



**NOVA
UNIVERZA**

**AKCIJSKI NAČRT ZA URESNIČITEV VIZIJE IN
POSLANSTVA NOVE UNIVERZE V ŠTUDIJSKEM
LETU 2018/2019**

Ljubljana, avgust 2019

Vsebina

1	VIZIJA, POSLANSTVO IN STRATEGIJA DOSEGANJA CILJEV	1
1.1	POSŁANSTVO, VIZIJA IN DOSEGANJE CILJEV.....	1
1.2	VREDNOTE	2
1.3	DOLGOROČNI CILJI IN STRATEGIJA NJIHOVEGA DOSEGANJA	2
1.3.1	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU RAZVOJA IN ORGANIZIRANOSTI	2
1.3.2	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU IZOBRAŽEVALNE DEJAVNOSTI	3
1.3.3	CILJI IN STRATEGIJA NA ZNANSTVENO RAZISKOVALNEM PODROČJU	3
1.3.4	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU ŠTUDENTOV.....	4
1.3.5	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU KADROV	4
1.3.6	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU SODELOVANJA ZA OKOLJEM	5
1.3.7	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU PROSTOROV IN OPREME.....	6
1.3.8	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU UNIVERZITETNE KNJIŽNICE NOVE UNIVERZE (UKNU) IN ZALOŽBE.....	6
1.3.9	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU FINANCIRANJA DEJAVNOSTI.....	6
1.3.10	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU SKRBI ZA KAKOVOST	7
1.4	CILJI TER DOLGOROČNA IN KRATKOROČNA STRATEGIJA ZA NJIHOVO DOSEGANJE.....	8

1 VIZIJA, POSLANSTVO IN STRATEGIJA DOSEGANJA CILJEV

Nova univerza ima oblikovano vizijo in poslanstvo, iz katerih izhaja prizadevanje po širšem priznanju in kakovosti. Za njuno uresničitev je bila oblikovana Strategija razvoja Nove univerze za obdobje 2018 - 2021, ki je vsebovana v Akcijskem načrtu za uresničitev vizije in poslanstva Nove univerze.

1.1 POSLANSTVO, VIZIJA IN DOSEGANJE CILJEV

Nova univerza je ustanovljena kot zasebni visokošolski zavod z elementi javno-zasebnega partnerstva, ki ga vzpostavljajo koncesije in druga javna sredstva namenjena mednarodnim izmenjavam in raziskavam.

Prvi cilj Nove univerze je postati elitna univerza glede na kakovost študijskih programov, selektivnost vpisa in mednarodno primerljivost, pri tem pa spoštovati najvišja etična merila na vseh področjih.

Izvirna področja študija in znanstvenega raziskovanja so pravo, uprava, mednarodni odnosi, evropske študije, reševanje sporov, varnostne študije, slovenoslovje, etika v javnem življenju ter interdisciplinarni programi prava in managementa na področjih nepremičnin, infrastrukture in trajnostne gradnje.

Preko študijskih programov na navedenih izobraževalnih in znanstvenih področjih je univerza vpeta v evropske in širše mednarodne visokošolske prostore tako, da pospešuje izmenjave studentov in profesorjev s partnerskimi univerzami v tujini, da izvaja s slednjimi skupne študijske programe preko oblik transnacionalnega visokošolskega izobraževanja in da sodeluje pri mednarodnih znanstvenih projektih.

Nova univerza daje poudarek raziskovalni dejavnosti in ima kot takšna namen konstituirati osrednje središče raziskovanja na regionalni ravni in eno od najpomembnejših raziskovalnih središč na nacionalni ravni, ki bo hkrati izrazito usmerjeno v povezovanje in odmevnost v evropskem in globalnem znanstvenem prostoru.

Nova univerza ob svoji ustanovitvi združuje tri fakultete - Evropsko pravno fakulteto, Fakulteto za državne in evropske študije ter Fakulteto za slovenske in mednarodne študije. Njen namen je širiti svoja področja izobraževanja z vključevanjem novih, zlasti pridruženih članic in z uvajanjem novih interdisciplinarnih programov, ki jih izvaja univerza sama ali preko svojih članic.

Nova univerza zagotavlja sinergijo delovanja svojih članic z institucionalnim in disciplinarni povezovanjem, na ravni njihovih študijskih programov, raziskovalnega dela in mednarodnega sodelovanja.

Na vseh področjih, kjer je to glede na njihovo naravo možno, omogoča in pospešuje problemsko naravnost pouka in njegovo povezanost z gospodarsko prakso, lokalnim in regionalnim okoljem ter koristmi nacionalne države. Nova univerza je prepričana, da je prav praksa odlična pot do teorije, in da uporabnost znanj, ki jih posreduje svojim študentom, ni ovira na poti do teoretičnih razlag predmetov njihovega študija in raziskovanja. Nova univerza si skozi poučevanje teorije in prakse prizadeva izobraževati kritično misleče študente.

Nova univerza razume tekmovalnost na področju duhovne ustvarjalnosti in visokošolskega pouka kot dobrodošlo spodbudo za svoj razvoj. Prizadeva si za komplementarnost svojih programov v primerjavi s programi drugih slovenskih in evropskih visokošolskih institucij.

Nova univerza je izrazito vseslovenska visokošolska institucija. Čeprav je glede na svoj sedež in delovanje trdno zasidrana prav na Goriškem v Novi Gorici, ima svoja fakultetna študijska središča tudi na Gorenjskem v Kranju, na Štajerskem v Mariboru in v središču glavnega mesta Ljubljane. Strateški cilj svoje internacionalizacije že sedaj uresničuje preko študijskih programov, ki jih že izvaja v sodelovanju z univerzami na Kosovem, na Hrvaškem, v Združenih državah Amerike in v Izraelu.

1.2 VREDNOTE

Nova univerza povezuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov ter drugih sodelavcev ter skrbi za svojo prepoznavnost in uveljavitev tako doma, kakor tudi po svetu. Svoje strokovno in javno delovanje, izobraževanje, raziskovanje, ter povezave med člani utemeljuje na vrednotah:

- spoštovanja najvišjih etičnih načel,
- akademske svobode sodelavcev in študentov,
- akademske odličnosti,
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in verskih skupnosti.

1.3 DOLGOROČNI CILJI IN STRATEGIJA NJIHOVEGA DOSEGANJA

Dolgoročne cilje in strategijo njihovega doseganja je Nova univerza oblikovala skladno s svojim poslanstvom in vizijo. Strateški načrt uresničevanja zastavljenih ciljev za študijsko leto 2017/2018 je vsebovan v tem Akcijskem načrtu Nove univerze.

1.3.1 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU RAZVOJA IN ORGANIZIRANOSTI

Jasno zastavljena in oblikovana organizacijska shema, katere udeleženci hitro, učinkovito in kakovostno izvajajo svoje naloge, je ena ključnih prvin, ki pripomorejo k splošni kakovosti izvajanja dejavnosti Nove univerze.

KLJUČNA STRATEŠKA CILJA NA PODROČJU RAZVOJA IN ORGANIZIRANOSTI STA:

1. Jasna in učinkovita organizacijska shema
2. Razvoj univerze

TEMELJNI PROCESI POMEMBNI ZA RAZVOJ UNIVERZE TER JASNO IN UČINKOVITO ORGANIZACIJSKO SHEMO SO:

- Vključitev novih članic Nove univerze, predvsem s področja zdravstva, tehnike in naravoslovja.
- Poziv predstojnikov kateder k sklicevanju rednih sestankov in k večji aktivnosti delovanja.
- Delovanje raziskovalne skupine Nove univerze.
- Pregled, noveliranje in implementiranje potrebnih pravilnikov Nove univerze in vseh aktov, ki še niso prilagojeni oz povzdignjeni na raven Nove univerze.
- Izvedba postopkov za akreditacijo novega Doktorskega interdisciplinarnega študijskega programa Trajnostna gradnja in zdravje – habitat za prihodnost.

1.3.2 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU IZOBRAŽEVALNE DEJAVNOSTI

Izobraževanje je osrednja dejavnost NU, zato se temeljne strateške usmeritve univerze nanašajo največ na zagotavljanje **visoke kakovosti v izobraževalni dejavnosti**, praktične vidike med samim študijem, aktivno vključevanje v izobraževalne mreže, osredotočenost na študente z osebnim obravnavanjem vsakega posameznika.

Temeljni cilj Nove univerze na izobraževalnem področju je razvijati, izvajati in zagotavljati študijske vsebine, s katerimi bo univerza izobrazila kvalitetne, kompetentne in uspešne intelektualce.

Članice in univerza izvajajo študijske programe za pridobitev izobrazbe na treh stopnjah študija. Programi so po vsebini in strukturi mednarodno primerljivi. Programe članica praviloma izvaja kot kombinirano učenje, tako za domače kot tuje študente, aktualnost študijskih programov pa univerza tudi stalno spremlja in po potrebi spreminja in izboljšuje. V študijske procese vključuje domače in tuje strokovnjake ter skrbi za aplikacijo sistema učenja in poučevanja, ki je osredinjeno na študenta.

KLJUČNI STRATEŠKI CILJI NA PODROČJU IZOBRAŽEVALNE DEJAVNOSTI:

1. Interdisciplinarni študijski program
2. Vzpostavitev sistema štipendiranja
3. Internacionalizacija študijskih programov
4. Razvoj Kariernega centra Nove univerze

TEMELJNI PROCESI, POMEMBNI ZA IZBOLJŠANJE KAKOVOSTI ŠTUDIJA TER ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV UNIVERZE SO:

- Priprava izvajalcev študijskega programa za obisk evalvacijske skupine Nakvis.
- Priprava pravilnika in sistema podeljevanja štipendij na ravni Nove univerze.
- Sprotni pregledi in posodabljanje obstoječih študijskih programov in redna letna izvedba samoevalvacije vseh študijskih programov.
- Pridobili se bodo študenti za vpis na vse VTI študijske programe v sklopu sodelovanja s partnersko institucijo.
- Vodenje in koordiniranje procesa priprave in oddaje akreditacijskih vlog.

1.3.3 CILJI IN STRATEGIJA NA ZNANSTVENO RAZISKOVALNEM PODROČJU

Temeljni cilj Nove univerze na raziskovalnem področju je postati in ostati nacionalno in mednarodno prepoznavna in odlična raziskovalna organizacija.

Zaposlene predavatelje in raziskovalce univerza **spodbuja k individualnemu raziskovalnemu delu in prijavi novih domačih in tujih raziskovalnih projektov** za razvoj in nadgradnjo študijskih področij univerze. Skrbi za **nadaljnji razvoj raziskovalnih skupin in kvalitetne raziskovalne rezultate.**

V prihodnjem obdobju bo Nova univerza posvečala še večjo pozornost **krepitevi znanstveno-raziskovalnega kadra**, predvsem z zaposlovanjem mladih raziskovalcev in z **vključevanjem študentov** v raziskovalni proces. Z zaposlovanjem mladih raziskovalcev ter vključitev predvsem podiplomskih

študentov bo univerza gradila na kontinuiranih študijah ter krepila lastno znanstveno-raziskovalno jedro.

KLJUČNI STRATEŠKI CILJI NA PODROČJU RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI SO:

1. Ustanovitev raziskovalne skupine Nove univerze in okrepitev delovanja RO člani univerze
2. Prijava raziskovalnih programov in projektov

TEMELJNI PROCESI, POMEMBNI ZA KREPITEV RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI UNIVERZE SO:

- Vključevanje novih članov v raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic.
- Povečanje števila izvernih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic.
- Okrepitev znanstvene odmevnosti članov raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic.
- Povečanje deleža pridobljenih javnih sredstev za znanstveno – raziskovalno dejavnost (ARRS).
- Povečanje vrednosti sredstev pridobljenih na podlagi projektov EU.
- Poziv akademskemu zboru Nove univerze k večji vključenosti v znanstveno raziskovalno delo.
- Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno delo Nove univerze.

1.3.4 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU ŠTUDENTOV

Cilj Nove univerze je **konstruktivno in aktivno sodelovanje** s študenti in njihovimi predstavniki, kar bo dolgoročno pripomoglo k izboljšanju same kakovosti študijskega procesa.

KLJUČNI STRATEŠKI CILJI NA PODROČJU ŠTUDENTOV SO:

1. Vključenost študentske populacije na vseh segmentih delovanja univerze
2. Aktivna študentska populacija

TEMELJNI PROCESI, POMEMBNI ZA KREPITEV SODELOVANJA S ŠTUDENTI UNIVERZE SO:

- Poglobitev sodelovanje med Študentskim svetom in Novo univerzo prek aktivnega vključevanja predstavnikov študentov v organizacijsko shemo Nove univerze.
- Spodbujanje študentov k aktivnejšemu sodelovanju pri izboljšanju kakovosti delovanja Nove univerze.
- Pregled, priprava in sprejetje Pravilnik o delovanju Študentskega sveta na ravni Nove univerze, Pravilnika o delovanju tutorskega sistema na ravni Nove univerze in priprava za vzpostavitev Alumni kluba na ravni Nove univerze.
- Iskanje možnosti za pridobivanje dodatnih finančnih sredstev za aktivno delovanje in sooblikovanje študentskega sveta, tutorskega sistema in Alumni kluba.

1.3.5 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU KADROV

Cilj Nove univerze je zagotoviti kakovostno kadrovske sestavo tako pedagoškega kot upravnno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja.

Tudi v prihodnje si bo NU prizadevala v študijski proces privabiti ugledne strokovnjake s področij svojega izobraževanja in raziskovanja, ki imajo tako teoretska znanja kot izkušnje iz prakse. V okviru

zagotavljanja kakovostnih kadrov bo NU spodbujala najboljše študente in diplomante k vključevanju v pedagoški proces fakultete. Skrb NU bo usmerjena v zagotavljanje zadovoljstva zaposlenih in krepitev njihove delovne zavzetosti.

KLJUČNI STRATEŠKI CILJ NA PODROČJU KADROV je kakovostna kadrovska sestava tako pedagoškega kot upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja.

TEMELJNI PROCESI, POMEMBNI ZA SPODBUJANJE VSESTRANSKEGA RAZVOJA ZAPOSLENIH SO:

- Prenos zaposlitev na NU upošteva koncesij na univerzo.
- Zaposlitev zadostnega števila upravno -administrativnega in strokovno - tehničnega kadra, ki bo ustrezno izobražen.

1.3.6 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU SODELOVANJA ZA OKOLJEM

Cilj NU je **razvijati sodelovanje** s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini ter skrbeti za **družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje univerze z domačim in tujim okoljem** prek študentov in predavateljev. Oblikovati mora pogoje za okrepitev že obstoječega sodelovanja z relevantnimi domačimi in tujimi institucijami ter mednarodnimi združenji. Ključno pa je povečati aktivnosti namenjene **internacionalizaciji univerze** ter s tem večanja zaupanja v samo institucijo.

Univerza organizira različna srečanja – akademske forume, ki so odprti za vso javnost, na katerih visokošolski učitelji in ugledni strokovnjaki iz prakse, razpravljajo o aktualnih družbenih temah iz matičnih področij univerze. Poleg navedenega univerza organizira različne konference ter spomladanske in poletne šole. Posebej se lahko pohvali z vseživljenskim učenjem, saj ima med študenti tudi take, ki imajo izkušnje iz delovnega razmerja. Opazen je delež nekdanjih študentov, ki aktivno sodelujejo pri organizaciji različnih dogodkov univerze in njenih članic kot poslušalci ali aktivni sokreatorji dogodkov. Pri pripravi novih študijskih programov se univerza posvetuje z delodajalci iz gospodarstva in negospodarstva ter upošteva njihove predloge.

KLJUČNA STRATEŠKA CILJA NA PODROČJU SODELOVANJA Z OKOLJEM STA:

- Razvijati sodelovanje s pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini
- Vzpostaviti mrežo mobilnosti na ravni Nove univerze

TEMELJNI PROCESI, POMEMBNI ZA TVORNO SODELOVANJE Z OKOLJEM SO:

- Povečanje vpetosti fakultete v znanstveno in strokovno okolje (organizacija strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti).
- Izvajanje aktivnosti za sklenitev pisem o nameri oziroma drugih sporazumov za nadaljnje sodelovanje med institucijami doma in v tujini.
- Izvajanje aktivnosti za sklenitev pogodb z delodajalci pri opravljanju študentske prakse.
- Priprava potrebne dokumentacije za vzpostavitev lastne mreže mobilnosti na ravni Nove univerze.

1.3.7 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU PROSTOROV IN OPREME

Poglavitna naloga NU bo **nadaljnje zagotavljanje primernih prostorov** za vse svoje aktivnosti. Cilj NU je krepiti svojo **univerzitetno knjižnico** z naborem znanstvene in strokovne literature.

KLJUČNI STRATEŠKI CILJ NA PODROČJU PROSTORSKIH IN MATERIALNIH POGOJEV je zagotavljanje primernih prostorov ter stalna skrb za posodabljanje strojne in programske opreme.

TEMELJNI PROCESI, POMEMBNI ZA ZAGOTAVLJANJE PRIMERNIH MATERIALNIH POGOJEV:

- Posodabljanje opreme s strani članic in NU.

1.3.8 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU UNIVERZITETNE KNJIŽNICE NOVE UNIVERZE (UKNU) IN ZALOŽBE

Z vpisom v razvid knjižnic po veljavnem Pravilniku o razvidu knjižnic je bila 19. 06. 2017 realizirana ustanovitev Univerzitetne knjižnice Nove univerze (v nadaljevanju UKNU). Dne 26. 09. 2017 je NU sklenila Pogodbo o sodelovanju in polnopravnem članstvu UKNU v sistemu COBISS.SI z Inštitutom informacijskih znanosti, Maribor. UKNU deluje v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani. UKNU zbira, obdeluje, hrani in posreduje slovensko in tujo znanstveno literaturo, ki pokriva študijska področja članic univerze. V okviru UKNU deluje tudi znanstvena založba NU, ki skrbi za izdajanje znanstvenih in strokovnih del namenjenih podpori visokošolskega sistema NU. Publikacije spadajo v študijsko gradivo, študentom pa so na razpolago zelo nizke cene za nakup in ugodni paketi študijske literature.

Univerzitetna knjižnica Nove univerze pripravi letni Načrt dela za koledarsko leto ločeno.

1.3.9 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU FINANCIRANJA DEJAVNOSTI

Sredstva za izvajanje študijske dejavnosti se pridobivajo s strani Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport na podlagi vsakoletnega podpisa koncesijske pogodbe. Poleg tega univerza svojo dejavnost in aktivnosti financira tudi iz sredstev, ki jih pridobiva na podlagi uspešne kandidature na javnih razpisih, ter iz tržnih virov (pravna mnenja, organizacija konferenc, poletnih šol...). Pridobljena sredstva se razporejajo na posamezne dejavnosti skladno z letnim programom dela fakultete in finančnim načrtom glede na posamezni vir financiranja. V ta namen je univerza razvila vodenje stroškov po stroškovnih mestih. Računovodstvo redno spremlja porabo pridobljenih sredstev in kvartalno poroča Upravnemu odboru uspešnost porabe.

KLJUČNI STRATEŠKI CILJ NA PODROČJU FINANCIRANJA DEJAVNOSTI zagotoviti ustrezne vire financiranja dejavnosti.

TEMELJNI PROCESI, POMEMBNI ZA DOSEGANJE RAZNOVRSTNIH VIROV FINANCIRANJA:

- Dogovor z MIZŠ za prenos koncesij iz članic na Novo univerzo.
- Povečana aktivnost zagotovitve zunanji virov financiranja (pridobivanje projektnih sredstev, razvojnih skladov, povezovanje z gospodarstvom, širitev števila pridruženih članic, ipd.)

1.3.10 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU SKRBI ZA KAKOVOST

Članice in univerza izvajajo študijske programe za pridobitev izobrazbe na treh stopnjah študija. Programi so po vsebini in strukturi mednarodno primerljivi. Programe članica praviloma izvaja kot kombinirano učenje, tako za domače kot tuje študente, aktualnost študijskih programov pa univerza tudi stalno spremlja in po potrebi spreminja in izboljšuje. V študijske procese vključuje domače in tuje strokovnjake ter skrbi za aplikacijo sistema učenja in poučevanja, ki je osredinjeno na študenta.

KLJUČNI STRATEŠKI CILJ NA PODROČJU SKRBI ZA KAKOVOST je zagotoviti učinkovit sistem odločanja, izvajanja razvojne strategije in uresničevanje nujnih sprememb za doseganje odličnosti in prepoznavnosti.

TEMELJNI PROCESI, POMEMBNI ZA IZBOLJŠANJE KAKOVOSTI ŠTUDIJA TER ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV UNIVERZE SO:

- Pregled, ažuriranje in sprejem Poslovnika kakovosti Nove univerze.
- Izvajanje stalnih institucionalnih in programskih evalvacij ter akreditacij, ki bodo omogočile večjo mednarodno prepoznavnost.
- Sklicevanje rednih srečanj Skupine za kakovost in evalvacijo Nove univerze.

1.4 CILJI TER DOLGOROČNA IN KRATKOROČNA STRATEGIJA ZA NJIHOVO DOSEGANJE

Tabela 1: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje

ORGANIZACIJA IN RAZVOJ				
KAZALNIK	CILJ 2017/2018	REALIZACIJA 2018	CILJ 2018/2019	UKREP
Jasna in učinkovita organizacijska shema.	<ol style="list-style-type: none"> Izvedene organizacijske spremembe – jasnejše opredeljene obveznosti, spodbujanje njihovih aktivnosti, sprejem ustreznih aktov. Katedre bodo po potrebi okrepljene z novimi pedagoškimi in raziskovalnimi sodelavci. Glede na novo akreditirana področja bodo ustanovljene nove katedre ali ustrezno preimenovane že obstoječe. Ustanovitev raziskovalne skupine Nove univerze. Sprejem ustreznih aktov, ki bodo jasno opredeljevali obveznosti organov oz. delovnih teles. Uspešna akreditacija interdisciplinarnega študijskega programa. 	<ol style="list-style-type: none"> Izvedene so bile organizacijske spremembe – jasnejše opredeljene obveznosti, spodbujanje njihovih aktivnosti, sprejem ustreznih aktov. Obstoječe katedre so bile okrepljene na ravni članic univerze v skladu s potrebami posamezne članice. Ustanovljena je bila raziskovalna skupina Nove univerze. Sprejet je bil Pravilnik o izvajanju študijske prakse na Novi univerzi, Poslovnik kakovosti Nove univerze, Merila za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na novi univerzi, Etični kodeks Nove univerze in Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov nove 	<ol style="list-style-type: none"> Vključene bodo nove članice oz. pridružene članice v Novo univerzo. Vzpostavljeno bo delovanje skupnih služb Nove univerze. Okrepitev obstoječih kateder v skladu s potrebami. Delovanje raziskovalne skupine Nove univerze. Prilagoditev potrebnih pravilnikov in noveliranje vseh aktov, ki še niso prilagojeni oz povzdignjeni na raven Nove univerze. Obisk skupine elevatorjev za akreditacijo interdisciplinarnega študijskega programa – Podiplomski magistrski 	<ol style="list-style-type: none"> Vključitev novih članic Nove univerze, predvsem s področja zdravstva, tehnike in naravoslovja. Predstojniki kateder bodo pozvani k sklicevanju rednih sestankov in k večji aktivnosti delovanja. Delovanje raziskovalne skupine Nove univerze. Pregled, noveliranje in implementiranje potrebnih pravilnikov Nove univerze in vseh aktov, ki še niso prilagojeni oz povzdignjeni na raven Nove univerze. Izvedeni bodo postopki za akreditacijo novega Doktorskega interdisciplinarnega

		<p>univerze.</p> <p>5. Izvedeni so bili postopki za akreditacijo interdisciplinarnega študijskega programa.</p>	<p>študijski program »Tehnika in pravni inženiring trajnostne gradnje – MA TPITG in akreditacijo novega Doktorskega interdisciplinarnega študijskega programa Trajnostna gradnja in zdravje – habitat za prihodnost za akreditacijo študijskega programa.</p>	<p>študijskega programa Trajnostna gradnja in zdravje – habitat za prihodnost za akreditacijo študijskega programa.</p>
Razvoj univerze	<p>1. Izdelava jasne strategije razvoja NU</p>	<p>1. Pregledana in izvedena je bila analiza trenutne Strategije razvoja NU in njena prenova, s ciljem, da bo strategija odražala jasno zastavljene cilje in ukrepe.</p>	<p>1. Izdelana bo nova Strategije razvoja Nove univerze za obdobje 2019 – 2026.</p>	<p>1. Priprava, sprejetje in začetek izvajanja nove Strategije razvoja Nove univerze za obdobje 2019 -2026.</p>
IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST				
KAZALNIKI	CILJ 2017/2018	REALIZACIJA 2018	CILJ 2018/2019	UKREP
Interdisciplinarni študijski program	<p>1. Akreditacija magistrskega interdisciplinarnega študijskega programa.</p>	<p>1. Izvedeni so bili postopki (oddana akreditacijska vloga) za akreditacijo magistrskega interdisciplinarnega študijskega programa Tehnika in pravni inženiring trajnostne gradnje – MA TPITG.</p>	<p>1. Akreditacija magistrskega interdisciplinarnega študijskega programa Tehnika in pravni inženiring trajnostne gradnje – MA TPITG.</p>	<p>1. Priprava izvajalcev študijskega programa za obisk evalvacijske skupine Nakvis.</p>
Vzpostavitev sistema štipendiranja	<p>1. Vzpostavitev sistema štipendiranja na ravni Nove univerze.</p>	<p>1. Sistema štipendiranja na ravni Nove univerze je v procesu vzpostavljanja, trenutno poteka</p>	<p>1. Vzpostavitev sistema štipendiranja na ravni Nove univerze.</p>	<p>1. Priprava pravilnika in sistema podeljevanja štipendij na ravni Nove</p>

		sistem štipendiranja na ravni posameznih članic.		univerze.
Internacionalizacija študijskih programov	1. Internacionalizirani bodo študijski programi članic in morebitni lastni programi Nove univerze.	<p>1. Nova univerza je pripomogla k internacionalizaciji študijskih programov članic in razviti so bili lastni interdisciplinarni študijski programi. V pripravi oddaje akreditacijske vloge sta dva interdisciplinarna programa:</p> <p>1. (1) Magistrski študijski program Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje - MA TPIMTG in (2) Doktorski študijski program Trajnostna gradnja in zdravje – habitat za prihodnost.</p>	<p>1. Posodobljeni bodo učni načrti vseh študijskih programov.</p> <p>2. Okrepljeno bo izvajanje transnacionalnega visokošolskega izobraževanja (VTI). Akreditacija interdisciplinarnih študijskih programov.</p>	<p>1. Sprotni pregledi in posodabljanje obstoječih študijskih programov in redna letna izvedba samoevalvacije vseh študijskih programov.</p> <p>2. Pridobili se bodo študenti za vpis na vse VTI študijske programe v sklopu sodelovanja s partnersko institucijo.</p> <p>3. Vodenje in koordiniranje procesa priprave in oddaje akreditacijskih vlog.</p>
Razvoj Kariernega centra NU	1. Vzpostavitev Kariernega centra Nove univerze in vzpostavitev financiranja delovanja na ravni Nove univerze.	1. V študijskem letu 2017/2018 so bili aktivni Karierni centri na ravni članic Nove univerze.	<p>1. Aktivno delovanje Kariernih centrov na ravni članic Nove univerze.</p> <p>2. Proces vzpostavitve Kariernega centra na ravni Nove univerze, ki bo prepoznaven med študenti in predavatelji ter v širši družbi.</p>	1. EVRO-PF bo nadaljevala z izvajanjem projektih aktivnosti v sklopu projekta »Nadgradnja dejavnosti Kariernega centra Evropske pravne fakultete v letih 2015-2020. Članici FDŠ in FSMŠ bosta uspešno izvajali in nadgrajevali svoje aktivnosti. Posamezna članica bo spremljala nove

				<p>2. S ciljem vzpostavitve Kariernega centra Nove univerze bo pregledan, pripravljen in sprejet pravilnik, ki bo opredeljeval delovanje Kariernega centra Nove univerze.</p>
ZNANSTVENO RAZISKOVALNA DEJAVNOST				
KAZALNIK	CILJ 2017/2018	REALIZACIJA 2018	CILJ 2018/2019	UKREP
Ustanovitev raziskovalne skupine Nove univerze in okrepitev delovanja RO člani univerze.	<ol style="list-style-type: none"> Vzpostavljena bo raziskovalna skupina Nove univerze. Povečalo se bo število objav raziskovalcev. 	<ol style="list-style-type: none"> Vzpostavljena je bila raziskovalna skupina Nove univerze. Porast števila objav raziskovalcev v primerjavi z letom 2017/2018 za 5 %. 	<ol style="list-style-type: none"> Dvig znanstveno raziskovalne uspešnosti Nove univerze. Povečanje deleža financiranja raziskovalne dejavnosti. 	<ol style="list-style-type: none"> Vključevanje novih članov v raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic. Povečanje števila izvornih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic. Okrepitev znanstvene odmevnosti članov raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic.
Prijava raziskovalnih	1. Prijava raziskovalnih projektov	1. Spremljalo se je razpise in	1. Povečanje deleža	1. Povečanje deleža

programov in projektov.	<p>samostojno oz. v sodelovanju s članicami in z drugimi visoko šolskimi zavodi. Prijava na javne razpise.</p> <p>2. Okrepitev individualnega raziskovalnega dela pedagoškega osebja ter skrb za obnovo habilitacijskih nazivov.</p>	<p>projekte ter pripravljalo in oddajalo se je vloge. Na novo je bil pridobljen 1 znanstveno raziskovalni projekt ter sofinanciranje za izdajo 4 znanstvenih monografij.</p> <p>Pedagoško osebje se je spodbujalo k individualnemu in skupinskemu raziskovalnemu delu ter k obnovi habilitacijskih nazivov.</p>	<p>pridobljenih javnih sredstev za znanstveno – raziskovalno dejavnost (ARRS).</p> <p>2. Povečanje deleža pridobljenih javnih sredstev za znanstveno – raziskovalno dejavnost (EU).</p> <p>3. Večja vključenost pedagoškega osebja v znanstveno raziskovalno delo.</p> <p>4. Krepitev znanstveno raziskovalnega dela študentov.</p>	<p>pridobljenih javnih sredstev za znanstveno – raziskovalno dejavnost (ARRS).</p> <p>2. Povečanje vrednosti sredstev pridobljenih na podlagi projektov EU.</p> <p>3. Poziv AZ NU k večji vključenosti v znanstveno raziskovalno delo.</p> <p>4. Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno delo Nove univerze.</p>
--------------------------------	--	---	---	---

ŠTUDENTI

KAZALNIK	CILJ 2017/2018	REALIZACIJA 2018	CILJ 2018/2019	UKREP
Vključenost študentske populacije na vseh segmentih delovanja univerze.	<p>1. Vzpostavljeno bo sodelovanje študentov na ravni NU.</p> <p>Vzpostavljeno bo aktivno sodelovanje študentov pri zagotavljanju kakovosti na ravni NU.</p>	<p>1. V študijskem letu 2017/18 je potekalo aktivno sodelovanje med članicami NU in študenti, prav tako so potekale razne aktivnosti sodelovanja študentov na ravni Nove univerze, npr: akademski forumi NU, kamor so bili povabljeni vsi študenti Nove univerze.</p>	<p>1. Vpetost študentov v organizacijsko shemo NU.</p> <p>Aktivno sodelovanje študentov pri zagotavljanju kakovosti Nove univerze.</p>	<p>1. Poglobitev sodelovanje med Študentskim svetom in Novo univerzo prek aktivnega vključevanja predstavnikov študentov v organizacijsko shemo Nove univerze.</p> <p>2. Spodbujanje študentov k aktivnejšemu sodelovanju</p>

		2. Študenti so vključeni v sistem zagotavljanja kakovosti na ravni članic Nove univerze, in sicer so člani Komisije za kakovost in evalvacije Nove univerze.		pri izboljšanju kakovosti delovanja Nove univerze.
Aktivna študentska populacija	1. Zagotovljena bodo ustrezna finančna sredstva in strokovna pomoč za aktivno delovanje študentske skupnosti na ravni NU.	1. V okviru študentske skupnosti so v študijskem letu 2017/18 Študentski sveti delovali na ravni posameznih članic Nove univerze (EVRO-PF, FDŠ, FSMŠ). Na ravni članic (EVRO-PF in FDŠ) so delovali tutorski sistemi. Diplomanti Nove univerze so se povezovali v Alumni klube, ki so tudi delovali na ravni posamezne članice (EVRO-PF in FDŠ).	1. Aktivno delovanje in sooblikovanje študentskega sveta, tutorskega sistema in Alumni kluba. 2. Zagotavljanje finančne in strokovne pomoči za izvajanje aktivnosti študentov ter promocija njihove dejavnosti in dosežkov.	1. Pregled, priprava in sprejetje Pravilnik o delovanju Študentskega sveta na ravni NU, Pravilnika o delovanju tutorskega sistema na ravni NU in priprava za vzpostavitev Alumni kluba na ravni NU. 2. Iskanje možnosti za pridobivanje dodatnih finančnih sredstev za aktivno delovanje in sooblikovanje študentskega sveta, tutorskega sistema in Alumni kluba.
UPRAVLJANJE S KADRI				
KAZALNIK	CILJ 2017/2018	REALIZACIJA 2018	CILJ 2018/2019	UKREP
Kakovostna kadrovska sestava tako pedagoškega kot upravno-	1. Zaposleno bo večje število pedagoškega in raziskovalnega kadra.	1. Nove zaposlitve, zaradi ne ne prenosa koncesije iz članic univerze na raven NU, niso bile realizirane, zato je sodelovanje s	1. Povečanje števila zaposlitev pedagoškega in raziskovalnega kadra	1. Prenos zaposlitev na NU upošteva koncesij na univerzo.

administrativnega in strokovno-tehničnega osebja.	2. Zagotovljena bo ustrezna struktura (številčna in strokovna) upravno administrativnih delavcev.	pedagoškimi in raziskovalnim kadrom na ravni NU ostalo preko pogodb civilnega prava. 2. Nova univerza ima sklenjeni pogodbi o zaposlitvi z direktorico in s tajnikom Nove univerze, ki srbita za upravno in administrativno osebje. Novih zaposlitev zaradi ne prenosa koncesije, ni bilo. Sodelovanje s pedagoškimi in raziskovalnim kadrom na ravni NU je zato ostalo preko pogodb civilnega prava.	glede na potrebe razvoja Nove univerze. 2. Ustrezna struktura (številčna in strokovna) upravno - administrativnih in strokovno - tehničnih delavcev.	2. Zaposlitev zadostnega števila upravno - administrativnega in strokovno - tehničnega kadra, ki bo ustrezno izobražen.
--	---	--	---	---

SODELOVANJE Z OKOLJEM

KAZALNIK	CILJ 2017/2018	REALIZACIJA 2018	CILJ 2018/2019	UKREP
Razvijati sodelovanje s pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini.	1. Vzpostavljeni bo sodelovanje z vsaj 2 tujima institucijami. Hkrati bo poskrbljeni za formalno vzpostavitev sodelovanja tudi v domačem okolju.	1. Vzpostavljena so bila nova sodelovanja. Kot primer navajamo, da je EVRO-PF v študijskem letu 2017/2018 podpisala tri nove sporazume, in sicer z univerzami in fakultetami: University of Sassari (Italija), University of Luxemburg, Faculty of Law, Economics and Finance (Luksemburg) in University of Lisbon, Faculty of Law (Portugalska).	1. Z namenom krepitve družbene odgovornosti Nove univerze v posameznem koledarskem letu organizacija dogodkov Nove univerze (organizacija dogodkov tudi preko članic NU). 2. Sklepanje novih pisem o nameri oz drugih sporazumov za	1. Povečanje vpetosti fakultete v znanstveno in strokovno okolje (organizacija strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti). 2. Izvajanje aktivnosti za sklenitev pisem o nameri oziroma drugih sporazumov za nadaljnje sodelovanje med institucijami doma in v tujini.

			sodelovanje med institucijami 3. Sklepanje pogodb z delodajalci pri opravljanju študentske prakse.	3. Izvajanje akutnosti za sklenitev pogodb z delodajalci pri opravljanju študentske prakse.
Vzpostaviti mrežo mobilnosti na ravni Nove univerze.	1. Vzpostavljena bo lastna mreža mobilnosti.	1. Mreža mobilnosti je v študijskem letu 2017/18 potekala na ravni posamezne članice Nove univerze.	1. Vzpostavitev lastne mreže mobilnosti.	1. Priprava potrebne dokumentacije za vzpostavitev lastne mreže mobilnosti na ravni Nove univerze.

PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI

KAZALNIK	CILJ 2017/2018	REALIZACIJA 2018	CILJ 2018/2019	UKREP
Zagotavljanje primernih prostorov ter stalna skrb za posodabljanje strojne in programske opreme.	1. S strani NU bo poskrbljeno, da bo oprema (tako pohištvo, kot strojna in programska oprema) posodobljena, skladno z zahtevami v vseh študijskih centrih članic.	1. V študijskem letu 2017/2018 sta bili na tem področju dve spremembi: - Sprememba akreditacije naslova lokacije študijskega centra v Ljubljani, in sicer je novi naslov: Mesti trg 23, 1000 Ljubljana. - Sedež Fakultete za državne in evropske študije se je preselil na novo lokacijo, in sicer iz naslova Brdo, Predoslje 39, na Žanovo ulico 3, 4000 Kranj v poslovno stavbo Lon.	1. Stalna posodobite opreme, skladno z zahtevami v vseh študijskih centrih s strani posameznih članic in NU.	1. Posodabljanje opreme s strani članic in NU.

FINANCIRANJE DEJAVNOSTI

KAZALNIK	STANJE 2017/18	REALIZACIJA 2018	CILJ 2018/19	UKREP
Zagotoviti ustrezne vire financiranja dejavnosti.	1. Univerza trenutno ni prejemnik koncesije (javna sredstva). Financiranje si NU zagotavlja preko drugih virov.	1. Realizirani zunanji viri financiranja so članarine in mesečni prispevki članic.	1. Urejen bo prenos koncesij iz članic na NU. 2. Zagotovljeni bodo zunanji viri financiranja (projektne sredstva, razvojni skladi, povezovanje z gospodarstvom, članarine članic in pridruženih članic, finančni prispevek članic, ipd.).	1. Dogovor z MIZŠ za prenos koncesij iz članic na NU. 2. Povečana aktivnost zagotovitve zunanjih virov financiranja (pridobivanje projektnih sredstev, razvojnih skladov, povezovanje z gospodarstvom, širitev števila pridruženih članic, ipd.)
SKRB ZA KAKOVOST				
KAZALNIK	CILJ 2017/2018	REALIZACIJA 2018	CILJ 2018/2019	UKREP

<p>Zagotoviti učinkovit sistem odločanja, izvajanja razvojne strategije in uresničevanje nujnih sprememb za doseganje odličnosti in prepoznavnosti.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vzpostavljen bo celovit sistem institucionalnega spremljanja in zagotavljanja kakovosti po sistemu Follow up. 2. Redno se bodo izvajale institucionalne in programske evalvacije in akreditacije, kar bo NU še bolj zapisalo v mednarodni prostor. Z navedenimi mehanizmi bo NU vsako leto spremljali napredek na podlagi ugotovljenih pomanjkljivosti v prejšnjih letih. 3. Vzpostaviti aktivno Skupino za kakovost in evalvacije. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. V študijskem letu 2017/18 je bil sprejet Poslovník o kakovosti Nove univerze. Nova univerza je pripravila Samoevalvacijsko poročilo za študijsko leto 2017/2018 ter Akcijski načrt za študijsko leto 2018/2019. Samoevalvacijsko poročilo 2017/2018 je bilo pripravljeno tudi za Univerzitetno knjižnico Nove univerze (UKNU). S ciljem izboljšanja kroga kakovosti bo NU izboljšala delovanje sistema kakovosti v praksi z sledečimi ukrepi: povečanje vpetosti vseh deležnikov v sistem kakovosti; izboljšanje komunikacije med deležniki; izboljšanje obveščanja deležnikov s strani NU in članic; pridobivanja povratnih informacij in predlogov deležnikov glede dokumentacije, ki jo pošlje NU; intenziviranje rednih sestankov komisije za kakovost itd. S ciljem celovitega sistema in izboljšanja kulture kakovosti je bila vzpostavljena tudi Skupina za (re)akreditacijo Nove univerze, ki se je redno srečevala na mesečnih sestankih. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Poslovník kakovosti Nove univerze bo noveliran skladno s strateškimi cilji nove Strategije razvoja 2019 – 2026 Nove univerze. 2. Redno zbiranje in analiza ključnih informacij o študijskih programih in študentih ter priprava samoevalvacijskega poročila NU in posameznih članic. 3. Redna srečanja Skupina za kakovost in evalvacijo Nove univerze. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pregled, ažuriranje in sprejem Poslovníka kakovosti Nove univerze. 2. Izvajanje stalnih institucionalnih in programskih evalvacij ter akreditacij, ki bodo omogočile večjo mednarodno prepoznavnost. 3. Sklicevanje rednih srečanj Skupine za kakovost in evalvacijo Nove univerze.
--	--	---	--	--

		<ol style="list-style-type: none">2. Na ravni posamezne članice so se izvedle institucionalne in programske evalvacije. Na ravni posamezne članice so bile izvedene analize študentskih anket. Članice so izvedle tudi anketno o zadovoljstvu zaposlenih.3. Vzpostavljena je bila Skupina za kakovost in evalvacijo Nove univerze. Zelo aktivne so bile tudi Komisije za kakovost na ravni posameznih članic.		
--	--	--	--	--