiti najširši možen dostop do slovenske in svetovne znanstvene in strokovne literature s področji delovanja univerze v fizični in elektronski obliki.

S svojo dejavnostjo UKNU podpira študijski proces na članicah NU (Fakulteta za državne in evropske študije (FDŠ), Evropska pravna fakulteta (EVRO-PF), Fakulteta za slovenske in mednarodne študije (FSMŠ)) ter raziskovalno dejavnost naslednjih raziskovalnih organizacij in skupin:

- Center za intelektualno lastnino,
- Center za primerjalno pravo,
- Inštitut za management nepremičnin,
- Inštitut za slovenoslovje,
- Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice,
- Raziskovalna skupina FDŠ.

Strategija razvoja UKNU je zasnovana na veljavni zakonodaji in smernicah, za izpolnjevanje osnovnih pogojev o ustreznosti delovanja in opreme za visokošolske knjižnice, ki jih predpisujejo Zakon o knjižničarstvu, Zakon o visokem šolstvu in Strokovni standardi in priporočila za organizacijo, delovanje in evalvacijo visokošolskih knjižnic (za obdobje 2012–2020).⁴

9.2 Izpolnjevanje minimalnih pogojev in standardov za izvajanje knjižnične dejavnosti

Dne 26.9.2017 je NU sklenila Pogodbo o sodelovanju in polnopravnem članstvu UKNU v sistemu COBISS.SI z Institutom informacijskih znanosti, Maribor. Na osnovi pogodbe je UKNU pričela s konverzijo kataložnih baz podatkov COBISS (Knjižnice Evropske pravne fakultete in Fakultete za državne in evropske študije) v skupno UKNU COBISS.si bazo.

⁴ Pripravil Nacionalni svet RS za knjižnično dejavnost (Ljubljana, 14. maj 2012).

UKNU zbira, obdeluje, hrani in posreduje slovensko in tujo znanstveno literaturo, ki pokriva študijska področja članic univerze, vsem študentom, članom akademskega zbora, raziskovalcem in drugim zaposlenim na univerzi ter drugim uporabnikom.

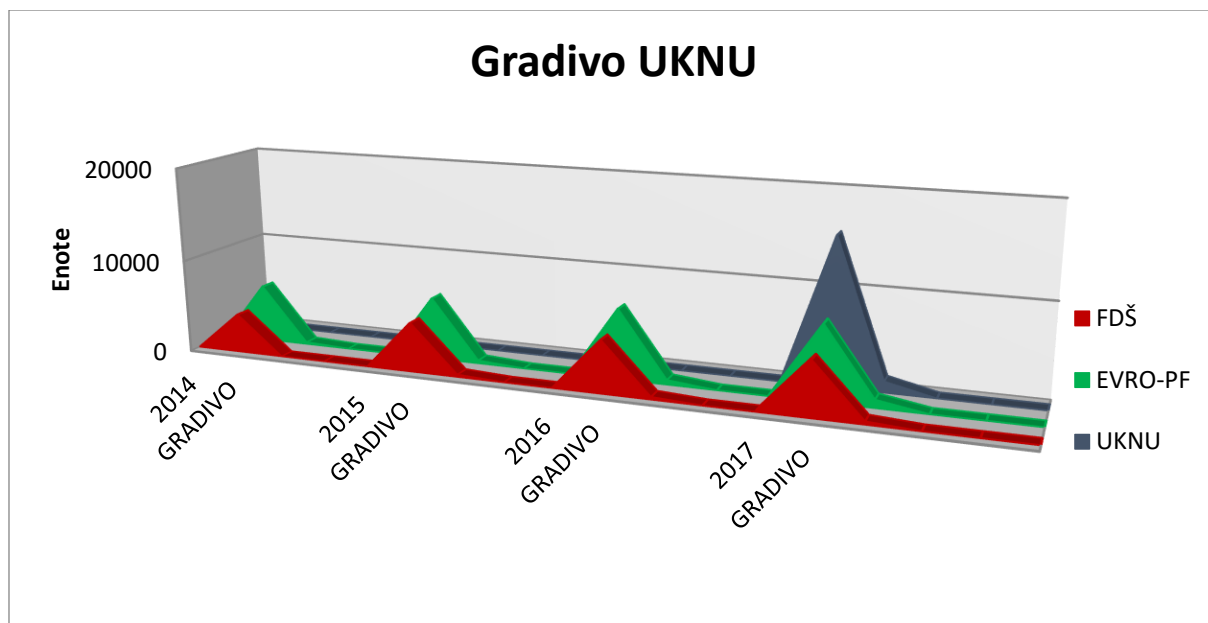
Ob združitvi knjižničnega fonda znaša obseg temeljnega gradiva UKNU 13.263 fizičnih enot gradiva, kar presega standard za posamezno visokošolsko knjižnico. Temeljni knjižnični fond UKNU obsega:

- Iz knjižnice EVRO-PF je v bazo UKNU prenesenih skupaj 7.920 enot knjižničnega gradiva.
- Iz knjižnice FDŠ je v bazo UKNU prenesenih skupaj 5.754 enot knjižničnega gradiva.

	EVRO-PF	FDŠ	UKNU
2014			
GRADIVO	6125	4180	X
2015			
GRADIVO	6648	5274	X
2016			
GRADIVO	7443	5567	X
2017			
GRADIVO	7920	5754	15.569

Obseg gradiva UKNU se je v letu 2017 povečal za dodatnih 2.306 enot knjižničnega gradiva, ki pri konverziji niso upoštevane, in sicer:

- Za študijske programe EVRO-PF je bilo v letu 2017 dodatno pridobljenih skupaj 192 enot knjižničnega gradiva, ki še niso evidentirane v sistemu COBISS.
- Na EVRO-PF so študenti oddali dodatnih 180 zaključnih nalog, ki še niso evidentirane v sistemu COBISS.
- Na FDŠ so študenti oddali dodatnih 39 zaključnih nalog, ki še niso evidentirane v sistemu COBISS.
- Za študijske programe FSMŠ je bilo v letu 2017 dodatno pridobljenih skupaj 1.895 enot knjižničnega gradiva, ki še niso evidentirane v sistemu COBISS.



Skupni fond knjižnice UKNU na dan 31. 12. 2017 znaša 15.569 enot knjižničnega gradiva.⁵

Vse gradivo v knjižnici je ažurno katalogizirano, tako monografije in sestavni deli, ki so del bibliografij pedagoškega in raziskovalnega osebja, kot tudi zaključna dela študentov. Knjižnični fond se dopolnjuje z nakupi, darovi in zameno ter sproti posodablja glede na predpisano študijsko literaturo, ki je navedena pri posameznih predmetih. Knjižnica tako neprestano skrbi za razvoj, dopolnjevanje in nadgradnjo knjižnične zbirke ter zagotavlja najmanj dva izvoda študijske literature za posamezen predmet. UKNU na področju knjižnične dejavnosti nadaljuje z izgrajevanjem zaloge serijskih publikacij, v tiskani in e-obliki. Večina knjižnične zbirke je v prostem pristopu.

Za namene krepitev knjižnične dejavnosti upravni odbor vsako leto nameni potrebna finančna sredstva. Prav tako se fond nameni za nakup licenčnih podatkovnih zbirk, ki jih UKNU nabavi v okviru članstva v konzorcijih (NUK – Cosec ali CTK) ali samostojno.

9.3 Uporabniške storitve in servisi

Potencialno število uporabnikov visokošolske knjižnice je enako številu študentov in zaposlenih na visokošolskem zavodu.⁶ V študijskem letu 2016/2017 je bilo potencialno število uporabnikov knjižnice UKNU ocenjeno na 3.484 oseb (skupno število vseh potencialnih uporabnikov FDŠ⁷ in EVRO-PF⁸).

⁵ Fond univerzitetne knjižnice naj bi obsegal 50.000 enot, vendar lahko ob ustanovitvi nove knjižnice predvidimo, da bo knjižnica UKNU dosegla standard v devetih(9) letih od ustanovitve, kot navaja 56. člen Pravilnika o pogojih za izvajanje knjižnične dejavnosti kot javne službe (Uradni list RS, št. 73/03).

⁶ Strokovni standardi in priporočila za organizacijo, delovanje in evalvacijo visokošolskih knjižnic (za obdobje 2012–2020), ki jih je pripravil Nacionalni svet RS za knjižnično dejavnost (Ljubljana, 14. maj 2012), str. 37.

⁷ FDŠ: ocenjeno na 1202 oseb (1140 vseh vpisanih študentov, 18 zaposlenih in 44 pedagoških in raziskovalnih delavcev).

⁸ EVRO-PF: ocenjeno na 1202 oseb (1140 vseh vpisanih študentov, 18 zaposlenih in 44 pedagoških in raziskovalnih delavcev).

V knjižnico je bilo v študijskem letu 2016/2017 dejansko vpisanih 34 % vseh potencialnih uporabnikov knjižnice UKNU.

Vpisani	EVRO-PF	FDŠ	UKNU
2014			
UPORABNIKI	214		X
2015			
UPORABNIKI	326	249	X
2016			
UPORABNIKI	499	278	X
2017			
UPORABNIKI	774	323	1.181

Skupaj je bilo v sistemu COBISS v letu 2017 v knjižnici UKNU zabeleženih 1.716 vseh transakcij (izposoja na dom, izposoja v čitalnico, podaljšanje roka izposoje, sprememba datuma poteka, transakcija v čitalnici, podaljšanje preko COBISS/OPAC-a) za vse vrste gradiva.⁹

Izposoja	EVRO-PF	FDŠ	UKNU
2014			
Fizično gradivo	1.110	709	X
Drugi viri	-	-	X
2015			
Fizično gradivo	1.102	1.037	X

⁹ Za študijsko leto 2016/2017 se beležijo še transakcije po posameznih članicah, saj je konverzija baz COBISS v skupno UKNU bazo potekala do decembra 2017. Navedene so transakcije v izbranem obdobju: 01.01.2017–31.12.2017.

Drugi viri	-	-	X

2016

Fizično gradivo	990	582	X
Drugi viri	-	-	X

2017

Fizično gradivo	1.383	333	1.716
Drugi viri:	774	323	1.181
ReVIS			
Podatkovne baze			

Poleg fizičnega gradiva je pomembna tudi uporaba in izposoja elektronskih gradiv in baz podatkov. UKNU je nosilec gradnje in razvoja zbirke univerzitetnega repozitorija v okviru Repozitorija samostojnih visokošolskih in višješolskih izobraževalnih organizacij in s tem prispeva elektronske verzije zaključnih del študentov NU v Nacionalni portal odprte znanosti.¹⁰ Vnos del v repozitorij se pričel po podpisu pogodbe o sodelovanju z Univerzo v Mariboru, dne 01. avgusta 2017.

Do 31. 12. 2017 je UKNU v repozitorij ReVIS vnesla 883 zaključnih del študentov. Iz letnega poročila ReVIS je razvidno, da sta članici NU, FDŠ in EVRO-PF, po številu ogledov in prenosov zaključnih del iz repozitorija na drugem in tretjem mestu med vsemi sodelujočimi organizacijami,¹¹ kljub kratkemu sodelovanju v sistemu (5 mesecev).

FDŠ beleži 45.696 ogledov zaključnih del in 787 prenosov (izposoja polnega besedila zaključne naloge). EVRO-PF beleži 3.834 ogledov zaključnih del in 49 prenosov.

Pogodbeno sodeluje UKNU z javnimi in drugimi knjižnicami, da omogoča uporabnikom primerno uporabo virov in storitev. Sodelovanje je sklenjeno z Narodno in univerzitetno knjižnico, s Centralno tehniško knjižnico, s Centralno pravosodno knjižnico ima sklenjeno sodelovanje za brezplačno vpisnino in uporabo virov CPK za študente matične fakultete. Knjižnica dalje sodeluje s Pravno fakulteto Univerze v Ljubljani ter medknjižnično z vsemi visokošolskimi in splošnimi ter strokovnimi slovenskimi knjižnicami.

¹⁰ Več na <http://openscience.si/>.

¹¹ Skupaj 19 organizacij v ReVIS-u.

Repozitorij samostojnih visokošolskih in višješolskih izobraževalnih organizacij

[↑](#)
[Uvodnik](#)
[Iskanje](#)
[Brskanje](#)
[Statistika](#)
[Obvestila](#)
[Kontakti](#)

Statistika ReVIS

[Osnovno](#)
[Top lestvice](#)
[Gradiva](#)
[Datoteke](#)
[Letna poročila](#)
[Soavtor](#)

[Vsa gradiva](#)
[Nova gradiva](#)

Vrsta gradiva:

Na grafu je prikazano število gradiv posamezne fakultete in šole za izbrano vrsto gradiva. Upoštevana so samo gradiva

St. vseh del

Organizacija	Število gradiv
FD	538
EVRO-PF	300
FZJ	267
GeoCol	105
FKPV	80
MFDP	6
ECM	4
VPV	1
WO	0
MLC	0
FI	0
FSM	0
FINI	0
VGI	0
VP	0

ReVIS Repoziroij samostojnih visokošolskih in višješolskih izobraževalnih organizacij Statistika

FDS (583 nalog) in EVRO-PF (300 nalog) imata med zasebnimi visokoškolskimi zavodi največ gradiv objavljenih v repozitoriju ReVIS.

UKNU je v letu 2017 postala članica konzorcija COSEC (NUK) in CTK-ARRS ter sklenila pogodbe za nakup naslednjih slovenskih in tujih baz podatkov za študijsko leto 2017/2018:

- SpringerLink,
- Scopus, in
- Sage.

Poleg tega je UKNU naročnik še naslednjih plačljivih mednarodnih podatkovnih baz:

- MGC/EBSCO in
- Ius info.

UKNU vodi bibliografije raziskovalcev in profesorjev za člane akademskega zbora NU v sistemu COBISS.SI po enotni metodologiji za vodenje bibliografij slovenskih raziskovalcev, ki so evidentirani pri Agenciji za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (ARRS), kar zagotavlja racionalnost pri bibliografski obdelavi, popolnejšo registracijo in večjo preglednost rezultatov raziskovalne dejavnosti ter možnost uporabe enotnih kriterijev pri vrednotenju rezultatov raziskovalne dejavnosti (npr. pri prijavah projektnih in programskih predlogov).

9.4 Kader UKNU

Tako Evropska pravna fakulteta kot tudi Fakulteta za državne in evropske študije sta svojo knjižnično dejavnost pričeli oblikovati v letu 2011. Knjižničarko so na FDŠ prvič zaposlili septembra 2011, na EVRO-Pf pa je bila septembra 2012 zaposlena vodja knjižnice in založbe. V letu 2017 sta bili na obeh fakultetah zaposleni dve primerno usposobljeni bibliotekarki za vodenje in organizacijo knjižnične in založniške službe na univerzi. Zaposleni sta ustrezno izobraženi bibliotekarki z magisterijem in doktoratom znanosti bibliotekarske ali druge ustrezne smeri s strokovnim bibliotekarskim izpitom in licenco za vnos del v sistem COBISS ter vodenje bibliografij.

Obe zaposleni sta se v letu 2017 prioriteto udeležili tudi nacionalnih usposabljanj za vodenje bibliografij, organizacijo izposoje ter blagajniškega poslovanja v UKNU z namenom:

- pridobivanja kvalifikacij za izvedbo informacijsko-dokumentacijske podpore,
- spremljanja in uvajanja novosti v knjižnični sistem UKNU skladno z razvojem visokošolskega knjižničarstva v Sloveniji in po svetu,
- podpore izobraževalnega sistema univerze z omogočanjem hitrega in učinkovitega dostopa do gradiv (v e-obliki in fizično) za dvig kakovosti izobraževanja,
- podpore raziskovalcev univerze pri izvajanju raziskovalno-razvojne dejavnosti za doseganje znanstvene odličnosti,
- zagotavljanja kakovosti bibliografskih podatkov v vzajemni bibliografski bazi.
-

Zaposleni nudita pomoč študentom in zaposlenim pri iskanju primernih virov, izvajata izobraževanje uporabnikov ter nudita podporo informacijski dejavnosti na fakulteti.

9.5 Prostorski pogoji UKNU

FDŠ je imela knjižnico od leta do leta 2017 na Brdu pri Kranju v prostorih Oranžerije. V letu 2012 je EVRO-PF za potrebe postavitve knjižnice najela dodatne prostore na sedežu fakultete v Novi Gorici. V letu 2015 pa uredila selitev enote knjižnice EVRO-PF v Ljubljano, kjer članica NU tudi izvaja predavanja.

Od leta 2015 deluje knjižnica EVRO-PF na Cankarjevemu nabrežju 11 v Ljubljani, kjer je bila v letu 2017 vzpostavljena tudi centralna enota UKNU. Knjižnica deluje v lastnih prostorih v izmeri 100m². Odprta je pet dni na teden, od ponedeljka do petka, od 10.00 do 18.00 ure, kar zagotavlja skoraj 2.000 delovnih ur na leto.

UKNU uporabnikom zagotavlja primeren prostor za študij in raziskovanje. V centralni enoti v Ljubljani kot tudi na enotah v Novi Gorici in Kranju UKNU uporabnikom zagotavlja čitalniška mesta z računalniki in lastnim brezplačnim ter brezžičnim dostopom do spleta ter e-virov. Vpisnina v knjižnico je za vse študente fakultet članic NU in zaposlene brezplačna.

10 FINANCIRANJE DEJAVNOSTI

V študijskem letu 2016/17 se je Nova univerza financirala iz:

- Danega posojila s strani ustanovitelja;
- Članarin članic na podlagi Pogodbe o članstvu in
- Finančnih prispevkov članic na podlagi Pogodbe o članstvu.

Do podpisa Pogodbe o članstvu je Nova univerza stroške delovanja pokrivala s sredstvi dobljenimi s posojilom s strani ustanovitelja. Po podpisu Pogodbe o članstvu, ki so jo podpisale članice, in sicer Evropska pravna fakulteta, Fakulteta za državne in evropske študije in Fakulteta za slovenske in mednarodne študije, pa se je financirala s sredstvi prejetimi od članarin in mesečnih prispevkov.

Nova univerza je v študijskem letu 2016/2017 pri MIZŠ sprožila postopek prenosa koncesije iz članic na Novo univerzo. Postopki so v teku.

Za zagotavljanje učinkovite in transparente finančne dejavnosti bodo v prehajajočem obdobju pripravljena ustrezna merila oz. drugi strateški dokumenti, ki bodo služili kot podlaga za razporejanje sredstev za študijsko in raziskovalno dejavnost univerze po vzoru ostalih univerz.

11 SKRB ZA KAKOVOST

Nova Univerza je v študijskem letu 2016/2017 začela z izvajanjem postopkov za centraliziran nadzor spremljanja kakovosti. Univerza je na podlagi sprejetega Statuta pričela s pripravo »**Poslovnika kakovosti Nove univerze**«, ki bo identificiral kazalnike kakovosti Nove univerze, kot tudi in njenih članic ter načine njihove presoje in evalvacije.

Sistem učinkovitega spremljanja kakovosti bo vzpostavljen z namenom kakovostnega načrtovanja, organiziranja, delovanja in razvoja vseh svojih dejavnosti opredeljenih v viziji, poslanstvu in ciljih Nove univerze ter virov, za doseg zastavljenih kratkoročnih in strateških ciljev univerze.

Sistem kakovosti na Novi univerzi bo zasnovan na mednarodnih načelih zagotavljanja kakovosti v evropskem prostoru ter na slovenskih normativnih podlagah na področju visokega šolstva. Sledil bo modelu **Demingovega kroga** zagotavljanja kakovosti PDCA:

- **načrtovanje** (Plan-P),
- **izvajanje** (Do – D),
- **preverjanje** (Check – C) in
- **ukrepanje** (Act – A).

Tako se bodo dejavnosti in procesi na Novi univerzi izboljševali po vzorcu stalnega izboljševanja. Razumevanje Demingovega kroga terja, da se vsi zaposleni na univerzi in njenih članicah zavedajo pomena stalnega izboljševanja kakovosti.

Nova univerza bo tako zagotavlja organizacijo povratne zanke kakovosti, katere namen je, da se ugotovitve oz. neželena stanja, ugotovljena pri preverjanju, odpravijo tako, da se v prihodnosti ne ponavljajo več. To je možno doseči z ugotavljanjem vzrokov za napake oz. nezaželena stanja, sprejemanjem ustreznih ukrepov ter načrtovanjem aktivnosti in njihovim izvajanjem ter ponovnim preverjanjem. Pomembni cilji sistema kakovosti so zato tudi opredelitev in predstavitev Sistema kakovosti PDCA, njegovo uvajanje, usposabljanje in komuniciranje ter motiviranje in razvijanje v smeri kulture kakovosti.

V okviru univerze bo tako potekala dvojna zanka zagotavljanja kakovosti, ki se najprej izvede na nivoju članice univerze in kasneje še na nivoju Nove univerze.

Nova univerza pri oblikovanju sistema kakovosti upošteva mednarodne in nacionalne smernice, priporočila, zakone in podzakonske akte, ki so povezani z zagotavljanjem kakovosti visokega šolstva. Na mednarodni ravni sledi smernicam Evropskega združenja za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu (European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA), Evropska zveza univerz (EUA)).

Na nacionalni ravni upošteva zakone in predpise ter priporočila organov, odgovornih za zagotavljanje kakovosti visokega šolstva (Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS)).

Za spremljanje in zagotavljanje kakovosti bodo odgovorni v skladu z zakonom o visokem šolstvu ter določili Statuta Nove univerze in drugih aktov vsi zaposleni na univerzi in študenti, posebej pa rektor

in dekani članic, senat univerze in senati članic ter njihovi organi, Upravni odbor Nove univerze in študentski sveti univerze in njenih članic.

Nova univerza je v študijskem letu 2016/2017 za namen priprave »Poslovnika kakovosti Nove univerze« ter za potrebe naknadnega spremljanja in zagotavljanja kakovosti imenovala posebno »Skupino za kakovost in evalvacije«, ki na ravni univerze zanjo in njene članice zagotavlja ustrezne vire za izvajanje vseh aktivnosti univerze povezanimi z zagotavljanjem kakovosti.

Skupino za kakovost in evalvacije sestavljajo:

- dr. Marko Novak, predsednik Skupine za samoevalvacijo Evro PF
- dr. Jernej Letnar Černič, predsednik Skupine za samoevalvacijo FDŠ
- dr. Darko Darovec, predsednik Skupine za samoevalvacijo FSMŠ
- dr. Boštjan Kerbler, predstavnik visokošolskih učiteljev
- dr. Matej Avbelj, predstavnik raziskovalcev
- dr. Liliana Brožič, predstavnica za področje kakovosti
- Nina Pegan, mag. prav., predstavnica za področje kadrov
- univ. dipl. soc., Tina Besednjak, predstavnica za področje organiziranosti in administracije
- univ. dipl. upr. org., Nataša Kolavčič, predstavnica za področje sodelovanja z okoljem
- dr. Ines Vodopivec, predstavnica za področje knjižnične dejavnosti
- Leon Bernot, predstavnik študentov

Področja presoje kakovosti bodo skladno s »Poslovníkom kakovosti Nove univerze« obsegala:

I. del: Nova univerza

1. Zgodovinski uvod
2. Organiziranost in razvoj
 - a. Poslanstvo, vizija in strategija doseganja ciljev
 - b. Organiziranost
3. Izobraževalna dejavnost
4. Raziskovalna dejavnost
5. Študenti
6. Kadrovski pogoji
7. Sodelovanje z okoljem
8. Prostorski in materialni pogoji
9. Knjižnica in založba
10. Financiranje dejavnosti
11. Skrb za kakovost

II. del: Članice Nove univerze

Spremljanje in presojanje kakovosti delovanja se bo izvajal letno v skladu z **internim »Načrtom izvajanja procesov za zagotavljanje kakovosti«**. Načrt določal izvedbo postopkov in instrumentov kakovosti v študijskem letu.

Spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti univerze se bo izvajalo z:

- načrtovanjem (letni program dela, letni razgovori),
- pridobivanjem podatkov (mnenjsko anketiranje, fokusne skupine, podatkovno skladišče, analize dokumentov),
- poročanjem in dokumentiranjem (letno poročilo, samoevalvacijsko poročilo in analize)
- obravnavanjem in oblikovanjem predlogov ukrepov (razprave, javne obravnave).

Ker v študijskem letu 2016/2017 Nova univerza še ni imela dokončno vzpostavljenih ustreznih mehanizmov za spremljanje kakovosti, je spremljanje kakovosti še vedno potekalo na ravni posameznih članic, v obliki internih samoevalvacijskih postopkov in poročil posameznih članic:

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta, dostopno na www.evro-pf.si:

- Samoevalvacijsko poročilo 2016/2017
- Letno poročilo 2016/2017

Nova univerza, Fakulteta za državne in Evropske študije, dostopno na www.fds.si

- Samoevalvacijsko poročilo 2016/2017
- Letno poročilo 2016/2017

Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije, dostopno na www.fsms.si

- Samoevalvacijsko poročilo 2016/2017
- Letno poročilo 2016/2017

11.1 Koraki pri vzpostavljanju notranjega zagotavljanja kakovosti

Nova univerza zasleduje svoje strateške cilje zagotavljanja dosežene ravni in rasti kakovosti izvajanja njenega temeljnega poslanstva. V študijskem letu 2016/2017 so začeli nastajati projekti in razvojne študije (**Priloga 2**), ki povzemajo nadaljnje korake Nove univerze na področju notranjega zagotavljanja kakovosti in izvajanja nacionalnega programa visokega šolstva tako v pomenu njegove nacionalne kot tudi evropske in širše transnacionalne razsežnosti. Projekti in razvojne študije pokrivajo sledeče teme s področja kakovosti:

1. zasnove novih študijskih programov in prenove obstoječih
2. zasnove novih predmetov in učbenikov in prenove obstoječih
3. zasnove novih znanstvenih, raziskovalnih, aplikativnih in založniških razvojnih projektov
4. zasnove razvoja obstoječih in uvedbe novih programov visokošolskega transnacionalnega izobraževanja

5. kakovost in modernizacija pedagoških metod izvajanja študijskih programov Nove univerze
6. integracija in učinkovitost podpornih služb in storitev na ravni univerze

Podrobnejši opisi in pojasnila projektnih idej na posameznih področjih presoje kakovosti sledijo v nadaljevanju.

11.1.1 Zasnove novih študijskih programov in prenove obstoječih

PROJKT	OPIS
Finančne in davčne študije II	Vloga za akreditacijo novega magistrskega študijskega programa Finančne in davčne študije II - predlog novega programa na podlagi združitve zasnov magistrskih študijskih programov Finance II (Evro-PF) in Davčno pravo II (FDŠ). Zasnova projekta je razdeljena na dva dela, ki zahtevata ločeno strokovno obravnavo - na finančni del, ki obravnava celovito teorijo denarja v okviru aplikativnih študij javnih, zasebnih in poslovnih financ, ter na davčni del, ki je pretežno pravne narave.
Mednarodne in nacionalne varnostne in migracijske študije II	Vloga za akreditacijo novega magistrskega študijskega programa Mednarodne in nacionalne varnostne in migracijske študije II - predlog novega programa na podlagi združitve zasnov magistrskih študijskih programov Varnostne študije II (Evro-PF) in Migracijske študije II (FDŠ). Zasnova projekta je razdeljena na dva dela, ki zahtevata ločeno strokovno obravnavo - na varnostni del, ki obravnava celovito študijsko in raziskovalno področje nacionalne in mednarodne varnosti, ter na področje migracij, ki zahteva pravni, mednarodno pravni, sociološki in demografski pristop s posebnim poudarkom na mednarodnem in ustavnem varstvu človekovih pravic in temeljnih svoboščin.
Finančne in davčne študije III	Vloga za akreditacijo novega doktorskega študijskega programa Finančne in davčne študije III - predlog novega programa na podlagi združitve zasnov doktorskih študijskih programov Finance III (Evro-PF) in Davčno pravo III (FDŠ). Zasnova projekta je razdeljena na dva dela, ki zahtevata ločeno strokovno obravnavo - na finančni del, ki obravnava celovito teorijo denarja na ravni doktorskega študija v okviru aplikativnih študij javnih, zasebnih in poslovnih financ, ter na davčni del, ki je pretežno pravne narave.
Mednarodne in nacionalne varnostne in migracijske študije III	Vloga za akreditacijo novega doktorskega študijskega programa Mednarodne in nacionalne varnostne in migracijske študije III - predlog novega programa na podlagi združitve zasnov doktorskih študijskih programov Varnostne študije II (Evro-PF) in Migracijske študije III (FDŠ). Zasnova projekta je razdeljena na dva dela, ki zahtevata ločeno strokovno obravnavo - na varnostni del, ki na

	doktorski ravni obravnava celovito študijsko in raziskovalno področje nacionalne in mednarodne varnosti, ter na področje migracij, ki zahteva pravni, mednarodno pravni, sociološki in demografski pristop s posebnim poudarkom na mednarodnem in ustavnem varstvu človekovih pravic in temeljnih svoboščin.
Tehnika in pravni inženiring trajnostnih gradenj II	Vloga za akreditacijo interdisciplinarnega magistrskega študijskega programa Tehnika in pravni inženiring trajnostnih gradenj II (TPITG II) in projekt razvoja tehnično-inženirskih kadrovskih in raziskovalnih kapacitet Nove univerze, upošteva članstvo treh inženirsko-tehničnih raziskovalnih zavodov v NU, ustanovitev katedre NU za infrastrukturo in stavbe ter ustanovitev nove tehnično-inženirske univerzitetne revije.
Evropsko pravo II	Vloga za akreditacijo skupnega magistrskega programa Univerze v Trstu in Nove univerze na podlagi meril za akreditacijo Joint Degree Programme visokošolskega transnacionalnega izobraževanja (VTI). Zasnova programa osredotočena na Evropsko pravo človekovih pravic in temeljnih svoboščin na podlagi Evropske konvencije ter na ustavno, zasebno in javno pravo Evropske unije.
Prenova študijskih programov Pravo in management infrastrukture in nepremičnin	Pregled vsebine treh študijskih programov - PMIN I, PMN II in PMN III in njihova prenova z vidika internacionalizacije in vključevanja v mednarodni prostor.
Posodobitev in razvoj kakovosti študijskih in raziskovalnih programov in učnih gradiv	Razvojni projekt za napredek kakovosti in posodobitev študijskih in raziskovalnih programov ter učnih gradiv vključuje projektne študije, katerih predmeti so (a) prenova študijskih programov, (b) prenova učnega načrta ali zasnova novega predmeta, (c) zasnova novega raziskovalnega projekta, (č) izdaja novega študijskega gradiva v obliki učbenika, priločnika ali monografije, (d) izdelava novih pedagoških orodij in tehnik pouka ter (e) nova kadrovska rešitev.

11.1.2 Zasnove novih predmetov in učbenikov in prenove obstoječih

Zasnove novih študijskih predmetov, posodobitve obstoječih:

- **Aktualni vidiki prava in politike Evropske unije** (*Current Issues of the Law and Policy of the European Union*)
- **Sodobni parlamentarizem in demokracija**
- **Pravno zastopanje** (*Lawyering*)
- **Etika za pravnike** (*Legal Ethics*)
- **Pravo in tehnologija** (*Law and Technolog*)
- **Sociologija prava**

- **Dialektologija** (Posodobitev in dopolnitev učnega načrta predmeta Dialektologija)

Zasnove novih izbirnih predmetov, učbenikov in drugih študijskih gradiv:

- **Zasebno varstvo** (izbirni predmet in učbenik),
- **Polijsko pravo** (učbenik),
- **Ustavno in mednarodno pravo človekovih pravic** (učbenik za predmete na področju prava človekovih pravic in temeljnih svoboščin),
- **Aktualni vidiki prava in politike Evropske unije** (učbenika v obliki praktikum za potrebe pedagoškega izvajanja predmeta),
- **Vrste pravnih aktov in razumevanje njihovih najbistvenjših sestavnih delov** (priročnika za predmeta področja Uvod v pravo in Teorija in filozofija prava),
- **Nepremičnine** (monografija z naslovom "Izbrana poglavja s področja interdisciplinarnega raziskovanja nepremičnin" v funkciji študijskega gradiva za predmete študijskih programov PMN in PMNI),
- **Vrednotenje nepremičnin** (učbenik v angleškem jeziku za predmet "Vrednotenje nepremičnin" z naslovom *Real Property and its Appraisal*),
- **Konkurenčnost gradbenega sektorja v EU in trajnostni razvoj** (učbenik za potrebe pedagoškega izvajanja magistrskega študijskega programa Pravo in management nepremičnin, predmet Načrtovanje stanovanjske gradnje. Naslov učbenika "Konkurenčnost gradbenega sektorja v EU in trajnostni razvoj".

Zasnove praktikumov, seminarjev in drugih usposabljanj:

- **Priprava študentov na "vstopni izpit" za pripravništvo na sodišču** (seminar oz. praktikum)
- **Pravniki lingvisti** (zasnova programa specializacije oziroma usposabljanja za "pravnike lingviste").

11.1.3 Zasnove novih znanstvenih, raziskovalnih, aplikativnih in založniških razvojnih projektov

PROJEKT	OPIS PROJEKTA
Komentar ustave Republike Slovenije	Založniški projekt izdaje Komentarja ustave Republike Slovenije v dveh delih - Priročnik o človekovih pravicah in temeljnih svoboščinah in Komentar ustavne ureditve države: ustavno-pravna, metodološka in poslovna zasnova projekta za knjižno in e-izvedbo.
Enciklopedija osamosvojitve in državnosti Slovenije	Aplikativno-raziskovalni in založniški projekt Enciklopedije osamosvojitve in državnosti

	Slovenije z zgodovinskega, sociološkega in ustavno-pravnega vidika za knjižno in e-izvedbo.
Nov ustavni proces za Evropsko unijo	Komentarji in dopolnitve osnutka Pogodbe za Ustavo Evropske unije - nadaljevanje univerzitetnega projekta novega ustavnega procesa za Evropsko unijo, ki sta ga sprožila Nova univerza in zanjo Evro-PF, ter slovensko-mednarodnega projekta Ljubljanska pobuda v obliki ustavno-pravnih in mednarodno-pravnih komentarjev ter dopolnil izvirnega projekta iz leta 2016.
Almanah državne ureditve in politik Republike Slovenije	Vsebinska ureditev, praktična izvedba in izdaja Almanaha inštitucionalne strukture države in njenih politik v dveh delih: glede pravno-inštitucionalne ureditve države in glede državnih politik Republike Slovenije. Izdaja v knjižni obliki priročnika in v e-izdaji.
Bela knjiga o Novi univerzi	Aplikativno-raziskovalni in založniški projekt na podlagi dokumentacije, analize in razlage primera oblastnega preprečevanja znanstveno-univerzitetnega pluralizma na Slovenskem. Analiza empiričnega gradiva iz sodnih postopkov državnih organov in organizacij ter iz zakonodajnih in upravnih postopkov političnih oblasti proti Novi univerzi.
Habsburška monarhija in slovenska pravna država	Pravno-zgodovinska študija učinkovanja pravnih temeljev Habsburške monarhije na graditev slovenske državnosti ob stoletnici razpada Avstro-Ogrske države. Zasnova študijskega gradiva za predmete Pravna zgodovina, Demokratična in pravna država in za temeljna in uvodna poglavja ustavno-pravnih, civilno-pravnih, gospodarsko-pravnih in upravnopravnih predmetov.
Prihodnost Evropske unije	Zasnova raziskovalnega projekta o prihodnosti Evropske unije.
Vloga za prijavo na razpis evropskega projekta Horizon 2020	Razvojna ideja za projektni predlog na razpis Horizon 2020 v okviru raziskovalnih programov Evropske unije.

Varstvo osebnih podatkov	Osnutek študije z naslovom "Pravni okvir varstva osebnih podatkov Evropske Unije".
Anonimne prijave med moralo, človeškim dostojanstvom in pravom	Osnutek študije z naslovom " Anonimne prijave med moralo, človeškim dostojanstvom in pravom".
Pravica do življenja in policijska uporaba smrtonosne sile	Osnutek študije z naslovom "Pravica do življenja in policijska uporaba smrtonosne sile.
Dignitas - univerzitetna revija za človekove pravice	Uredniški in poslovni projekt izdajanja revije Dignitas v okviru Nove univerze v tiskani in v e-izvedbi, upošteva interdisciplinarne vsebine revije na humanističnem, sociološkem in ustavnopravnem znanstvenem področju, v korist študentov in profesorjev vseh članic Nove univerze, z odmevnostjo v širšem znanstvenem okolju.
Revija za infrastrukturo in stavbe	Zasnova in realizacija uredniškega in poslovnega projekta izdajanja univerzitetne revije za trajnostno gradnjo, infrastrukturo in nepremičnine - <i>Journal for Sustainable Building, Infrastructure and Real Estate</i> - v tiskani in v e-izvedbi, upošteva interdisciplinarne vsebine revije na znanstvenih področjih tehnike, gradbeništva, urbanizma in pravnega inženiringa.

11.1.4 Zasnove razvoja obstoječih in uvedbe novih programov visokošolskega transnacionalnega izobraževanja

PROJEKT	OPIS PROJEKTA
Doktorski študij za mednarodne študente s posredovanjem inštituta GIMI iz Izraela	Zasnova programa in izvedbe visokošolskega transnacionalnega izobraževanja (VTI) na podlagi slovenskega akreditiranega doktorskega študijskega programa "Mednarodne in diplomatske študije III" s posebnim poudarkom na vidikih nacionalne in mednarodne varnosti (Security Studies).

<p>Doktorski študij za študente iz Izraela s posredovanjem podjetja Tzvika Yogev iz Izraela</p>	<p>Zasnova programa in izvedbe visokošolskega transnacionalnega izobraževanja (VTI) na podlagi v Sloveniji akreditiranih doktorskih študijskih programov članic Nove univerze - Pravo III, ARS III, PMN III in Javna uprava III.</p>
<p>Razvoj obstoječih in uvedba novih programov visokošolskega transnacionalnega izobraževanja</p>	<p>Načrti za širitev in napredek kakovosti sodelovanja z Visoko šolo za pravo in finance (Zagreb, Hrvaška), Fundacao dom Cabral - FDC (Sao Paulo, Brazilija), Mississippi College of Law (Jackson, USA), Stellenbosch University (Stellenbosch, SAR), Univerza v Trstu (Trst, Italija), Fondazione Einaudi (Rim, Italija), Evropsko združenje za teritorialno sodelovanja - EZTS (Nova Gorica, Gorizia, Šempeter- Vrtojba, Italija in Slovenija).</p>
<p>Pridruženo članstvo European School of Law and Governement - ESLG (Priština, Kosovo) v Novi univerzi</p>	<p>Razvojni projekt sporazuma med Novo univerzo (NU) in European School of Law and Government (ESLG, Priština) o pridruženem članstvu ESLG v NU; izdelava Pogodbe o pridruženem članstvu, upošteva spreminjeno vlogo in status Liaison Office za sodelovanje med Evropsko pravno fakulteto (Evro-PF) in ESLG ter vlogo in status Institute for Human Rights s sedežem v Prištini (Kosovo); načrt integracije ESLG v akademsko strukturo Nove univerze in njenih članic, še posebej Evro-PF in FDŠ, glede študijskih in raziskovalnih programov, akreditacijskih postopkov, kateder in članstev v akademskem zboru NU, Evro-PF on FDŠ.</p>
<p>Udeležba študentov Nove univerze na mednarodnih študentskih tekmovanjih</p>	<p>Izdelava strategije in pravilnika NU za udeležbo študentov na mednarodnih (in domačih) študentskih tekmovanjih.</p>

11.1.5 Kakovost in modernizacija pedagoških metod izvajanja študijskih programov Nove univerze

PROJEKT	OPIS
Metodologija in tehnologija kreativnih industrij	Aplikacija teorije, metodologije in tehnologije kreativnih industrij za izvajanje študijskih programov Nove univerze in njenih članic.
Video predstavitev zaključnih del študentov NU	Predlog in načrt predstavitev seminarских, diplomskih, magistrskih in doktorskih del študentov Nove univerze preko video posnetkov in njihove objave.
Sodobni in alternativni modeli pedagoških metod	Uvedba sodobnih metod izvajanja študijskih programov ter modernizacija učnih procesov in prijemov na podlagi sodobnih in alternativnih pedagoških modelov za izvajanje univerzitetnega študija na Novi univerzi, s ciljem zagotoviti višjo kakovost univerzitetnega študija in povečati konkurenčnost posameznih fakultet.
Naratologija	Razvoj programa Naratologija, ki obsega predvsem strukturalistično raziskovanje področja vede o pripovedi in usmerja študente v različne poklice. Gradi na medijski pismenosti, proučuje prozo in poezijo, scenaristiko, novinarsko (faktografsko) pisanje in druge vidike naratologije; znotraj študijskega programa udeleženci usvojijo spoznanja s področja semiotike, semantike in pragmatike, spoznajo osnove epske in lirične literature, mitologije in drugih sorodnih področij.
Usposabljanje predavateljev	Razvojni projekt usposabljanja predavateljev za sodobno pedagoško metodologijo temelji na potrebi po sodobnih pristopih pri poučevanju znotraj univerzitetnega študija; predviden rezultat projekta je pedagoški učbenik (skripta) skripta v obliki e-gradiva, ki pomaga

	predavateljem usvojiti sodobna znanja o učenju in poučevanju.
Usposabljanje predavateljev	Krepitev kompetenc akademskega zbora ob pomoči raznih izobraževanj in drugih dogodkov namenjenih urjenju sodobnih pedagoških in interdisciplinarnih metod poučevanja.
Angažma novih sodelavk Nove univerze	Krepitev pedagoškega kadra, zlasti z mlajšimi perspektivnimi sodelavci, še posebej na področjih, ki so ključnega pomena za delovanje Nove univerze. Predlog angažma dveh novih sodelavk za študijsko leto 2018/19.

11.1.6 Integracija in učinkovitost podpornih služb in storitev na ravni univerze

PROJEKT	OPIS
Poslanstvo, vizija in strateški cilji Nove univerze	Naročilo elaborata za opredelitev izhodišč in temeljev delovanja in razvoja Nove univerze na podlagi notranjih normativnih aktov o poslanstvu, viziji, programu, strategiji in ciljih za članice Nove univerze in za univerzo kot celovit sistem izvajanja študijskih in znanstvenih programov.
Nadaljnji razvoj sistema samoevalvacije za oceno kakovosti izvajanja študija	Naročilo elaborata za celovito analizo nadaljnega razvoja sistema samoevalvacije na Novi univerzi in članicah na podlagi prenovljene zasnove meril, poslovnikov in pravilnikov za merjenje, ocenjevanje in razvoj kakovosti vsebine in izvajanja študijskih programov.
Integracija in razvoj univerzitetne knjižnice in založbe	Idejni in operativni projekt razvoja knjižničnega in založniškega sistema Nove univerze in članic za integracijo fakultetnih knjižnic in založb v univerzitetno knjižnico in založbo, za nabavo novih publikacij, članstvo v mednarodnih in slovenskih podatkovnih bazah, ter glede prostorskih kapacitet in opreme.
Konsolidacija spletnih strani, video portala in spletnih aplikacij	Razvoj spletnih mest, konsolidacija spletnih strani, spletnega video portala, spletne aplikacije in poenotenje elektronske pošte za Novo

	<p>univerzo in članice. Oblikovanje in urejanje vsebin za internetne predstavitve Nove univerze in fakultet članic NU.</p>
<p>Celostna podoba Nove univerze</p>	<p>Naročilo celovitega projekta ustvarjanja in razvoja celostne podobe Nove univerze in članic v naslednjih pojavnih oblikah: plakati, logotip, zastave, dopisi, kuverte aplikacije za tisk, design toge in kape rektorja in drugih oblik simbolne predstavitve. Načrt arhitekturne ureditve in predstavitve prostorov Nove univerze v javnih prostorih urbanega okolja ter študijskih centrov članic v stavbi na Cankarjevem nabrežju v Ljubljani, statični izračuni prostorov v 4. nadstropju, načrt opreme prostorov.</p>
<p>Promocija Nove univerze</p>	<p>Naročilo celovitega projekta in programa promocije Nove univerze in njenih članic v Sloveniji in v tujini na podlagi načrtovanih artikulacij vsebin, ukrepov in usmeritev za oglaševanje in trženje študijskih programov.</p>
<p>Sodni, upravni, akreditacijski in registrski postopki</p>	<p>Celovito pravno, upravno in sodno varstvo Nove univerze in njenih članic pred pravno nepravilnimi posegi fizičnih in pravnih oseb ter državnih organov v njihove zakonite pravice in svoboščine terja zagotavljanje učinkovitih in kvalitetnih odvetniških, notarskih in strokovno-svetovalnih storitev. Nova univerza in njene članice so zato naročile izdelavo operativnega sistema svojega pravnega varstva, v sodelovanju z zunanjimi izvajalci navedenih pravnih storitev.</p>
<p>Poslovník in kakovost izvajanja storitev kariernih centrov</p>	<p>Vzpostavitev učinkovitega delovanja kariernih centrov na fakultetah v okviru kariernega centra univerze - po vzoru delovanja kariernih centrov Univerze v Ljubljani, Univerze v Mariboru ter Univerze na Primorskem. Vzpostavitev sistema spremljanja vseživljenjske karijerne orientacije študentov in diplomantov.</p>

II. DEL: ČLANICE NOVE UNIVERZE

12 ČLANICE NOVE UNIVERZE

12.1 Evropska pravna fakulteta

Ključni napredki članice v študijskem letu 2016/2017 so:

ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ	<p>Fakulteta je v št. letu 2016/2017 sprejela Strategijo razvoja Evropske pravne fakultete do leta 2020, ki združuje cilje fakultete v povezavi s strateškimi in razvojnimi cilji Nove univerze na vseh področjih delovanja.</p> <p>Poleg navedenega je bil v št. letu 2016/2017 formalno pravno urejen odnos med Novo univerzo in Evro PF, zaradi česar je fakulteta pričela z aktivnim udeleževanjem v organih univerze ter pričela postopke usklajevanja notranjih aktov z akti univerze.</p> <p>Organi in delovna telesa so imeli ustrezno zasedbo - podaljšani oziroma na novo imenovani so bili funkcionarji, kjer je mandat potekel.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju organiziranosti in razvoja fakultete:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Spodbujanje aktivnega delovanja organizacijskih enot in delovnih teles. 2. Krepitev zasedbe obstoječih organov, delovnih teles in organizacijskih enot. 3. Ustrezna organizacija mednarodnega izobraževanja in aktivnosti tujih študentov. 4. Izvajanje študijskega procesa prijaznega do študentov
IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	<p>Fakulteta je v št. letu 2016/2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Pregledala in preverila seznam nosilcev in sodelujočih na posameznih študijskih programih – Pozvala nosilce predmetov da so pregledali in posodobili učne načrte predmetov – Pregledala in preverila sezname vseh izbirnih predmetov z opustitvijo manj obiskanih in uvedbo novih (npr. akademski forum) – V sklopu vseživljenjskega izobraževanja organizirala izobraževanje za mediatorje s številčno udeležbo – Pripravila in vložila vlogo za akreditacijo doktorskega študijskega programa alternativno reševanje sporov 3

	<ul style="list-style-type: none"> – V evidenco NAKVIS je bila vpisala pogodba o izvajanju Visokošolskega transnacionalnega izobraževanje med Evro-PF in Kolegji-em ESLG iz Kosova za vse 4 magistrske programe Evro PF. – Pričela z nadgradnjo portala eUniverza <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju izobraževalne dejavnosti fakultete:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. akreditacija novih študijskih programov in nadgradnja obstoječih (s poudarkom na programih PMN), 2. povečanje internacionalizacije fakultete, 3. Omogočiti študij tudi tistim, ki se pedagoškega procesa ne morejo udeležiti fizično na sedežu fakultete oz. na njenih dislociranih enotah 4. Povečati število tujih študentov. 5. Krepitev vseživljenjskega izobraževanja.
RAZISKOVALNA DEJAVNOST	<p>Fakulteta je v letu 2016/17 imela 2 aktivna raziskovalna projekta ARRS</p> <ul style="list-style-type: none"> – J5-7359 - Reforma demokratične in pravne države v Sloveniji 1.1.2016—31.12.2018 - Letnar Černič Jernej – V5-1607 - Pravna opredelitev statusa kmeta in kmetije vključno z gospodarskimi, okoljskimi in socialnimi ukrepi 1.10.2016—30.9.2018 - Temeljotov Salaj Alenka <p>ter 1 aktivni raziskovalni program ARRS:</p> <ul style="list-style-type: none"> – P5-0398 Lokacija in raba mestnih zemljišč v starajočih se regijah: obnašanje zemljiške rente v postindustrijski družbi 1.1.2015—31.12.2018 - Vodopivec Robert <p>Na fakulteti je v letu 2017 aktivno sodelovalo 17 raziskovalcev, ki so razvrščeni v 3 raziskovalne centre</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju raziskovalne dejavnosti fakultete:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Krepiti razvoj raziskovalnih skupin. 2. Prijava lastnih raziskovalnih projektov ter pridobivanje javnih razpisov. 3. Spodbujanje pedagoškega osebja k individualnemu raziskovalnemu delu ter k obnovi habilitacijskih nazivov. 4. Spodbujanje predvsem podiplomskih študentov k vključevanju v raziskovalne projekte.
ŠTUDENTI	<p>Študentje EVRO PF se na fakulteti povezujejo znotraj študentskega sveta, ki je v št. Letu 2016/17 zaključil mandat in izvedel volitve za konstituiranje novega Študentskega sveta ter društvom ELSA Nova Gorica</p>

	<p>V letu 2016/17 so bili uspešni pri organizaciji/udeležbi na naslednjih aktivnostih:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 30.11.2016, Elsa dan na tematiko migracij – Sklop delavnic Pravna pisanja, april 2017 – ELSA pravna šola »Business Law Challenges for the Next Decade« . Ljubljana, 16. - 23. 7.2017 – udeležba na konferenci v Splitu (Evropska varnost in terorizem v času migracijske krize) – udeležba članov na poletnih šolah v tujini – udeležba članov na STEP praksah – udeležba delegacije na International Council Meeting v Sarajevu – vodenje in izvajanje mednarodne pravne raziskave za Slovenijo na temo European Compliance Benchmark – Aktivno sodelovanje v Projektu brezplačne pravne pomoči s okrožnim sodiščem v NG – Uspešno izvedena okrogla miza na temo Kibernetski kriminal – Tradicionalni IUS BOWLING je bil uspešno izveden. – ŠS sprejel novi pravilnik o volitvah v ŠS – udeležb na tekmovanje RUBIKON – Udeležba na IV. slovenskem tekmovanju iz pogajanj za študente prava, 03.03.2017, Maribor, Slovenij – Organizacija in udeležba na prvem Tekmovanju EVROPSKO GOSPODARSKO PRAVO 2017 – Udeležba na mednarodni poletni šoli Toronto business Academy, 2016 <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti sodelovanja študentov:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Promocija aktivnosti ŠS in društva ELSA NG in informiranje študentov o pomembnosti njihove participacije pri zadevah povezanih s študijem in ter z ob-študijskimi dejavnostmi. 2. Poglobiti sodelovanje med ŠS, vodstvom fakultete ter akademskim zborom prek aktivnega vključevanja ŠS v sprejemanje odločitev, organizacijo dogodkov... 3. Finančna pomoč ŠS in društvu ELSA za njihovo delovanje in nadaljnji razvoj. 4. Finančna pomoč študentom, ki se bodo udeležili tekmovanj doma in v tujini ter zagotovitev mentorja na fakulteti.
KADROVSKI POGOJI	<p>Fakulteta je v letu 2016/17 dala največ poudarka spodbujanju usposabljanja in izobraževanja kadra:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Podporne službe so bile napotene na tečaj angleškega jezika – Visokošolski učitelji so se udeležili številni konferenc, ki jih je finančno podprla fakulteta (npr, v Atenah, v Rio de Janeiru, itd)

	<p>Izvedeni so bili ustrezni postopki za imenovanje v naziv (obnova obstoječega ali pa imenovanje v višji naziv). Fakulteta pa je sodelovala pri pripravi Merili za izvolitve v naziv Nove univerze</p> <p>Nekaj sprememb pa je bili tudi na področju zaposlovanja:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Na novo je zaposlila 2 visokošolska učitelja in enega raziskovalca. Dva visokošolska učitelja pa sta prekinila zaposlitveno razmerje. – Povečali so se procenti zaposlitve glede na prostore kapacitete in dobljene razpise/projekte. – Ustrezno so bile nadomeščene tudi odsotnosti v podpornih službah (porodniške, itd). <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na prostorskem karov:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nenehna skrb vodstva fakultete za krepitev AZ s priznanimi strokovnjaki s teoretskim znanjem in izkušnjami iz prakse. 2. Spodbujanje najboljših študentov k vključevanju v pedagoški proces fakultete. 3. Zaposlovanje kadrov, predvsem raziskovalcev na podlagi uspešnih prijav na projekte. 4. Poskrbeti za zadostno število upravno administrativnih delavcev in spodbujanje k formalnemu/neformalnemu izobraževanju. 5. Vključevanje tujih strokovnjakov v študijski proces fakultete.
<p>PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI</p>	<p>V študijskem letu 2016/17 so se bistvene spremembe nastale na področju knjižnične dejavnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ustanovitev Univerzitetne knjižnice Nove univerze in pridobitev novih prostorov. - Vstop v konzorcije in nabava novih podatkovnih baz. - Povečanje knjižnične zbirke. - Vzpostavitev repozitorija za objavo zaključnih del študentov Nove univerze. <p>Posodobljena in dopolnjena je bila tudi računalniška in druga strojna oprema.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na prostorskem področju ter področju materialnih pogojev za delo:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Skrb za posodabljanje strojne in programske opreme. 2. Skrb, da so vsi študijski centri fakultete ustrezno opremljeni in dostopni za študente. 3. Pridobitev knjižničnega gradiva in znanstvene ter strokovne periodične publikacije. 4. Ponuditi fakultetne prostore zunanjim deležnikom, organizirati družabne dogodke v fakultetnih prostorih z namenom večje prepoznavnosti fakultete.

		5. Oprema prostorov primernih za snemanje internacionaliziranih študijskih programov
FINANCIRANJE DEJAVNOST		<p>Fakulteta je v študijskem letu 2016/2017 dodatna sredstva financiranja pridobila z uspešno prijavo in izvedbo več javnih razpisov ter na ta način poskrbela za raznovrstnost virov financiranja. V teku in novo pridobljenih je bilo: 4 razpisi MIZŠ in 3 projekti AARS.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju financiranja dejavnosti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Zagotavljanje zunanjih virov financiranja, predvsem preko dobljenih javnih in drugih razpisov. 2. Razširiti dejavnost fakultete s ponudbami za zunanje deležnike (pravna mnenja, izobraževanja, konference, poletne šole, oddaja prostorov, knjižnična ponudba).
SODELOVAJNE OKOLJEM	Z	<p>Evropska pravna fakulteta je sodelovanje z okoljem uspešno krepila preko več elementov:</p> <ul style="list-style-type: none"> - preko mednarodne pisarne (novi bilateralni sporazumi) - preko dejavnosti kariernega centra (pisma o nameri za sodelovanje, partnerski sporazumi, sodelujoči delodajalci) - prek drugih oblik sodelovanja (akademski forumi, izobraževanja, ipd.). <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju sodelovanja z okoljem</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Promocija sodelovanja fakultete z mednarodnim okoljem. 2. Oblikovanje pogojev za vzpostavitev sodelovanja z domačimi in tujimi družbami in institucijami. 3. Navezovanje stikov s tujimi fakultetami in univerzami ter na podlagi stikov podpisovati sporazume. 4. Sklepanje bilateralnih sporazumov s tujimi institucijami – Erasmus+. 5. Sprotno uvajanje izvedbe predavanj v angleškem jeziku oziroma podnaslavljanje posnetkov predavanj v primeru e-študija. 6. Promocija Erasmus+ programa. 7. Izvedba izmenjav na podlagi sporazuma z MLC Jackson – Mississippi.
SKRB KAKOVOST	ZA	Fakulteta je v fazi priprave samoevalvacijskega poročila za študijsko leto 2016/17. Na podlagi pregleda stanja je fakulteta realizirala večino zadev iz akcijskega načrta, nerealizirane in nove zadeve pa bodo zajete v novem akcijskem načrtu.

	<p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Slediti Akcijskemu načrtu za uresničitev vizije in poslanstva fakultete ter letno posodabljati kratkoročne cilje ter strategije za njihovo doseganje. 2. Izvajanje evalvacije upošteva mehanizem »follow-up«.
--	---

Podrobnejši opis napredka članice v dotičnem študijskem letu je dostopen v samo-evalvacijskem poročilu članice za leto 2016/2017, ki je objavljen na spletni strani članice.

12.2 Fakulteta za državne in evropske študije

Ključni napredki članice v študijskem letu 2016/2017 so:

ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ	<p>Fakulteta je v št. letu 2016/2017 sprejela Strategijo razvoja in internacionalizacije fakultete za državne in evropske študije do 2020, ki predstavlja konkretizacijo mednarodnih aspiracij FDŠ, od izobraževalnih in znanstvenoraziskovalnih do kulturoloških in javno-političnih. Strategija internacionalizacije FDŠ v obdobju 2016–2020 zasleduje doseganje v nacionalni strategiji določenih konkretnih ciljev znotraj petih, vsebinsko zaokroženih področij.</p> <p>Poleg navedenega je bil v št. letu 2016/2017 formalno pravno urejen odnos med Novo univerzo in FDŠ, zaradi česar je fakulteta pričela z aktivnim udejstvovanjem v organih univerze ter pričela postopke usklajevanja notranjih aktov FDŠ z akti univerze.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju organiziranosti in razvoja fakultete:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Opredelitev razvojnih ciljev fakultete, 2. Posodobitev strateških ciljev fakultete, 3. Aktivno sodelovanje študentov v organih fakultete, 4. Konstruktivno sodelovanje s članicami Nove univerze, 5. Povečevanje prisotnosti in vpliva na mednarodnem visokošolskem področju.
IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	<p>Fakulteta je v št. letu 2016/2017 sprejela več sprememb akreditacij študijskih programov fakultete, in sicer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>sprememba vpisnih pogojev</u>: visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo, magistrski študijski program Javna uprava, magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije, doktorski

	<p>študijski program Javna uprava, doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije,</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>sprememba pogojev za vpis po merilih za prehode</u>: visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo, magistrski študijski program Javna uprava, magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije, doktorski študijski program Javna uprava, - <u>sprememba predmetnikov</u>: visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo, magistrski študijski program Javna uprava, magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije, - <u>spremembe nosilcev posameznih predmetov</u>. <p>Poleg navedenega je fakulteta v okviru Nove univerze razvila nov izbirni predmet – Akademijski forum, ki je po svoji vsebini pravzaprav vse - univerzitetni seminar, namenjen preučevanju najbolj aktualnih družbenih tem na področju delovanja Nove Univerze, ki zajema pravo, upravo, mednarodne in slovenske študije. Delo je organizirano tako, da v okviru 6 letnih srečanj vselej nastopi nov predavatelj. Na temo njegovega izvajanja pa študenti, katerih število je omejeno na največ 25, napišejo bodisi odzivne eseje ali pa končno seminarsko nalogo v obsegu 30 strani.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju izobraževalne dejavnosti fakultete:</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. posodobitev študijskih programov pred začetkom vsakega št. leta, 7. akreditacija novih študijskih programov, 8. povečanje števila domačih in tujih strokovnjakov iz prakse, ki sodelujejo v študijskih procesih fakultete, 9. povečanje internacionalizacije fakultete, 10. vzpostavitev sistema tutorstva, 11. aplikacija kreativnih industrij na izvajanje študijskih procesov, 12. spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in sodelavcev.
<p>RAZISKOVALNA DEJAVNOST</p>	<p>Raziskovalna skupina FDŠ vključuje 14 raziskovalcev, ki zastopajo različna raziskovalna področja s področja družboslovnih ved in humanistike. Glede na št. leto 2015/2016 se je število članov povečalo za 6, kar je pomemben dosežek.</p> <p>V obdobju zadnjih petih let izkazuje raziskovalna skupina 929 kategoriziranih in ovrednotenih znanstvenih objav ter drugih dosežkov (v št. letu 2015/2016 jih je bilo 764), ki so skupaj ovrednoteni z 9161,17 točkami (upoštevane točke – družboslovje; v št. letu 2015/2016 jih je bilo 6829,67). Izmed teh objav je 88 izvirnih znanstvenih člankov (v št. letu 2015/2016 jih je bilo 67).</p> <p>Raziskovalna skupina skupaj dosega 42 citatov (v št. letu 2015/2016 jih je bilo 18), od tega 37 čistih citatov (v št. letu 2015/2016 jih je bilo 18).</p>

	<p>V obdobju zadnjih 5 letih je bila oz. je FDŠ nosilka štirih ARRS raziskovalnih projektov (kategorije temeljnih raziskovalnih projektov in podoktorskih temeljnih projektov), glede na št. leto 2015/2016 pa se je število podvojilo.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju raziskovalne dejavnosti fakultete:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. spodbujanje povezovanja med vsemi raziskovalci, ki so člani raziskovalne skupine, 2. seznanitev vseh članov raziskovalne skupine in ostalih zaposlenih z vrstami raziskovalnih dosežkov, njihovim vrednotenjem ter pomembnost beleženja teh dosežkov v bazi SICRIS/COBISS, 3. sprotno vnašanje vseh raziskovalnih dosežkov v SICRIS/COBISS, 4. povečanje finančne podpore raziskovalni dejavnosti s strani fakultete, 5. vložitev vseh naporov v pridobitev temeljnega raziskovalnega programa (ARRS), 6. okrepitev mednarodnega sodelovanja ter vpis fakultete v sezname/baze morebitnih partnerjev pri projektih.
ŠTUDENTI	<p>Študentje FDŠ se na fakulteti povezujejo znotraj študentskega sveta, kjer poleg sodelovanja v organih fakultete ter sodelovanja pri pripravi aktov fakultete, organizirajo tudi številne dogodke za študente. V št. letu 2016/2017 so bili organizirani sledeči dogodki:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Akademskega foruma: Odprava kršitev človekovih pravic kot priznana pravno zavarovano upravičenje: Slovenija v teoriji in praksi - Strokovna ekskurzija v Državni zbor, Državni svet in Ustavno sodišče, - Projekt »Izmenjava zapiskov in izkušenj«, - prednovoletna večerja študentov in profesorjev. <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti sodelovanja študentov:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ŠS naj k sodelovanju povabi nove člane in spodbudi aktivnejše udejstvovanje študentov pri delu ŠS FDŠ, 2. organizacija večjega števila okroglih miz, akademskih forumov ter drugih izobraževalnih dogodkov s čim bolj raznolikimi temami in aktivnejša promocija le-teh, 3. promocija in predstavitev programa tutorstva ter vključitev novih študentov tutorjev v program, 4. za lažjo in ažurnejšo komunikacijo s študenti naj ŠS aktivneje uporablja socialna omrežja, 5. aktivno sodelovanje študentskega sveta v organih fakultete ter razširi sodelovanje na ostale organe fakultete, 6. konstruktivno sodelovanje s študentskim svetom Nove univerze in študentskimi sveti njenih članic.

KADROVSKI POGOJI	<p>Na kadrovskem področju je fakulteta v št. letu 2016/2017 zaposlila knjižničarko ter 2 novi strokovni sodelavki, ki nadomeščata zaposlene v času porodniške odsotnosti. Prav tako pa je povečala % zaposlitve določenih visokošolskih učiteljev, upoštevajoč pridobljene javne razpise in razpoložljiva finančna sredstva fakultete. Na fakulteti so bili izvedeni postopki za imenovanje v naziv visokošolskih učiteljev (obnova obstoječega ali pa imenovanje v višji naziv).</p> <p>Fakulteta je 5 zaposlenih napotila na tečaj poslovne angleščine in na ta način povečala stopnjo internacionalizacije fakultete.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na kadrovskem področju:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. spodbujanje mobilnosti članov akademskega zbora FDŠ ter administrativnega osebja, 2. krepitev akademskega zbora z domačimi in tujimi strokovnjaki iz prakse, 3. spodbujanje zaposlenih k formalnemu/neformalnemu izobraževanju, 4. kakovostno vodenje habilitacijskih postopkov, 5. vključevanje najboljših študentov v študijske procese fakultete.
PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI	<p>Bistvene prostorske spremembe v študijskem letu 2016/17 niso bile izvedene.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na prostorskem področju ter področju materialnih pogojev za delo:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ureditev univerzitetne knjižnice Nove univerze, ki bo odprta vse dni v tednu, 2. ureditev dostopa študentov do podatkovnih baz: IUS info, Spinger, Scopus, MGC in drugih, 3. menjava računalniške opreme v študijskem centru v Mariboru.
FINANCIRANJE DEJAVNOST	<p>Fakulteta je v študijskem letu 2016/2017 dodatna sredstva financiranja pridobila z uspešno prijavo in izvedbo več javnih razpisov ter na ta način poskrbela za raznovrstnost virov financiranja. Poleg tega je fakulteta z intenzivnim delom na področju izterjave neplačanih terjatev učinkovito zmanjšala obseg teh terjatev. Z rednim opominjanjem dolžnikov fakulteta kot dober gospodar skrbi, da ne prihaja do večjih dolgov s strani dolžnikov, hkrati pa se Fakulteta prilagaja in se skuša s svojim pristopom približati študentom pri iskanju ustrezne dinamike odplačevanja dolgov.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju financiranja dejavnosti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. povečanje plačilne sposobnosti študentov (z možnostjo obročnega odplačevanja, trajnih nalogov in upoštevanjem predlogov študentov glede plačil),

	<ol style="list-style-type: none"> 2. ažurnost pri izterjavi neplačanih terjatev, 3. pospeševanje tržne dejavnosti, 4. pospeševanje delovanja in pomoč študentom pri mednarodnih izmenjavah ter skladno s tem iskanje in zagotavljanje dodatnih sredstev za te vsebine, 5. zagotavljanje zunanjih virov financiranja (projektne sredstva, razvojni skladi, povezovanje z gospodarstvom, ipd.), 6. skrajno racionalno poslovanje vseh zaposlenih, spremljanje gibanja stroškov na letni ravni.
<p>SODELOVAJNE Z OKOLJEM</p>	<p>Fakulteta je v študijskem letu 2016/2017 soorganizirala 2 konferenci: 1.) doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca in 2.) mednarodna konferenca o pravni teoriji in pravni argumentaciji, 1. jesensko in 1. spomladansko šolo ter številne Akademske forume in okrogle mize.</p> <p>Fakulteta z okoljem sodeluje tudi preko kariernega centra in preko sodelovanja z delodajalci v okviru obveznih praks, ki jih morajo opraviti študentje FDŠ.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju sodelovanja z okoljem:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sklepanje novih partnerstev z domačimi in tujimi visokošolskimi institucijami in delodajalci, 2. Promocija fakultete doma in v tujini, 3. Organizacija dogodkov, ki se jih lahko udeležujejo tudi posamezniki, ki na fakulteti ne študirajo (okrogle mize, akademski forumi, konference...) 4. Skrb za povečanje založniške dejavnosti fakultete.
<p>SKRB ZA KAKOVOST</p>	<p>V št. letu 2016/2017 je na fakulteti potekala reakreditacija doktorskega študijskega programa Javna uprava III. stopnje, v sklopu katere je izvajanje programa in delovanje fakultete ocenila zunanja skupina evalvatorjev s strani NAKVIS. Evalvatorji so fakulteto opozorili na potrebne manjše dopolnitve sistema kakovosti FDŠ, zaradi česar je fakulteta konec št. leta sprejela nov Poslovnik kakovosti FDŠ, v katerega je vključila vse predloge evalvacijske skupine NAKVIS.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. dosledno izvajanje analiz za spremljanje in zagotavljanje kakovosti FDŠ (med študenti, diplomanti, visokošolskimi učitelji in sodelavci ter med zaposlenimi), 2. sprejemanje ukrepov, ki bodo odpravili nezaželeno stanja, ugotovljena z analizami za spremljanje in zagotavljanje kakovosti FDŠ,

	<p>3. izobraževanje članov samoevalvacijske skupine FDŠ,</p> <p>4. aktivno sodelovanje v samoevalvacijskih organih Nove univerze.</p>
--	---

Podrobnejši opis napredka članice v dotičnem študijskem letu je dostopen v samo-evalvacijskem poročilu članice za leto 2016/2017, ki je objavljen na spletni strani članice.

12.3 Fakulteta za slovenske in mednarodne študije

Ključni napredki članice v študijskem letu 2016/2017 so:

<p>ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ</p>	<p>Vizija FSMŠ je postati mednarodno priznana visokošolska institucija na področju slovenskih študij ter interdisciplinarnem področju humanistike, ki bo preko kakovostno izvedene izobraževalne dejavnosti, povezovanja teorije s prakso, združevanja pedagoškega in raziskovalnega dela ter mednarodnega sodelovanja oblikovala diplomante, iskane na domačem in mednarodnem trgu dela.</p> <p>Fakulteta za slovenske in mednarodne študije je v letu 2017 pripravila dve vlogi za prvo akreditacijo študijskih programov druge (Slovenski študiji II) in tretje stopnje (Slovenski študiji III), ki se bosta pridružila že akreditiranemu študijskemu programu I. stopnje.</p> <p>Svoje poslanstvo bo fakulteta kot enovit visokošolski zavod izpolnjevala na vsaki od treh stopenj – na dodiplomski, magistrski in doktorski – na konkretni stopnji prilagojen način ter z ustreznimi poudarki na kompetencah in zaposlitvenih možnostih diplomantov.</p> <p>FSMŠ je bila leta 2017 sprejeta kot članica Nove univerze, in pričela z aktivnim udejstvovanjem v organih univerze in sprožila postopke usklajevanja notranjih aktov FSMŠ z akti univerze (npr. Akt o ustanovitvi, Pravilnik)</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju organiziranosti in razvoja fakultete:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Opredelitev razvojnih ciljev fakultete, - Posodobitev strateških ciljev fakultete, - Aktivno sodelovanje študentov v organih fakultete, - Konstruktivno sodelovanje s članicami Nove univerze, - Povečevanje prisotnosti in vpliva na mednarodnem visokošolskem področju.
<p>IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</p>	<p>Fakulteta je v letu 2017 posodobila študijski program Slovenski študiji.</p> <p>Predmetnik I. stopnje »Slovenski študiji« je bil s strani Nakvisa potrjen ob akreditaciji študijskega programa leta 2014. Predmetnik je bil v letu 2017</p>

	<p>dopolnjen, pri čemer se je uvedel nov nabor humanističnih predmetov (Slovenska in evropska književnost, Slovenski jezik in slovenska književnost, Slovenska umetnost, Slovenska novejša zgodovina), ter s tem posledično nosilcev predmetov. Predmetnik s takšno usmeritvijo pripravljamo tudi za 2. in 3. stopnjo študijskega programa »Slovenski študiji«.</p> <p>Skladno z Uredbo o spremembah Uredbe o uvedbi in uporabi Klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Uradni list RS, št. 8/2017) je FSMŠ Nakvisu sporočil spremembo širokega področja KLASIUS-P-16 za študijski program I. stopnje »Slovenski študiji«. Fakulteta je nadomestila področje klasifikacijskega sistema KLASIUS-P: 3100 – Družboslovne vede (podrobneje neopredeljeno) s področjem klasifikacijskega sistema KLASIUS-P-16: 0288 – Interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno umetnost in humanistika.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti na področju izobraževalne dejavnosti fakultete:</p> <ul style="list-style-type: none"> - vložitev vloge za akreditacijo II. in III. stopnje programa "Slovenski študiji" - povečanje števila domačih in tujih strokovnjakov iz prakse, ki sodelujejo v študijskih procesih fakultete - povečanje internacionalizacije fakultete, - vzpostavitev sistema tutorstva, - spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in sodelavcev
<p>RAZISKOVALNA DEJAVNOST</p>	<p>Po akreditaciji je FSMŠ nemudoma pričela s takojšnjim vzpostavljanjem raziskovalne dejavnosti, sprejela raziskovalni in razvojni program dela FSMŠ ter pri ARRS registrirala raziskovalno skupino Inštitut za slovenoslovje/Institut of Slovene studies(3270-001). S tem namenom je za krajši delovni čas zaposlila dva uveljavljena raziskovalca; dr. Darka Darovca in dr. Polono Tratnik. Poleg tega je dejavna tudi pri prijavi projektov na razpise, in sicer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - vpis FSMŠ, kot nove izdajateljice revije DIGNITAS v razvid medijev, - prijava na javni razpis za sofinanciranje izdajanja domačih znanstvenih periodičnih publikacij v letu 2013, 2014, 2015, 2016 ter 2017 in 2018. - prijava kot nosilci in soizvajalci na Javni razpis za sofinanciranje raziskovalne dejavnosti v letu 2015, 2016 in 2017 v sodelovanju z Univerzo v Mariboru, Inštitutom Nove revije ter Inštitutom IRRIS. - načrtovanje prijav na razpise mednarodnih projektov z uveljavljenimi domačimi in tujimi ustanovami, zlasti na Interrege Central European in Alpine Space. - projekt Marie Curie, ki se je začel izvajati z začetkom leta 2015 in odpira široke možnosti mednarodnega povezovanja in oblikovanja nacionalnih in mednarodnih projektov - izdelal vrsto raziskovalnih, študijskih in metodoloških projektov in gradiv za študijske potrebe Fakultete, ki so urejena po vsebinskih področjih in so

		predstavljena pod skupnim naslovom »Enciklopedija slovenskih in mednarodnih študij«.
ŠTUDENTI		<p>Fakulteta za slovenske in mednarodne študije namerava razpisati vpis v program I. stopnje v študijskem letu 2018/2019.</p> <p>Predlogi postopkov in ukrepov za krepitev kakovosti sodelovanja študentov:</p> <p>V študijskem letu 2018/2019 je predvidena ustanovitev Študentskega sveta, pri čemer bi bili cilj:</p> <ul style="list-style-type: none"> - organizacija okroglih miz, akademskih forumov ter drugih izobraževalnih dogodkov - promocija in predstavitev programa tutorstva - aktivno sodelovanje študentskega sveta v organih fakultete ter razširi sodelovanje na ostale organe fakultete, - konstruktivno sodelovanje s študentskim svetom Nove univerze in študentskimi sveti njenih članic.
KADROVSKI POGOJI		S Fakulteto sodeluje 9 rednih profesorjev, 9 izrednih profesorjev, 12 docentov in 1 asistentka.
PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI		Fakulteta za slovenske in mednarodne študije ima sedež v Predosljah. Izvedene bodo vse potrebne aktivnosti za prenos sedeže in kraja izvajanja v Ljubljano, na naslov Cankarjevo nabrežje 11.
FINANCIRANJE DEJAVNOST		<p>Dejavnost Fakultete kot inštitucije je odvisna od podpore ustanovitelja. Fakulteta bo z vpisom študentov na dodiplomski program, s šolninami, poravnala stroške administracije, pedagoškega dela in druge za delovanje fakultete in izvajanje programa nujne stroške.</p> <p>Vodstvo fakultete načrtuje promocijske in marketinške aktivnosti za pridobivanje finančnih sredstev za izvajanje študija preko donacij in štipendij za študente.</p>
SODELOVAJNE Z OKOLJEM		<p>Fakulteta že od ustanovitve dalje zagotavlja trende učinkovitega povezovanja med zasebno in javno sfero, tako v domačem, ko tudi mednarodnem okolju. Vpetost v okolje je pomemben element delovanja fakultete, tako z razvojnega vidika kot z vidika njene vloge v ožjem in širšem okolju.</p> <p>Fakulteta načrtuje oblike mednarodnega sodelovanja z univerzitetnimi organizacijami, s katerih bodo prihajali sodelujoči mednarodni profesorji ter z drugimi primerljivimi in uglednimi mednarodnimi institucijami. Fakulteta načrtuje sodelovanje v naslednjih programih:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Program Erasmus + • Erasmus Mundus II • Euraxess – Raziskovalci v gibanju

		<ul style="list-style-type: none"> • Ceepus - Srednjeevropski program za izmenjavo študentov in profesorjev <p>V letu 2017 smo sklenili sodelovanje tudi z</p>
SKRB KAKOVOST	ZA	Fakulteta ima sprejet poslovnik kakovosti. Na podlagi navedenega je bilo pripravljeno tudi samoevalvacijsko poročilo fakulteta za leto 2016/17 z akcijskim planom za leto 2017/18

Podrobnejši opis napredka članice v dotičnem študijskem letu je dostopen v samo-evalvacijskem poročilu članice za leto 2016/2017, ki je objavljen na spletni strani članice.

13 SKLEPI IN PREDLOGI ZA IZBOLJŠAVE

Kazalnik	Stanje 2016/17	Cilj 2017/18	Ukrep
ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ			
Jasna in učinkovita organizacijska shema.	Delovanje organov je vzpostavljeno, potrebno pa vzpostaviti jasno strukturo in način njihovega delovanja	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izvedene organizacijske spremembe – jasnejše opredeljene obveznosti, spodbujanje njihovih aktivnosti, sprejem ustreznih aktov. 2. Katedre bodo po potrebi okrepljene z novimi pedagoškimi in raziskovalnimi sodelavci. Glede na novo akreditirana področja bodo ustanovljene nove katedre ali ustrezno preimenovane že obstoječe. 3. Ustanovitev raziskovalne skupine NU. 4. Sprejem ustreznih aktov, ki bodo jasno opredeljevali obveznosti organov oz. delovnih teles. 5. Uspešna akreditacija interdisciplinarnega študijskega programa. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Spodbujanje aktivnega delovanja organov, organizacijskih enot in delovnih teles ter njihova ustrezna strokovna sestava. 2. Krepitev zasedbe obstoječih kateder in ustanovitev novih. 3. Izvedba postopkov za ustanovitev raziskovalne skupine NU. 4. Priprava in sprejem vseh potrebnih pravilnikov za nemoteno delovanje NU. 5. Izvedba postopkov za akreditacijo interdisciplinarnega študijskega programa NU.
Razvoj univerze	NU ima svojo strategiji, ki pa mora bit posodobljena in	Izdelava jasne strategije razvoja NU.	Analiza trenutne strategije in njena prenova, da bo strategija odražala jasno

	nadgrajena.		zastavljene cilje in ukrepe.
Kazalnik	Stanje 2016/17	Cilj 2017/18	Ukrep
IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST			
Interdisciplinarni študijski program	NU je pričela s pripravo vloge za akreditacijo magistrskega interdisciplinarnega študijskega programa s področja tehnike.	akreditacija magistrskega interdisciplinarnega študijskega programa.	Vložitev vloge za akreditacijo.
Vzpostavitev sistema štipendiranja	Trenutno poteka sistem štipendiranja na ravni članic.	Vzpostavitev sistema štipendiranja na ravni NU.	Priprava pravilnika in sistema podeljevanja štipendij na ravni NU.
Internacionalizacija študijskih programov	Skladno s strategijami razvoja s članice pričele z internacionalizacijo njenih študijskih programov.	Internacionalizirani bodo študijski programi članic in morebitni lastni programi NU.	NU bo pripomogla k internacionalizaciji študijskih programov članic in morebitnih lastnih interdisciplinarnih študijskih programov.
Razvoj Kariernega centra NU	Trenutno so aktivni Karierni centri na ravni članic.	Vzpostavljen bo Karierni center Nove univerze, ki bo prepoznaven med študenti in predavatelji ter v širši družbi.	Vzpostavitev KC NU in vzpostavitev financiranja delovanja na ravni NU.
Kazalnik	Stanje 2016/17	Cilj 2017/18	Ukrep

RAZISKOVALNA DEJAVNOST			
Ustanovitev raziskovalne skupine NU	NU ima zaposlene 3 raziskovalce. Raziskovalna skupina še ni vzpostavljena.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vzpostavljena bo raziskovalna skupina NU. 2. Povečalo se bo število objav raziskovalcev. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izvedene bodo vse potrebne aktivnosti na ARRS za vzpostavitev raziskovalne skupine NU. 2. Raziskovalci bodo spodbujani k še več skupnim objavam in objavam raziskovalnih rezultatov v obliki poročil in člankov.
Prijava raziskovalnih programov in projektov	Do sedaj so raziskovalne programe in projekte prijavljale samo članice.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prijava raziskovalnih projektov samostojno oz. v sodelovanju s članicami in z drugimi visoko šolskimi zavodi. Prijava na javne razpise. 2. okrepitev individualnega raziskovalnega dela pedagoškega osebja ter skrb za obnovo habilitacijskih nazivov. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Spremljanje razpisov in projektov ter priprava in oddaja vlog. 2. Spodbujanje pedagoškega osebja k individualnemu raziskovalnemu delu ter k obnovi habilitacijskih nazivov.
Kazalnik	Stanje 2016/17	Cilj 2017/18	Ukrep
ŠTUDENTI			
Vključenost študentske populacije na vseh segmentih delovanja univerze	Študenti še niso aktivno vpeti v organizacijsko shemo NU.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vzpostavljeno bo sodelovanje študentov na ravni NU. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Poglobiti sodelovanje med ŠS in NU prek aktivnega vključevanja predstavnikov študentov v organizacijsko shemo NU.

	Študenti so vključeni v sistem zagotavljanja kakovosti na ravni članic. Potrebno je nadgraditi njihove aktivnosti ter sistem dvigniti na raven NU	2. Vzpostavljeno bo aktivno sodelovanje študentov pri zagotavljanju kakovosti na ravni NU.	2. Spodbujanje študentov k aktivnejšemu sodelovanju pri izboljšanju kakovosti delovanja NU.
Aktivna študentska populacija	Trenutni so članice tiste, zagotavljajo sredstva za delovanje študentske skupnosti in za sofinanciranje udejstvovanja študentov na tekmovanjih doma in v tujini.	Zagotovljena bodo ustrezna finančna sredstva in strokovna pomoč za aktivno delovanje študentske skupnosti na ravni NU.	Zagotoviti finančno in strokovno pomoč za izvajanje aktivnosti študentov ter promocija njihove dejavnosti in dosežkov.
Kazalnik	Stanje 2016/17	Cilj 2017/18	Ukrep
KADROVSKI POGOJI			
Kakovostna kadrovska sestava tako pedagoškega kot upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja.	NU trenutno zaposluje 3 osebe (vse tri so pedagoško – raziskovalni kader). Ostali kader deluje preko pogodb civilnega prava.	1. Zaposleno bo večje število pedagoškega in raziskovalnega kadra. 2. Zagotovljena bo ustrezna struktura (številčna in strokovna) upravno administrativnih delavcev.	1. Povečati število zaposlitev pedagoškega in raziskovalnega kadra. 2. Zagotoviti zadostno število upravno administrativnih delavcev, ki bodo ustrezno izobraženi (formalno/neformalno izobraževanje).
Kazalnik	Stanje 2016/17	Cilj 2017/18	Ukrep

PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI			
Zagotavljanje primernih prostorov ter stalna skrb za posodabljanje strojne in programske opreme.	NU trenutni izvaja svojo dejavnost v prostorih, katerih najemnik so njene članice.	S strani NU bo poskrbljeno, da bo oprema (tako pohištvo, kot strojna in programska oprema) posodobljena, skladno z zahtevami v vseh študijskih centrih članic.	Skrb za posodabljanje strojne in programske opreme članic. Skrb, da so vsi študijski centri članic ustrezno opremljeni in dostopni za študente.
Kazalnik	Stanje 2016/17	Cilj 2017/18	Ukrep
FINANCIRANJE DEJAVNOSTI			
Zagotoviti ustrezne vire financiranja dejavnosti.	Univerza trenutni ni prejemnik koncesije (javna sredstva). Financiranje si NU zagotavlja preko drugih virov	1. Urejen bo prenos koncesij iz članic na NU. 2. Zagotovljeni bodo zunanji viri financiranja (projektne sredstva, razvojni skladi, povezovanje z gospodarstvom, finančni prispevek članic, ipd.).	1. Ureditev prenosa koncesij na NU. 2. Zagotavljanje zunanjih virov financiranja, predvsem preko dobljenih javnih in drugih razpisov, tržne dejavnosti NU in finančnih prispevkov članic.
Kazalnik	Stanje 2016/17	Cilj 2017/18	Ukrep
SODELOVANJE Z OKOLJEM			

Razvijati sodelovanje s pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini.	NU razvija sodelovanja sodelovanje po večini preko svojih članic. Vzpostavila pa je stike z institucijami iz Italije in Izraela v lastnem imenu.	Vzpostavljeni bo sodelovanje z vsaj 2 tujima institucijami. Hkrati bo poskrbljeni za formalno vzpostavitev sodelovanja tudi v domačem okolju.	Izvedene bodo aktivnosti za sklenitev pisem o nameri oziroma drugih sporazumov za nadaljnje sodelovanje med institucijami doma in v tujini.
Vzpostaviti mrežo mobilnosti na ravni NU.	NU še nima vzpostavljene lastne mreže mobilnosti (npr. Erasmus program).	Vzpostavljena bo lastna mreža mobilnosti.	Izvedene bodo aktivnosti na Cmpius, itd, za vzpostavitev mreže mobilnosti na ravni NU.
Kazalnik	Stanje 2016/17	Cilj 2017/18	Ukrep
KNJIŽNICA IN ZALOŽBA			
Vzpostavitev sodobne visokošolske in univerzitetne knjižnice	V letu 16/17 je bila ustanovljena univerzitetna knjižnica Nove univerze. Knjižnica trenutno šteje 16.000 enot knjižničnega gradiva	Pridobitev knjižničnega gradiva in znanstvene ter strokovne periodične publikacije.	Povečanje fonda knjižničnega gradiva za vsaj 20%. NU bo zagotovila potrebna sredstva za nakup knjižničnega gradiva v fizični in elektronski obliki. (pridobivanje javnih sredstev, vključevanje v konzorcije ter sredstva fakultete)
Povečanje založniške dejavnosti NU.	V študijskem letu 2016/17 je bila vzpostavljena Založba NU	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izdane bodo vsaj 2 znanstveni monografiji 2. Izdani bodo zborniki prispevkov iz organiziranih mednarodnih konferenc. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Spodbujanje pedagoškega osebja k pripravi znanstvenih monografij 2. Izdaja zbornikov organiziranih konferenc.

		3. Izvedena bo prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih monografij.	3. Prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih monografij.
Kazalnik	Stanje 2016/17	Cilj 2017/18	Ukrep
SKRB ZA KAKOVOST			
Zagotoviti učinkovit sistem odločanja, izvajanja razvojne strategije in uresničevanje nujnih sprememb za doseganje odličnosti in prepoznavnosti.	<p>NU ima vzpostavljen sistem zagotavljanja kakovosti, ki ga je potrebno nadgraditi, tako da bo sledil doseganju strateških prioritet.</p> <p>NU je upoštevala težave z nastankom, pričela z izvajanjem samoevalvacije v študijskem letu 2017/18 za študijsko leto 2016/17.</p> <p>NU ima vzpostavljeno Komisijo za kakovost, ki je šele začela z delovanjem.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vzpostavljen bo celovit sistem institucionalnega spremljanja in zagotavljanja kakovosti po sistemu Follow up. 2. Redno se bodo izvajale institucionalne in programske evalvacije in akreditacije, kar bo NU še bolj zapisalo v mednarodni prostor. Z navedenimi mehanizmi bo NU vsako leto spremljali napredek na podlagi ugotovljenih pomanjkljivosti v prejšnjih letih. 3. Vzpostaviti aktivno Skupino za kakovost in evalvacije 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Oblikovati celoviti sistem notranjega institucionalnega spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ki bo sledil doseganju strateških prioritet. 2. Izvajanje stalnih institucionalnih in programskih evalvacij ter akreditacij, ki bodo omogočile večjo mednarodno prepoznavnost NU in njenih članic. 3. Krepiti delovanje Skupina za kakovost in evalvacije NU v smeri večje prepoznavnosti, vključenosti in aktivnejše vloge.